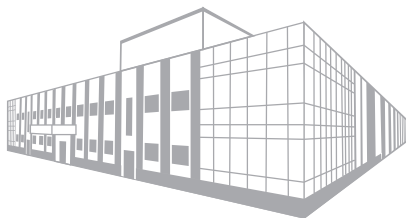




Е.Б. Васильев



НА РУБЕЖЕ ТЫСЯЧЕЛЕТИЙ

ИСТОРИЯ ЗАВОДА
«ЭЛЕКТРОПРОВОД»

(к 235-летию со дня основания)



Москва
Издательство Торговый Дом ВНИИ КП
2020



Автор Е.Б.Васильев

Редакционная коллегия:

Е.В. Ленская, А.Ю. Гульцева, Р.Е. Васильев, М.В. Дуйнов, В.В. Егоров.

В этом издании использованы материалы книг: Н.К. Ламан, А.Н. Белоусова, Ю.И. Кречетниковой «Заводу Электропровод 200 лет», «Энергоатом» издание 1985 г., Н.К. Ламан и Ю.И. Кречетниковой «История завода Электропровод», издательство «Энергия» 1967 г.

НА РУБЕЖЕ ТЫСЯЧЕЛИТИЙ

История завода «Электропровод»

(к 235-летию)

Книга посвящена старейшему предприятию электротехнической и кабельной промышленности – заводу «Электропровод», которому в 2020 году исполняется 235 лет.

Показана история развития завода, который начинал своё производство с волочения и плющения золотых и серебряных проволок, освоил технологию медного проката, производство алмазного инструмента, производства электрических ламп и цоколей к ним, а также современная история производства кабелей и проводов для Министерства связи, оборонной промышленности атомной энергетики космоса и авиации.

Книга рассказывает об основателе фабрики – купце Семёне Алексееве, о семье Алексеевых, о выдающемся инженере и театральном деятеле Константине Сергеевиче Алексееве (Станиславском), о людях и руководстве завода, работавших в годы Первой мировой войны, в годы Октябрьской революции, в годы Великой Отечественной войны, в годы социализма, и о тех, кто трудится на заводе сегодня.

На примере истории завода «Электропровод» можно сложить представление о развитии всей кабельной промышленности в России.

Книга предназначена для широкого круга читателей – специалистов кабельной промышленности, научно-исследовательских организаций, преподавателей высших и средних учебных заведений, людей, интересующихся развитием техники, и, конечно, работников завода, посвятивших свой труд его развитию.

ISBN _____



Содержание

Предисловие.....	4
Глава I. Создание и развитие завода (1785-1917 гг.).....	4
На заре капитализма.....	4
Фирма «Владимир Алексеев».....	4
Инженер К.С. Станиславский.....	4
Слияние двух золотоканительных фабрик. Образование Товарищества «Владимир Алексеев» и «П. Вишнякови А. Шамшин».....	4
Первый в России цех алмазного волочильного инструмента.....	4
Меднопрокатный и Кабельный заводы Товарищества.....	4
В годы Первой мировой войны.....	4
Глава II. Завод в период социализма (1918-1985 гг.).....	4
Первые годы советской власти (1918-1923 гг.).....	4
Московские объединённые кабельные заводы (МОКЗ) (1924-1933 гг.).....	4
Выделение завода «Электропровод» из объединения и его специализация (1933-1941 гг.).....	4
Великая Отечественная война (1941-1945 гг.).....	4
Ударные годы пятилеток (1946-1965 гг.).....	4
По пути технического прогресса (1966-1985 гг.).....	4
Глава III. На рубеже тысячелетий (1986-2020 гг.).....	4
Последние годы советской власти и постсоветский период (1986-2000 гг.).....	4
Рейдеры на Таганке. Переезд завода в г. Ивантеевку (2000-2011 гг.).....	4
Строительство завода «Электропровод» в г. Подольске (2011-2020 гг.).....	4
Глава IV. Выдающиеся люди завода.....	4
Глава V. Директора завода.....	4
Глава VI. Социально-культурная жизнь завода на протяжении веков.....	4
Глава VII. Хронология основных дат и событий.....	4
Глава VIII. Завод «Электропровод» в буднях сегодняшних дней (фотогалерея)	4
Список литературы.....	4
Указатель улиц.....	4

Предисловие

Летят года, меняются столетья, всё глубже и глубже в жизнь людей внедряются научно-технические достижения человечества, так стремительно меняющиеся привычный уклад обыденной жизни. Основой этих изменений являются достижения науки и техники, а проводниками современных идей и теорий – промышленность с её заводами, трудовыми коллективами и огромной армией рабочих и технической интеллигенции.

Стремительное течение времени последних трёх столетий всё считает на своем пути: технологические уклады, принципы и формы организации труда, артели, мануфактуры, заводы, крупные промышленные объединения, создавая на их основах всё новые и новые предприятия, новую технику и технологию, а порой и новые трудовые коллективы.

Мало какое из промышленных предприятий может гордиться многовековой историей.

Из кабельных предприятий России и стран СНГ самыми старейшими являются:

- Завод «Севкабель», основанный Карлом Сименсом на Васильевском острове Санкт-Петербурга в 1879 году;
- Завод «Москабель», основанный купцом Подобедовым М.М. в 1895 г.;
- Завод «Укркабель», основанный в 1905 году в городе Киеве и прекративший в начале двухтысячных годов свое существование;
- Завод «Меднопрокатный» в городе Кольчугино Владимирской области, основанный в 1871 году купцом А.Г. Кольчугиным, в настоящее время принадлежащий вместе с заводом «Электрокабель» Уральской горно-металлургической компании.

Эта книга рассказывает об одном из старейших предприятий столицы – московском кабельном заводе «Электропровод», отмечающем в 2020 году свое 235-летие. Завод возник в 1785 г. на базе небольшого металлообрабатывающего предприятия, именовавшегося в конце XVIII – начале XIX веков фабрикой волоченого и плащенного золота и серебра.

Путь завода к своему замечательному юбилею и длинен и сложен, насыщен интересными и захватывающими событиями. Предприятие прошло через четыре исторические эпохи, четыре социально-экономические формации – феодальную, капиталистическую, социалистическую (рождённую Великим Октябрем) и эпоху современной России. Каждая из них наложила свой отпечаток на историю завода, на уровень техники и темпы её развития, организацию производства и условия труда рабочих, на характер продукции и масштабы её выпуска.

Возникнув в недрах господствовавшего в конце XVIII в. мануфактурного способа производства, фабрика во второй половине XIX в., в период интенсивного развития капитализма в России, превратилась в крупное предприятие капиталистического типа с ярко выраженным машинным производством. В 1872 г. на фабрике «Владимир Алексеев» (так стало именоваться предприятие с 1862 г.) впервые установили паровую машину, приводившую в действие систему рабочих машин.

В течение 120 лет предприятие выпускало только золотоканительные изделия. С 1905 г. стало развиваться производство новой, более перспективной продукции – изолированных проводников и кабелей, на основе которой в 1909 г. открываются «Меднопрокатный» и «Кабельный» заводы Товарищества «Владимир Алексеев» и «П. Вишняков и А. Шамшин».

Накануне Первой мировой войны фирма представляла собой технически высокоразвитый промышленный комплекс, своего рода комбинат, выпускавший разнообразную электротехническую продукцию: провода и кабели, катаные изделия в виде медной и алюминиевой проволоки, медных шин и полос для электроподстанций, болтовую медь для паровозостроения, электрические лампы, золотоканительные изделия. Примечательно, что среди продукции, освоенной предприятием, было много новых изделий, которые русской промышленностью в то время не производились. Среди них изолированные микропровода, эмалированная проволока, цоколи для электрических ламп и т.п.

История завода дореволюционного периода являет собой наглядный пример превращения ремесленного, мануфактурного предприятия в предприятие капиталистическое с характерной для него техникой машинного производства.

Великая Октябрьская социалистическая революция открыла новую эру в развитии завода. В первые годы строительства молодого Советского государства предприятие играло большую роль в обеспечении народного хозяйства электротехнической продукцией. Напомним, что в то время в нашей стране существовало всего четыре кабельных завода, и значение продукции «Электропровода» было огромно.

Завод «Электропровод» был в числе передовых электротехнических предприятий, выполнявших ответственные задания Советского правительства.

Особенно большой вклад внёс «Электропровод» в реализацию Ленинского плана электрификации России – ГОЭЛРО. Его продукция направлялась на строительство крупнейших промышленных объектов страны – Днепрогэса, Магнитогорского металлургического комбината, Челябинского тракторного завода, для Каширской, Шатурской и Волховской электростанций, Московского метрополитена и многих других строек и предприятий.

Исключительно важна роль завода «Электропровод» в обеспечении Красной Армии проводами военного назначения в годы Великой Отечественной войны.

В послевоенные годы завод «Электропровод» резко повысил свой производственный потенциал на основе технического перевооружения предприятия, внедрения передовых технологических процессов, освоения новых видов кабельных изделий. Значение «Электропровода» в системе кабельной отрасли электротехнической промышленности из года в год возрастало.

Несмотря на то что в период 1950-1970 гг мощности отечественной кабельной промышленности резко увеличились за счёт ввода в строй крупных кабельных предприятий, роль завода «Электропровод» не только не снизилась, но ещё более возросла в связи с его уникальностью как завода, специализировавшегося на выпуске проводов и кабелей, не производившихся другими предприятиями отрасли. Среди них кабели нагревательные с кремнийорганической изоляцией, радиочастотные разных марок, в том числе с фторопластовой изоляцией, грузонесущие, для аэрогеофизической аппаратуры, высоковольтные для электронно-лучевых трубок, провода термостойкие, выводные с изоляцией из кремнийорганической резины, высоковольтные для системы зажигания, монтажные теплостойкие с изоляцией из кремнийорганической резины; шнуры разного назначения. В конструкциях кабелей, выпускавшихся заводом, широко использовались высокоэффективные изоляционные материалы – полимерные с комплексом заранее заданных свойств, кремнийорганические резины, фторопласт и др.

В 80-е годы прошлого столетия были начаты научно-исследовательские работы по созданию отечественного оптического волокна и отечественных оптических кабелей.

Трудовые традиции завода изо дня в день приумножались и продолжают приумножаться его коллективом. «Электропровод» славен рабочими династиями. Некоторые рабочие династии ведут начало с первой половины XIX века. Завод стал своего рода «кузницей кадров». Отсюда вышло много замечательных специалистов-кабельщиков высшей квалификации, высококвалифицированных рабочих и мастеров. Многие из них принимали участие в создании и пуске новых кабельных заводов, возглавляли предприятия, плодотворно работали и продолжают до сих пор трудиться в научно-исследовательских и конструкторских организациях.

Коллектив завода известен также своими героическими революционными свершениями. В грозные дни первой российской революции 1905-1907 гг и Великой Октябрьской социалистической революции 1917 г. рабочие завода принимали активное участие в вооруженных выступлениях против царского са-

модержавия и временного правительства.

В истории предприятия, в жизни рабочих оставила неизгладимый след многогранная культурно-просветительная работа, которую вёл на заводе великий реформатор сценического искусства К.С. Станиславский (Алексеев). Построенный им на предприятии замечательный фабричный театр, названный Малым Художественным, стал центром культурно-просветительной работы в Рогожском районе Москвы.

Книга, написанная на основе большого исторического материала, имеет не только познавательное, но и большое воспитательное значение.

Не случайно великий русский писатель Алексей Максимович Горький, инициатор и главный организатор работы по сохранению и изучению истории фабрик и заводов, писал 7 сентября 1931 г. в газете «Известия»: «Все познаётся сравнением, необходимо знать прошлое» [1, с.26].

В основу настоящей книги вошли два исторических издания об истории завода, созданные талантливыми историками и патриотами – работниками завода «Электропровод».

Первая книга была выпущена к 50-летию Великой Октябрьской социалистической революции в 1967 году авторами Н.К. Ламаном и Ю.И. Кречетниковой.

Работы по сбору материалов были начаты ещё в 1956 году сотрудником Института истории естествознания и техники АН СССР Н.К. Ламаном, бывшим сотрудником завода. После создания редакционной коллегии в 1963 году на заводе «Электропровод» активную работу в создании этой книги провела Ю.И. Кречетникова – сотрудница завода, ей были написаны четыре главы книги.

В 1985 году старшим научным сотрудником Института истории, естествознания и техники АН СССР Н.К. Ламаном и историком-архивистом А.Н. Белоусовой было подготовлено новое издание книги об истории завода «Электропровод» к его 200-летию.

Ряд глав и разделов предыдущего издания был основательно переработан и дополнен новыми материалами. Кроме того, в издании 1985 г., в котором показывалась борьба заводского коллектива за успешное выполнение государственных заданий восьмой, девятой, десятой и одиннадцатой пятилеток, была также освещена его многогранная деятельность, связанная с техническим, социально-экономическим и культурным развитием предприятия.

В основу книги были положены архивные документы и материалы Центрального государственного архива (ЦГАДА), Центрального государственного архива народного хозяйства СССР (ЦГАНХ СССР), Центрального государственного исторического архива г. Москвы (ЦГИА г. Москвы), Государственного архива Московской области (ГАМО), Центрального государственного архива Октябрьской революции, высших органов государственной власти и органов государственного управления СССР (ЦГАОР СССР), Центрального государственного архива Ленинградской области (ЦГИАЛ), Московского городского исторического научно-технического архива Главного архитектурно-планировочного управления (ГИНТА ГлавАПУ), архива Музея Московского Художественного академического театра им. А.М. Горького (архив музея МХАТ), архива Академии наук СССР (Архив АН СССР), архива Московского «Электрозавода» имени В.В. Куйбышева. Исполь-

зованы материалы архива и текущая документация завода «Электропровод».

Ценные материалы о развитии завода авторам удалось почерпнуть в его многотиражной газете. Первый номер заводской газеты под названием «Электропровод» вышел в свет 8 декабря 1933 года. В военные годы её переименовали в «Стахановец», а с 9 мая 1955 г. газета вновь обрела прежнее название – «Электропровод».

В работу были включены интересные и ценные воспоминания о заводе рабочих и служащих. Некоторые редкие материалы были предоставлены родственниками К.С. Станиславского.

Издание книги 1985 года являлось образцом научно-исторических исследований, которые вобрала в себя исторические факты, документы, фотографии, воспоминания очевидцев. Были расшифрованы личные архивы семей ветеранов предприятия, в результате многие ранее неизвестные материалы стали всеобщим достоянием.

Подобного издания, столь полного историческими фактами, научной, социально-политической и культурной информацией, в кабельной промышленности больше нет.

Настоящая книга, опираясь на предыдущие издания и описывая периоды истории развития завода с 1785 г. по 1985 г., охватывает также последующий 35-летний период истории завода – период его выживания в трудные годы советской экономики – экономики перехода от социалистического планового хозяйства к хаотичному, малоорганизованному, разрушительному периоду свободного рынка.

В эти годы заводу пришлось осуществить крупномасштабное строительство новых корпусов на Малой Коммунистической улице г. Москвы – корпусов по производству новейших кабельных изделий для СССР – оптических кабелей. Производство оптических кабелей такого масштаба было создано в стране впервые.

В дальнейшем, под давлением рейдерских структур, заводу «Электропровод» пришлось перенести своё производство в г. Ивантеевку, на территорию ткацкой фабрики имени Дзержинского Ф.Э. – это произошло в 2004 году. Но и там завод в силу ограниченного пространства площадей не смог развиваться, а акционеры того периода не смогли изыскать дополнительных средств на реконструкцию и расширение производства.

В 2010 году решением Совета директоров ЗАО «Торговый Дом ВНИИКП» была принята программа строительства нового завода в городе Подольске на территории 2,5 Га, и в 2011 году, менее чем через 8 месяцев от начала строительства, завод продолжил выпуск продукции в новых корпусах.

В своей истории завод много раз менял своё местоположение, своих пайщиков и акционеров, своих руководителей, но всегда оставался на передовых позициях внедрения новой техники и технологии кабельного производства.

Книга посвящается всем, кто стоял у истоков создания завода, кто провёл его через трудные годы революций и перемен, кто ковал его славу в годы войны, кто сегодня работает и приумножает трудовые победы «Электропровода» и кабельной промышленности страны.



Глава I

**Создание и развитие завода
в 1785-1917 гг.**



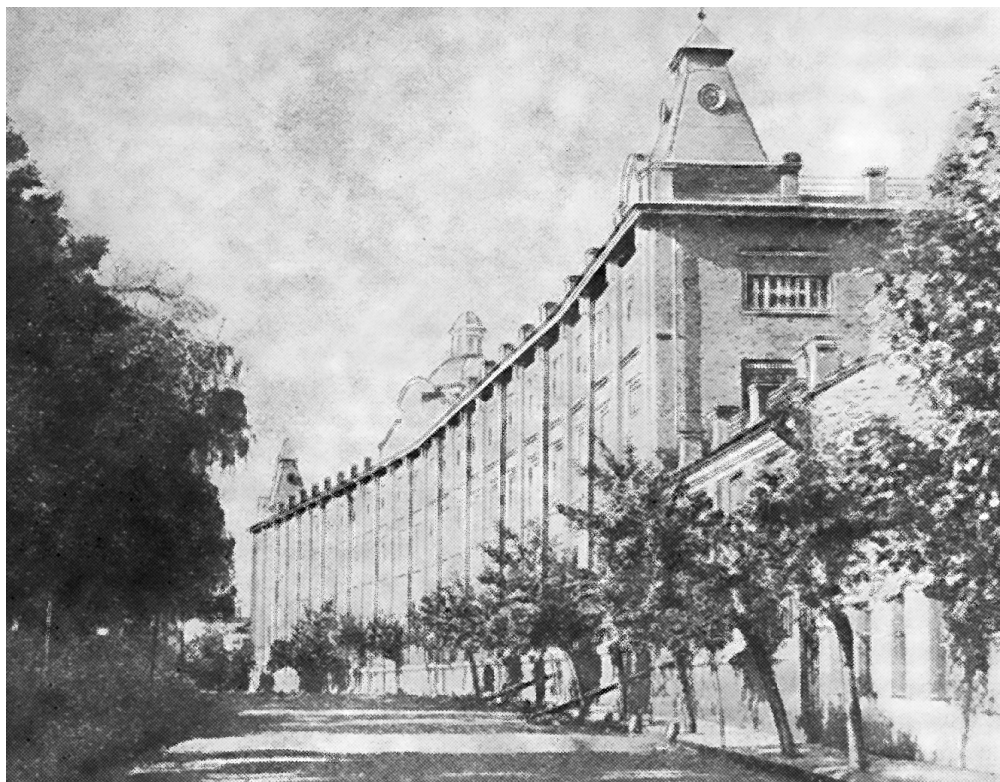
На заре капитализма

Свою историю завод «Электропровод» ведёт от «Фабрики волоченого и плащенного золота и серебра», созданной в 1785 г. в Москве купцом Семёном Алексеевым. История предприятия, которое позже стало называться «Золотокапительной фабрикой», тесно связана с далёким и самобытным прошлым русской и особенно московской металлообрабатывающей промышленности [3-7].

Сведения о возникновении предприятия и его раннем развитии очень кратки и разрозненны.

В Архиве древних актов удалось найти ряд документов о фабрике С. Алексеева. Тщательное изучение материалов показало, что фабрика была основана в 1785 г. в Москве на Большой Якиманской улице.

О техническом состоянии фабрики дают некоторое представление найденные в архивах документы, датируемые 90-ми годами XVIII века – началом XIX века. Так, из ведомости за 1797 г., поданной Семёном Алексеевым в Государственную мануфактур-коллегию, мы узнаём, что фабрика в это время находилась в «Екиманской части» Москвы. Она состояла из деревянного корпуса длиной пять



*Главный корпус Московского кабельного завода «Электропровод»
(построен в 1910-1912 гг.)*

№ 706. 10-го сент. 1797 г.

ВЪ ГОЛОМОСТИ. 1-й

Въ Государственной Мануфактур-коллегию отъ
 Дати Вологодского и Пашенского Золотого и серебра фабрики
 Московского Г. Иларию купца Звезда Алексея
 сына Алексея, собственник фабрики за 1-ю половину
 1797 года по ведомости.

Въ означенной фабрике производится в Москве в Звездной
 части в собственном молоте золота, на воде фабричной
 один деревянный сруб кортеж мерок длинныю по 5 попереч-
 нику на 4-й сарай для машин длинныю и поперечныю
 на 6-й сарай вращающийся на 12 аршах в Пашенском
 и 8-м мостах.

Звание Товаровъ	Молоты фабричные въ 1-ю по- ловины 1797 года Звездной части		Молоты в 2-ю по- ловины 1797 года Звездной части		Всего в 1797 г.					
	Число	Полушки	Число	Полушки	Число	Полушки				
Золото Вологодское — золоты пашенские и пружинные										
№ 8.	70	44.50	3115	—	60	2670	—	10	445	—
№ 6.	30	45.50	1305	—	25	1087.50	—	5	217.50	—
Золото пашенское в. в. в. пашенское и пружинное.										
№ 8.	130	49	7350	—	100	4900	—	30	2450	—
№ 6.	65	48	3120	—	50	2400	—	15	1120	—
Золото пашенское в. в. в. пашенское и пружинное.										
№ 8.	35	54.50	1907.50	50	20	1635	—	5	267.50	—
№ 6.	13	52.50	682.50	50	10	525	—	3	157.50	—
Серебро Вологодское пашенское и пружинное										
№ 8.	210	40	8400	—	200	8000	—	10	400	—
№ 6.	20	39	780	—	72	2808	—	8	312	—
И всего	—	на	29000	—	—	24025.50	—	—	4969.50	—

Ведомость в Государственную Мануфактур-коллегию
 о состоянии фабрики С. Алесеева за первую половину 1797 г

саженей (10,65 м) и шириной четыре сажени (8,5 м) и деревянного сарая площадью 6 x 6 саженей (12,8 x 12,8 м), где находилась воротовая волочильная машина. Фабрика имела кроме этой машины ещё двенадцать кругов для волочения тонкой проволоки, шесть плащилен и восемь прях. На фабрике в это время было двадцать восемь рабочих. Выпущено товаров на сумму 59 068 рублей. Переработано было золота более четырнадцати фунтов, серебра более шестнадцати пудов, много меди и шёлка. Общий вес выпущенной продукции составил свыше тридцати трёх пудов.

Золото покупалось в голландских червонцах, серебро использовалось в слитках. Фабрика имела мастерские: литейную, воротовую (для волочения толстой проволоки), волочильную (для протяжки тонкой проволоки на «кругах»), плющильную и прядильную. Все станки приводились в движение вручную.

По сведениям купеческого общества, в архиве Московской купеческой управы сохранилась «ведомость о торгующих при портах Московских именитых гражданах и 1-й гильдии купцах» за январскую треть 1805 г. В ней отмечается 1-й гильдии купец Семён Алексеев. Объявленный капитал в 1805 г. – 20 тыс. рублей. «В привозе из чужих краёв или внутренних» имеет товаров на сумму 100 тыс. руб. и более. За море товар не отпускает, а торгует в России. Имеет собственный дом в Якиманской части. Имеет фабрику волоченого и плащеного золота и серебра в Якиманской части. Торг производит разными товарами своим кредитом и частных людей [9, с. 98-103].

Архивные данные показывают, что производство фабрики непрерывно росло. В 1810 г. на предприятии уже работало 42 человека: 1 мастер, 23 волочильщика, 7 плащильщиков и 11 подмастерьев прядильщиков. Количество станков достигло 42, выпуск продукции составил 73 пуда. С 1797 по 1810 г. производственные площади фабрики выросли с 253 до 700 м². Из одноэтажного деревянного здания производство уже переместилось в двухэтажное каменное строение. Продукция фабрики – тонкая золотая и серебряная проволока, плющенко (плоская проволока), золотошейная пряжа, скрученная на шелку, и пр. – сбывалась главным образом в Москве и Петербурге. Так, по данным за 1810 г., из сработанной в количестве 73 пудов продукции отпущено было в Москву и Петербург более 71 пуда.

В 1812 г. во время наполеоновского нашествия фабрика сгорела [10, с. 42-43]. О масштабах причиненного фабрике ущерба даёт представление письмо Я. Соломатова к П.М. Вишнякову (родственнику владельца предприятия) от 8 ноября 1812 г., в котором сообщается, что оба дома С. Алексеева сгорели, а кладовая, находившаяся на Якиманке, «не сгорела, но только разграблена французами, только остались одни сундуки пустые...» [10, с. 21].

В 1814 г. С. Алексеев продал своё владение с фабрикой (вернее то, что от них осталось) П.М. Вишнякову, который впоследствии также отстроил на этом месте золотоканительное производство. Купчая гласит: «Продаю я ему свою обгоревшую белую землю с оставшимся на ней каменным строением, стоящую в Якиманской части 6-го квартала под №531... А взял я, Семён, с него, Петра, за оную землю денег государственными ассигнациями 5000 руб.» [10, с. 21]. Из архивных документов известно, что обосновался С. Алексеев в Таганской части на Большой Алексеевской улице в доме 81. В 1816 г. С. Алексеев являлся полноправным хозяином

инном нового владения, о чём свидетельствует его личная подпись на геометрическом плане приобретенного земельного участка, датированная 30 декабря 1816 г.: «При сём измерении был назначен обмер, утверждаю коммерции советник Семён Алексеев сын Алексеев». Новый участок представлял собой не тронутый пожарами и погромами островок земли с уцелевшим садом и большим господским каменным домом с классическим фронтоном, колоннами и двумя крыльями, окаймляющими большой двор, затерявшийся среди пепелищ и развалин Рогожки.

Позднее дом получил номер 123. В течение последующих десятилетий это здание было собственностью семьи Алексеевых. Дом архитектуры XVIII в., сохранившийся до наших дней, является памятником старины и представляет большой интерес ещё и тем, что в нём родился и жил выдающийся актёр и режиссёр, великий реформатор театра К. С. Станиславский (Алексеев), правнук С. Алексеева по прямой линии. Ныне этот дом значится по улице Александра Солженицына под №24.

Вскоре рядом с новым владением начала действовать и «Золотоканительная фабрика» С. Алексеева. После его смерти (1823 г.) предприятие перешло к его жене В.М. Алексеевой. При ней фабрика продолжала расти и расширять свои торговые связи [12, с. 264]. В 1843 г. из 22 золотоканительных предприятий Москвы, vyrabatyvavших в год в общей сложности различных видов продукции на сумму 935 тыс. руб., только одна фабрика Алексеевой производила товаров на сумму около 500 тыс. рублей. В это время здесь работало 140 рабочих, было установлено 135 станков. Фабрика завязала торговлю с границей. Её продукцию иностранные купцы предпочитали изделиям известных тогда австрийских фирм. Изделия московской «Золотоканительной фабрики» играли важную роль на рынках Восточной Азии и в торговле с Константинополем. За них охотно платили на 10-15% больше, чем за подобные товары австрийского производства [13, с. 35, 47].

Продукция «Золотоканительной фабрики» экспонировалась на выставках и удостоивалась высших отзывов и наград [14]:

1831 г. – выставка произведений отечественной промышленности в Кремлёвском дворце;

1836 г. – Варшавская выставка. Удостоена золотой медали;

1836 г. – Московская мануфактурная выставка. Получено право отображения государственного герба;

1839 г. – С.-Петербургская мануфактурная выставка. Удостоена золотой медали.

Фирма «Владимир Алексеев»

В 1849 г. после смерти В.М. Алексеевой фабрика перешла к её сыну Владимиру Алексееву, человеку энергичному, чрезвычайно предприимчивому, много способствовавшему развитию золотоканительного производства в России.

В начале 50-х годов новый владелец для расширения производства решил перенести предприятие на другое место. Он приобрёл по Малой Алексеевской

улице почти пустые участки земли с разрушенными войной 1812 г. строениями. Границы и размеры их соответствовали расположению завода «Электропровод» в конце XX века.

В 1854-1856 гг. на этой территории было сооружено 10 строений, в том числе двух основных (фабричных), эксплуатировавшихся ещё и в наши дни. Часть новых корпусов вступила в строй в 1855 г., и с этого времени производственные мощности фабрики стали заметно расти. В 1856 г. фабрика В. Алексева выполняла большие заказы по случаю коронации Александра II, в результате чего её обороты достигли 800 тыс. руб. при 300 рабочих.

В 1857 г. современники отмечали фабрику В. Алексева как лучшую за её «отличное устройство», введение на ней многих усовершенствований, «способствующих к увеличению и улучшению фабрикаций; за обширное производство канители и распространение сбыта её в отдалённые заграничные владения» [15-16].

Характеризуя состояние фабрики, журнал «Промышленность» отмечал в 1862 г.: «Для вытягивания золотой и серебряной канители устроена одна волоочильная машина, которая приводится в действие ручными воротами. Окончательное вытягивание производится на 118 волоочильных кругах. Нить получается такой тонины, что на один пуд её приходится до 700 вёрст длины. Для плющения поставлено 35 плющильных цилиндров. Окончательно сплюснутая проволока или идёт прямо в продажу, или поступает на деревянные крутильные машины, где ею обёртываются шёлковые нити. Готовая таким образом канитель свёртывается в мотки и в том виде идёт в продажу. Рабочих, занимающихся на фабрике, 200 человек; кроме сего, до 100 человек крестьян Московского уезда занято постоянной работой вне фабрики. Употребляется ежегодно для выделки золотой и серебряной канители до 750 пудов серебра, получаемого из Гамбурга, и до 5 пудов золота. Выделяется канители и разных из неё товаров на сумму 500 тыс. рублей в год. В Варшаву и за границу, как-то: в Бухару, Хиву, Турцию и Египет – идёт преимущественно канитель, в Москве и на других внутренних рынках империи сбывается одна только сплюснутая золотая или серебряная проволока» [17].

Приведённые сведения свидетельствуют о росте фабрики и большой роли её в отечественном золотоканительном производстве.

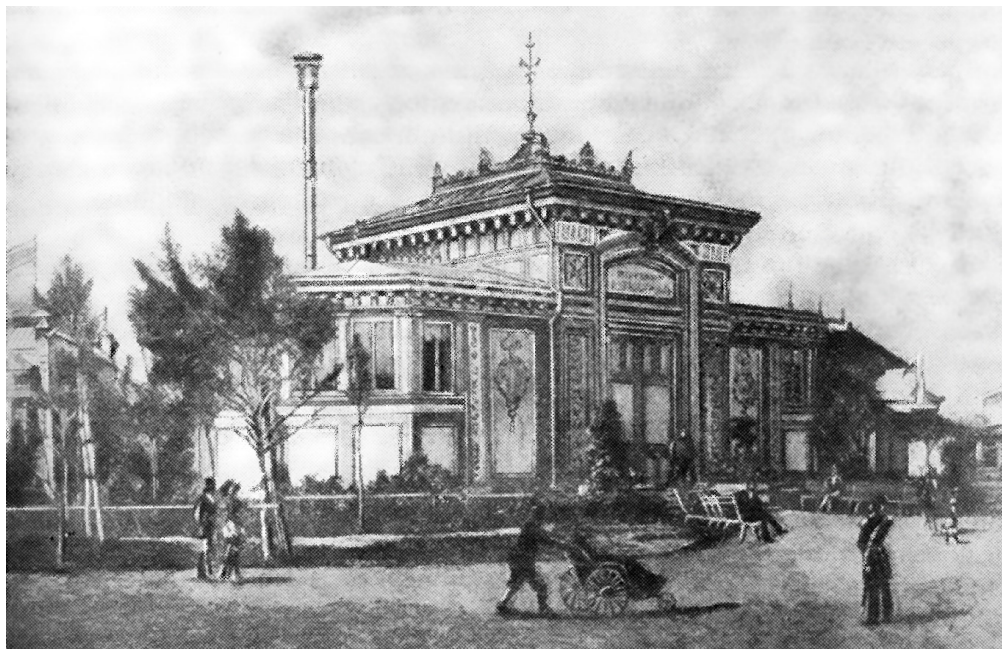
В 1862 г. после смерти В. Алексева наследники дали фирме название «Владимир Алексеев». В 1872 г. фабрика первой среди русских золотоканительных предприятий ввела машинное производство. С помощью паровой энергии приводились в действие: паровой молот, на котором проковывались толстые серебряные прутки; волоочильные машины для протяжки толстых сортов проволоки; плющильные станки, служившие для переработки тончайшей проволоки круглого сечения в плоскую. Подобная технология, основанная на машинном производстве, существовала в то время только во Франции, да и то лишь на одной золотоканительной фабрике в Лионе.

В 1875 г. на фабрике «Владимир Алексеев» впервые в русской промышленности был введён «механический способ соединения серебра с медью», а в 1876 г. на смену стальным волоочильным доскам для протяжки проволоки пришли рубиновые фильеры, отличавшиеся гораздо более высокой износостойко-

стью. На предприятии в 1874 г. удалось даже начать «гальвано-пластическое золочение нитей», которое, однако, через несколько лет подверглось коренному усовершенствованию К.С. Алексеевым (Станиславским). В 1881 г. здесь были введены прогрессивный способ разделения золота от серебра на «обрывках канители» и отработка «соров» [16, с. 30-34]. В это время предприятие было оснащено следующим основным оборудованием: двумя паровыми машинами, паровым молотом, 26 прядильными и 26 плющильными машинами, 90 волочильными кругами. В год выделялось 22 800 фунтов (9300 кг) плющеного серебра, биты и другой продукции на общую сумму 965 тыс. руб. [18, с. 100]. В 1882 г. оборот фабрики превысил 1 млн. 200 тыс. руб. при 450 рабочих, из которых 200 человек были заняты непосредственно на предприятии и 250 работали на дому в деревнях Московской губернии [16, с. 32].

Продукция фабрики на мануфактурно-промышленных выставках

«Золотоканительная фабрика» получила большую известность не только в России, но и за границей. В обзорах и сообщениях об итогах мануфактурных и промышленных выставок фирме отводилось особое место и давалась высокая оценка. За участие в Варшавской выставке (1857 г.) владелец удостоен был ордена Св. Станислава второй степени [15].



Павильон Золотоканительной фабрики «Владимир Алексеев» на Всероссийской промышленно-художественной выставке 1882 г. в Москве на Ходынском поле

Экспонировавшаяся на Петербургской мануфактурной выставке 1861 г. продукция фабрики была удостоена большой золотой медали с присуждением ей права изображения государственного герба [17, с. 5; 19, с. 52].

На других выставках Золотоканительная фабрика «Владимир Алексеев» также получала награды [16, с. 31; 20]:

1862 г. Всемирная выставка в Лондоне – медаль «В знак почета»;

1865 г. Московская мануфактурная выставка – малая золотая медаль;

1867 г. Парижская всемирная выставка – бронзовая медаль;

1870 г. Всероссийская промышленная выставка в С.-Петербурге – владелец представлен к ордену;

1873 г. Всемирная выставка в Вене – медаль «За заслуги»;

1878 г. Парижская всемирная выставка – серебряная медаль;

1882 г. Всероссийская промышленно-художественная выставка в Москве – присуждено право изображения государственного герба;

1891 г. Среднеазиатская выставка в Москве – золотая медаль.

Результаты начавшейся в 1892 г. модернизации фабрики не замедлили сказаться. За несколько лет издавна славившаяся своим производством и продукцией московская Золотоканительная фабрика «Владимир Алексеев» оснастилась самой передовой по тому времени техникой, стала недостижимым для иностранных конкурентов соперником, проводником новых методов и технологий в отечественную металлообрабатывающую промышленность. Заслуга в этом принадлежит нашему замечательному соотечественнику, талантливому организатору производства К.С. Алексееву (Станиславскому), принимавшему непосредственное участие в реорганизации предприятия.

Инженер К.С. Станиславский

О Станиславском – великом режиссёре и реформаторе театра, основоположнике науки о сценическом искусстве, одном из создателей Московского художественного театра – всем хорошо известно. Однако многие не знают, что начальный период расцвета К.С. Станиславского как актёра и режиссёра совпал по времени с его большой инженерно-организационной деятельностью на московской Золотоканительной фабрике «Владимир Алексеев».

В начале 1882 г. после окончания 6-го класса классической гимназии в контору «Золотоканительной фабрики» поступил молодой К.С. Алексеев (Станиславский – псевдоним с 1885 г.). О фабрике ему приходилось часто слышать ещё в детстве от отца, братьев и родственников.

Отец К.С. Станиславского С.В. Алексеев в 80-х годах руководил торговым и промышленным товариществом «Владимир Алексеев», которому принадлежала «Золотоканительная фабрика». Он отдавал служебным делам много времени и делал всё возможное, чтобы предприятие не утратило своей традиционной славы.

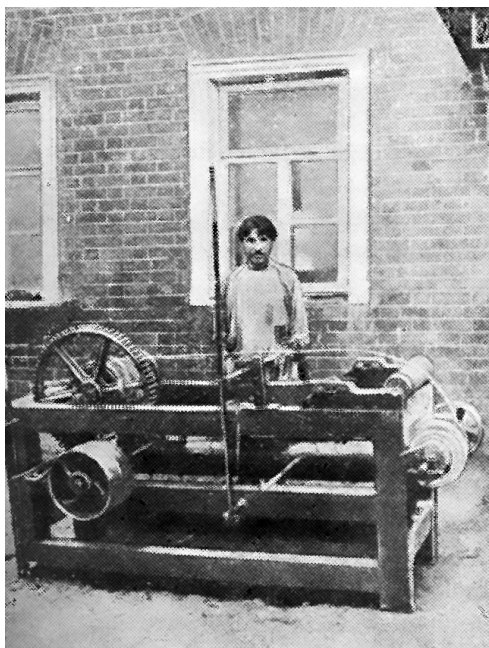
О первых шагах молодого К.С. Станиславского на фабрике рассказывал в своих воспоминаниях его брат В.С. Алексеев, также имевший прямое отношение к этому предприятию.



Портрет К.С. Станиславского (Алексеева) с автографом, посвящённым служащему фабрики Роману Ивановичу Эберту. 23 июня 1894 г.

Вот, что он писал: «Костя поступил по собственному желанию на Золотоканительную фабрику «Товарищества Владимир Алексеев» в Рогожской, под начальство нашего дяди, Александра Владимировича Алексеева, и его сына, Николая Александровича (потом городского главы). Костя не любил гимназии и института и поступление на фабрику считал освобождением от классицизма. Он быстро освоился с делом, им были довольны. Работа там была кропотливая и ответственная. Приходилось иметь дело с золотниками и долями золота и серебра. Трудность была ещё в том, что надо было взвешивать металл, катушки, крохи и прочее правой рукой на очень чувствительных коромысловых весах, а на счётах одновременно считать левой рукой... Помню, как Костя возмущался рутинёрством дяди, который требовал, чтобы всё делалось по заведённому порядку, и не допускал и мысли о том, чтобы какую-нибудь ручку пера можно было класть иначе, чем это было установлено» [20, с. 55].

Первые годы работы не оправдали надежд К.С. Станиславского. Конторская деятельность показалась ему скучной, неинтересной и даже ненужной. В неопубликованных дневниках К.С. Станиславского, любезно предоставленных его дочерью К.К. Алексеевой, неоднократно говорится об этом. Его интересовали техника, машины и вообще всё, что было связано непосредственно с производством. Но посвятить себя этому делу К.С. Станиславский смог лишь после назна-



Механический волочильный станок для протягивания наиболее толстых сортов проволоки («первая лебедка»). Фотография конца XIX в.



Ручной волочильный круг, с помощью которого изготавливалась (микронная) проволока. Фотография конца XIX в.

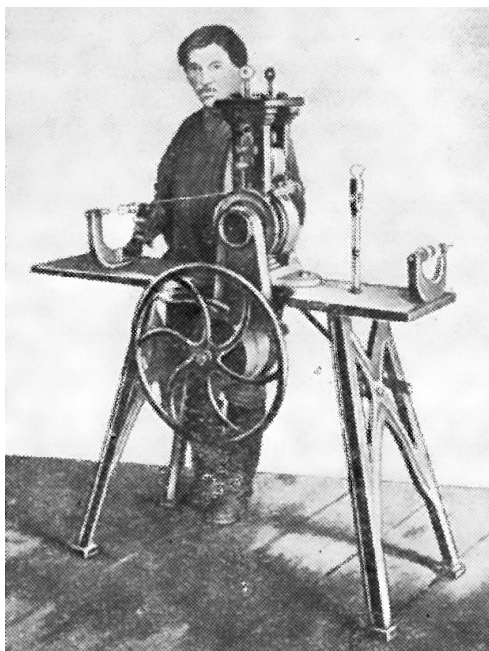
чения его директором фирмы. Получив широкие полномочия, он с большой инициативой принял за совершенствовать производство.

Однако на этом поприще Станиславскому пришлось столкнуться с серьезными трудностями. 80-е годы, совпавшие с его приходом на фабрику, были периодом застоя в отечественном золотоканительном производстве. В то время как в промышленных странах Западной Европы металлообрабатывающая промышленность под влиянием ряда научных открытий и технических изобретений второй половины XIX в. усилительно развивалась, многие отечественные предприятия работали с устаревшим оборудованием, зачастую дедовскими методами.

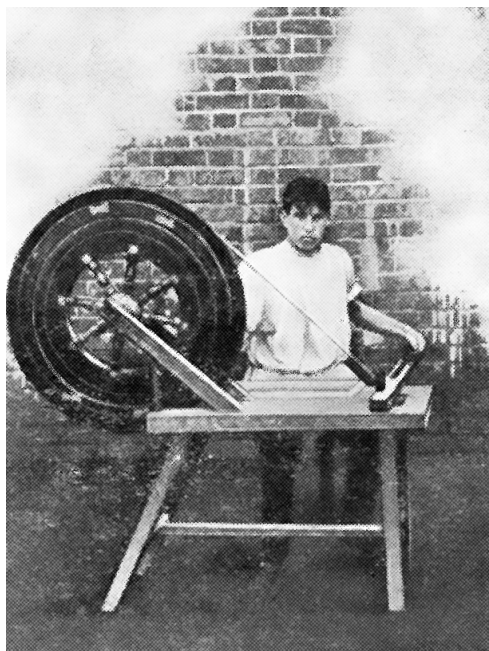
Всего этого не мог не видеть молодой Станиславский. Чтобы эффективно воздействовать на производство, обновить его, использовать новые технические идеи и решения, он кропотливо и целеустремленно изучал сложную и разнообразную технологию, складывавшуюся столетиями.

Работа в конторе сблизил его со старыми служащими, которые хорошо разбирались в экономике и организации производства – Р.И. Эбертом, В.Е. Егоровым и другими, которым он был обязан многими полученными знаниями.

Ежедневно Станиславский подолгу задерживался в шумных, пропахших дымом и машинным маслом цехах, знакомился с устройством станков, машин, технологией. Лучшими учителями его здесь были старые мастера и рабочие. Ин-



Плющильный станок. Здесь тончайшая проволока круглого сечения, пропущенная между отполированными зеркальными валками, превращалась в узкую тонкую ленточку (плющеную, или «плащеную», проволоку). Фотография второй половины XIX в.

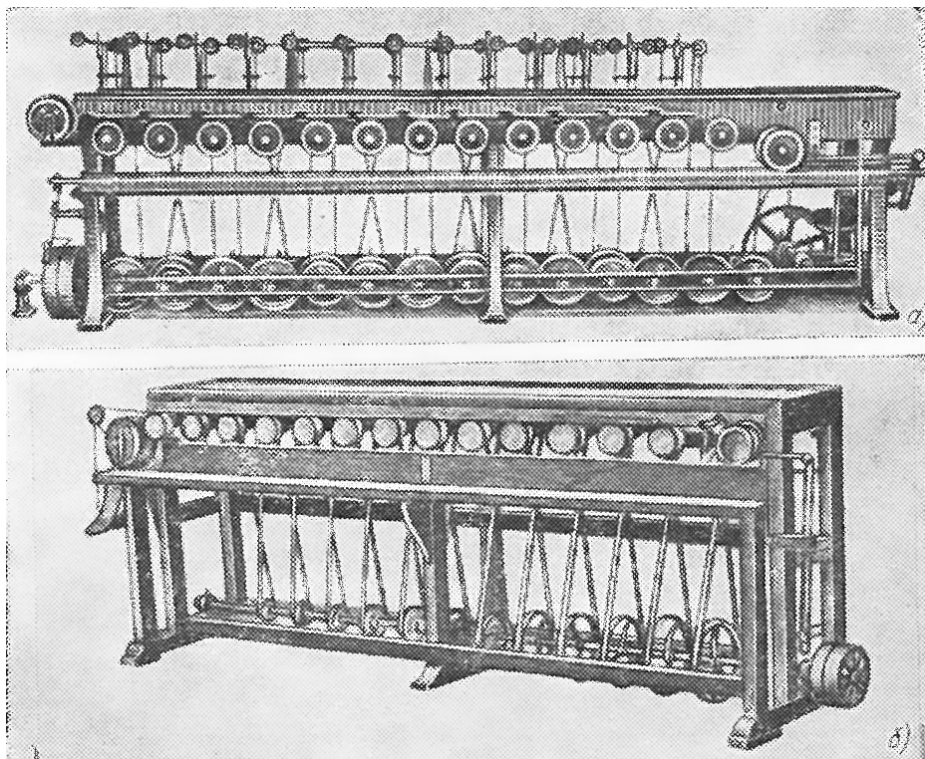


Ручной канительный станок, с помощью которого тонкая проволока свивалась в спираль («канитель»). Фотография второй половины XIX в.

женеров на фабрике тогда не было. Не без удивления наблюдали мастеровые за высоким, складным юношей, который с карандашом и записной книжкой в руках ходил по цехам от машины к машине и осаждал всех вопросами. Посвящая Станиславского в «секреты» своего дела, они и не предполагали, что он вынашивает планы коренной перестройки производства. Вскоре Станиславский заговорил об этом на фабрике. Своим задором, какой-то особой способностью воздействовать на окружающих Константин Сергеевич вовлёл в свои планы всех работников предприятия. Внимательный и чуткий к запросам рабочих, он стал самым уважаемым на фабрике человеком; к нему шли и с советами, и с просьбами.

К началу 90-х годов Станиславский вполне сформировался как специалист. Он интересовался сообщениями об изобретениях и открытиях, которые внедрялись на родственных предприятиях Западной Европы. Константин Сергеевич в совершенстве изучил основы металлургического производства – технологию плавки металла, разливки его в формы, процессыковки, прокатки и волочения, сложную и ответственную технологию золочения, операции плющения тонких металлических проволок и ряд других.

В мае 1892 г. Станиславский совершил большую поездку на заводы Западной Европы для изучения золотоканительного производства. В Германии Констан-



Высокоскоростные 14-фильтрные волочильные машины многократного действия, впервые введённые в эксплуатацию в России К.С. Станиславским в 1892 г.

тин Сергеевич познакомился с новинками техники на фабриках Венинга и Шварца. И хотя эти предприятия не были металлообрабатывающими, он всё же их посетил.

Особенно плодотворной была поездка во Францию, где Станиславский побывал на заводах, производивших металлообрабатывающее оборудование для золотоканительных фабрик.

Поездка в Лион была трудной; фабриканты, боясь конкуренции, старались уберечь секреты своего производства. В письме жене М.П. Лилиной 4 мая 1892 г. Станиславский рассказывал: «В Лионе фабриканты очень скрытны – и официального разрешения получить было невозможно. Пришлось осматривать потихоньку, т. е. в то время, когда мастера отдыхают днём. Вот почему мы не видели некоторых из заказываемых машин в ходу» [21, с. 145].

Из Лиона Станиславский отправился в Париж. В задачу его входило осмотреть парижские фабрики, о чём тем же письмом он сообщал следующее: «Здесь в Париже некто Доблер обещает мне показать фабрики. Если это ему удастся, я буду в восторге. Когда управлюсь, не знаю. Но во всяком случае выеду не позднее субботы или воскресенья, т. е. после того, как осмотрю парижские машины, сравню их с лионскими и решу, кому дать предпочтение. Вероятно, придётся заказать часть здесь, часть в Лионе».

Большой интерес представляет письмо Станиславского родителям из Парижа (май 1892 г.), в котором как бы подводятся результаты его поездки: «Всё, кажется, устроилось очень хорошо, и по приезде в Москву я буду знать всё, и даже больше, по интересовавшим меня вопросам золотоканительного дела. Интересного я узнал очень-очень много. Теперь меня уже не удивляют баснословно дешёвые цены заграничных рынков. Папаня поймёт, какого прогресса достигли здесь в золотоканительном деле: я купил машину, которая сразу тянет товар через 14 алмазов. Другими словами: с одного конца машины идет очень толстая проволока, а с другого – выходит совершенно готовая. Мастер работает на четырёх машинах сразу и производит в день 40 kilo – т. е. 2,5 пуда, тогда как у нас он вырабатывает в день футов 10 при самых благоприятных условиях. Узнал также, как можно золотить без золота, и много других курьёзов. Очень этим доволен и надеюсь, что по приезде мне удастся поставить золотоканительное дело так, как оно поставлено за границей» [22, с. 82].

Машина для протяжки проволоки, о которой пишет К.С. Станиславский, была станом многократного действия со скольжением.

Константин Сергеевич настойчиво работал над планом-проектом реорганизации производства и в начале 1893 г. представил его правлению Товарищества. Проект в форме заявления был составлен на высоком инженерном уровне, с учётом новейших достижений мировой техники. В проекте сказано: «На случай утвердительного разрешения общим собранием 21 июня 1893 года вопроса об учреждении нового товарищества Золотоканительного производства соединённых фабрик «Владимира Алексеева» и «П. Вишнякова и А. Шамшина» я спешу настоящим заявлением познакомить господ директоров Товарищества «Владимир Алексеев» с тем проектом соединения фабрик, который выработан мною совместно с гг. Шамшиными». Проект написан рукой Станиславского и изложен на 17 листах.

План Станиславского состоял в создании крупнейшего в мире оснащенного передовой техникой предприятия, которое должно было функционировать под новой вывеской: «Товарищество Золотоканительного производства соединённых фабрик «Владимира Алексеева» и «П. Вишнякова и А. Шамшина». Для этого к 1 января 1894 г. предполагалось слияние двух фабрик в одно предприятие с размещением его на территории фабрики «Владимир Алексеев». В проекте сказано, что существующее фабричное помещение Товарищества не может быть эксплуатируемо в настоящем его виде, так как разбросанность помещений, малосильность двигателей не дают возможности создать новую усовершенствованную фабрику.

Проектом предусматривались строительство большого двухэтажного корпуса, котельной и перестройка имевшихся корпусов. Учитывая концентрацию на фабрике большого количества машин и оборудования, Станиславский решает вопрос о потребности в паровых котлах, паровых двигателях и их мощности, указывает на рациональное размещение их по фабричным корпусам.

Реконструкция началась в первой половине 1893 г., как и предусматривал Станиславский. В июле-августе 1893 г. перед началом стройки все машины фабрики «Владимир Алексеев» были перенесены на фабрику «П. Вишняков и А.

Шамшин». 3 августа 1893 г. Станиславский подал в Московскую городскую управу прошение разрешить слом ряда старых строений и возведение новых, в том числе одноэтажного каменного строения для паровых котлов с дымовой трубой, двухэтажного фабричного строения, двухэтажной каменной ретирады и ряда других.

В короткий срок были проведены большие строительные работы, причём всеми инженерно-техническими и организационными делами руководил сам Станиславский. Инженеров на фабрике тогда не было.

О деятельности К.С. Станиславского на фабрике в период реорганизации золотоканительного производства вспоминает его брат В.С. Алексеев. Он пишет: «Когда у Кости началось серьёзное увлечение театром и сценой, занятия на фабрике стали тяготить его. Чтобы не задохнуться, надо было найти выход для себя и вместе с тем не погубить дела. И вот Костя, составив себе план действия, принялся с тройной энергией за организацию дела на новых условиях. Приходилось целыми днями сидеть над планами зданий и расположения машин, обдумывать новые условия существования действительно утопавшего в рутине дела» [20, с. 55].

Слияние двух золотоканительных фабрик. Образование Товарищества «Владимир Алексеев» и «П. Вишняков и А. Шамшин»

Слияние двух золотоканительных фабрик состоялась 31 января 1894 г. после утверждения устава правительством. Капитал Товарищества составлял очень крупную по тому времени сумму – 1 млн. рублей.

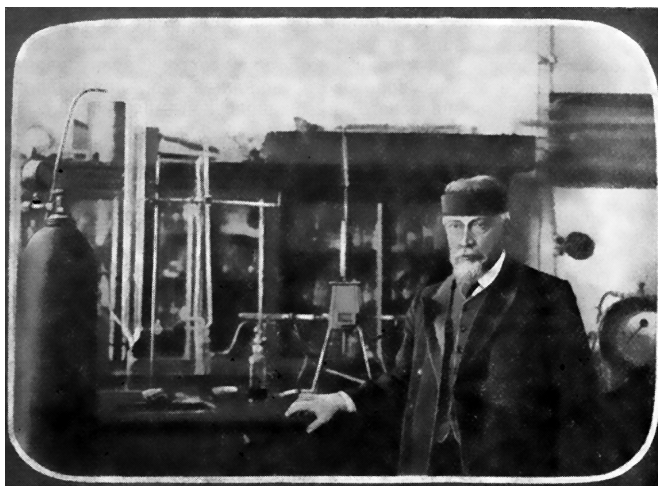
С объединением фабрик производство расширилось. Образовались как бы два отдела одного предприятия, расположенные на разных территориях, так как фабрика «П. Вишняков и А. Шамшин» находилась по соседству, на Большой Алексеевской улице.

31 января 1894 г. на первом собрании учредителей образованного Товарищества было создано правление фабрики, состоявшее из четырёх директоров. Председателем правления был избран К.С. Алексеев (Станиславский), который возглавлял его бессменно до Великой Октябрьской социалистической революции.

В отчёте правления фабрики за 1895 г. особо отмечена роль К.С. Станиславского, продолжавшего руководить работами по реорганизации, и члена правления Алексея Шамшина – юриста по образованию, но компетентного в некоторых технических вопросах человека. Подчеркивалась правильность проекта реорганизации, предложенного Станиславским.

Много инициативы проявил при реорганизации механик фабрики П.И. Бурылин.

Учитывая усложнившиеся условия производства, направляя усилия на создание технически передового предприятия, администрация привлекает на фабрику научных консультантов.



Профессор И.А. Каблук в лаборатории. Фотография конца XIX в.

Среди них был известный русский химик, профессор Московского университета И.А. Каблук, который с 1884 г. совмещал основную педагогическую и научно-исследовательскую работу в университете с работой на фабрике, занимаясь «химической частью» производства. В ноябре 1895 г. правление поручило И.А. Каблуку общее наблюдение за плавильным отделом. И.А. Каблук занимался качественным и количественным анализом сырья, материалов, полуфабрикатов и готовых изделий, принимал участие в разработке новых сплавов.

Во время своих поездок в Западную Европу И.А. Каблук выполнил ряд важных поручений правления «Золотоканительной фабрики», касавшихся ознакомления с состоянием техники на аналогичных зарубежных предприятиях. В 1895 г. в Дрездене он посетил фирму Norddcosek Affinerie, где имел длительные беседы с химиками по поводу меди. Кроме того, И.А. Каблук по рекомендации правления фабрики Товарищества «Владимир Алексеев» и «П. Вишняков и А. Шамшин» заехал в Нюрнберг, где находилась крупная золотоканительная фабрика.

Во французском городе Бордо внимание И.А. Каблук привлекли печи фирмы Piat, о чём он незамедлительно сообщил в Москву.

По договору с Московским высшим техническим училищем в работе по расширению производства участвовал главный механик училища А.И. Пермьяков.

Реконструкция предприятия была завершена в основном к 1896 г.; в дальнейшем в течение 5-6 лет продолжалось расширение производства, оснащение его новыми машинами, были усовершенствованы многие технологические процессы.

Результаты реорганизации и усовершенствования золотоканительного производства не замедлили сказаться. Фабрика превратилась в крупное и технически передовое предприятие. На мировом рынке её продукцию как более доброкачественную покупали охотнее, чем известную издавна французскую, не-



Главный корпус московской «Золотоканительной фабрики» со стороны Малой Алексеевской улицы. Фотография 1903 г.

мецкую или австрийскую. Изделия фабрики экспортировались в Индию, Китай, Турцию, США и другие страны.

В 1899 г. решено было производство централизовать. Бывшую фабрику «П. Вишняков и А. Шамшин», расположенную на Большой Алексеевской улице, продали, а машины, находившиеся там, перенесли на фабрику по Малой Алексеевской улице, где был создан большой прядильный отдел.

В этом же году фабрика заключила договор с акционерным обществом Электролитического завода И.К. Николаева на поставку электролитической меди высшего качества (99,93-99,98%). Доля русской меди в производстве в дальнейшем ещё больше возросла.

Первый в России цех алмазного волочильного инструмента

В первой половине XIX в. был изобретён новый тип волочильного инструмента из драгоценных камней: волоки, или фильеры. Для изготовления тонких и тончайших сортов проволоки вместо стальных волочильных досок стали применяться волоки из сапфира, рубина и алмаза. Самым качественным инструментом считали алмазные волоки, эксплуатационная стойкость которых в сотни и даже в тысячи раз превосходила стойкость волочильных досок и в несколько раз – сапфировых и рубиновых.

В 80-90-х годах XIX в. волокнистые драгоценные камни получили значительное распространение в золотоканительных производствах. Вплоть до конца XIX в. производство волокон из драгоценных камней было монополизировано и находилось в руках нескольких зарубежных фирм, главным образом французских и итальянских. Алмазные волокна с французской маркой часто встречались на русских проволочных предприятиях. По балансу 1893 г. на фабрике «Владимир Алексеев» значилось огромное количество волокон из драгоценных камней на сумму около 12 тыс. руб., из них 2197 алмазных и 1060 рубиновых и сапфировых.

Отечественные металлообрабатывающие предприятия, покупая за границей алмазные волокна, вынуждены были отправлять их после износа обратно на фильерные фабрики для исправления. Работая на привозном алмазном инструменте, предприятия находились в полной зависимости от иностранных фирм.

Учитывая возросший спрос на волокна, Станиславский создаёт алмазный цех при фабрике. Организация цеха была сопряжена с большими техническими трудностями и продолжалась несколько лет. Получать за границей необходимые материалы по технологии производства алмазных волокон удавалось с трудом. Фабриканты держали производство в строгом секрете.

Но, несмотря на это, организация цеха алмазного инструмента началась. Согласно проекту реорганизации предприятия производство алмазных волокон должно было находиться в отделе волочения тонкой проволоки. Специфические особенности алмазного производства требовали исключительно тонких технологических принципов обработки алмазов, сходных с технологией изготовления подшипников из твёрдых драгоценных камней в часовой промышленности. Станиславский успешно решил и эту проблему. Алмазный цех был пущен в 1894 году. Технологический цикл обработки вначале был неполным и давал возможность производить лишь подшлифовку изношенных алмазных волокон. Однако и это уже было достижением, так как отпадала необходимость отправки их за границу для исправления.

Развивая далее цех алмазного инструмента, правление предприятия стало укомплектовывать его недостающим оборудованием для создания полного технологического цикла производства волокон. 12 января 1899 г. под председательством Станиславского состоялось заседание правления, которое вынесло постановление о создании при фабрике отдела по сверлению алмазов: «Находя ненормальной зависимость фабрик Товарищества от мелких лионских фабрикантов фильер, решено учредить при фабрике отдел сверления алмазов». С этой целью пригласили мастера из Парижа, специалиста по сверлению алмазов господина Клавдия Бренном.

Вскоре из Франции прибыли два мастера по сверлению алмазов. Цех по производству алмазных волокон был переведён в новое, более просторное помещение, и рядом с ранее существующим отделом шлифовки и полировки волокон появился первый в России цех для сверления алмазов. К уже установленным на фабрике машинам прибавились новые, которые удалось выпустить из Швейцарии, а часть изготовить собственными силами.

Большое участие в организации отдела по сверлению алмазов и создании машин для него принял поступивший на фабрику в 1898 г. инженер Т. М. Алек-



Рабочие алмазного цеха. На переднем плане П.Л. Меньшов. Слева направо сидят: второй – П.П. Кучин, третий – И.Т. Лазоричев, пятый – Андреев, седьмой – Г. Королев, восьмой – М. Рожков, девятый – Волков; стоят в первом ряду: первый – И.Л. Шекалов, второй – М.В. Щербаков, третий – Конов, четвертый – В.В. Милорадов, шестой – Н.Г. Кучин; стоит во втором ряду пятый И.И. Горин. Фотография датируется приблизительно 1915 г.

сенко-Сербин. Ему Станиславский передал значительную часть организационно-технической работы ввиду большой занятости: в 1898 г. Константин Сергеевич основал Московский Художественно-Общедоступный театр и в 1899 г. снял с себя ряд полномочий по фабрике.

Т.М. Алексенко-Сербин создал оригинальные образцы станков для обработки алмазов. Исключительно велика роль в создании алмазного цеха и Петра Бурьлина.

Алмазный цех «Меднопрокатного» и «Кабельного» заводов Товарищества «Владимир Алексеев» и «П. Вишняков и А. Шамшин» в период Первой мировой войны снабжал алмазным инструментом многие проволочные заводы России. Этот цех долго оставался единственной базой, которая обеспечивала алмазными волоками проволочную промышленность, и в первые годы Советской власти. Благодаря наличию такого цеха наша промышленность смогла в короткий срок решить ряд важнейших технических задач. Один из примеров этого – успешное освоение в 1923-1926 гг. в Советском Союзе производства вольфрамовой нити.

«Меднопрокатный» и «Кабельный» заводы Товарищества

Учитывая огромный спрос в России на провода и кабели, московское Товарищество соединённых Золотоканительных фабрик «Владимир Алексеев» и «П. Вишняков и А. Шамшин» рассмотрело в 1905 г. предложение инженера Т.М. Алексенко-Сербина об организации на фабрике отделения по производству изолированных проводников. Для этого имелись: современные проволочно-волочильные машины, которые могли вырабатывать самую разнообразную проволоку; цех по производству алмазных волок; прядильные машины для обмотки проволоки хлопчатобумажной пряжей и шёлком; много другого оборудования, которое легко могло быть перестроено для производства электрических проводов; предприятие имело давние связи с заводами-поставщиками меди.



*Т.М. Алексенко-Сербин – инженер-технолог.
Фотография 1905 г.*

Талантливый и инициативный инженер Т.М. Алексенко-Сербин следил за развитием техники, за техническими достижениями за границей, интересовался вопросами металлообрабатывающего и электротехнического производства. У Товарищества были тесные связи с золотоканительными фабриками Западной Европы. Одна из крупных французских золотоканительных фабрик «Громном», утя новое направление рынка в связи с развитием электротехники, организовала у себя в конце XIX в. отдел по производству проводов и кабелей. Кроме того, в России спрос на золотоканительные изделия заметно сократился после русско-японской войны 1905 года. Война показала, что русские офицеры и генералы, обмундированные в походную форму, украшенную золотыми и серебряными галунами, басонами и блестящими пуговицами, становились первыми жертвами

неприятельских снайперов. В связи с этим Военное ведомство ввело новую, более скромную походную форму для офицерского состава без галунов и басонов.

Первый официальный доклад правлению Т.М. Алексенко-Сербин сделал 10 июня 1905 года. Он просил разрешения изготовить партию электротехнической проволоки. Начинание Алексенко-Сербина было поддержано председателем правления К.С. Станиславским.

Вскоре Т.М. Алексенко-Сербин сделал на заседании правления доклад: он сообщил, что с 1 января 1907 г. открыты меднопрокатное отделение и отделение по изготовлению изолированных проводников для слабых токов. В течение года предполагалось открыть отделения по изготовлению «голых кабелей» всех размеров и изолированных проводников для электрического освещения и телефонного дела.

Производство проводов и кабелей, начавшееся с небольших заказов, быстро росло. Фирма получала заказы от различных покупателей. Так, в 1908 г. правление Товарищества заключило договор с Московской городской управой на изготовление кабелей низкого напряжения и профилированного рабочего провода. По договору фабрика обязалась изготовить: «1) кабеля низкого напряжения сечением 200 мм² – 21,1 тыс. м; 2) профилированного рабочего провода сечением 65 мм² – 19 тыс. м и сечением 120 мм² – 18 тыс. м, а всего около 1747 пудов».

Несмотря на увеличение выпуска «голых кабелей», спрос на них по сравнению с изолированными был небольшим. Поэтому правление решило расширить ассортимент кабельных изделий и с этой целью подыскать необходимое оборудование для производства изолированных кабелей. Для ознакомления с работой кабельного оборудования Шамшин-младший, окончивший в 1908 г. Высшее техническое училище, совершил необычный для его привилегированного положения шаг, поступив простым рабочим на кабельный завод «Сименс и Гальске» в Вене. Здесь он проработал 2 недели. «Это пребывание на заводе «Сименс и Гальске», – вспоминает Т.А. Шамшин, – научило меня многим техническим вещам, а главное – управлению и работе на свинцовых прессах, сушке кабелей до пропускания их в прессы».

В августе 1908 г. Алексенко-Сербин и Шамшин выехали за границу для осмотра нужного оборудования. В 1909 г. в Германии был закуплен у фирмы «Крупп» свинцовый пресс, в Праге – вакуум-аппарат, воздушный и нагнетательный насосы. Свинцовый пресс, бронировочная машина и другое необходимое оборудование было установлено в перестроенном здании фабричного театра. Так появилась мастерская освинцованных кабелей.

Рабочий фабрики Федор Иванович Коловатов, поступивший на предприятие в 1906 г., вспоминал, что в кабельном производстве в то время было занято 30-40 рабочих. В это же время на фабрике была оборудована испытательная лаборатория для кабеля «сильного напряжения».

Предприятие получало всё больше заказов на изолированные кабели. В конце 1909 г. правление обратилось с ходатайством к правительству. На фабрике в это время функционировали золотоканительное, меднопрокатное и кабельное производства. Новая продукция Товарищества «Владимир Алексеев» и «П. Вишняков и А. Шамшин» стала распространяться на русском рынке.



Большим событием в жизни завода явилось изготовление в 1910 г. крупного морского кабеля для Кронштадтского порта. На снимке запечатлена перемотка и погрузка «кронштадтского кабеля» на подводы на Николо-Ямской улице во время транспортировки его к Москве-реке. От Комиссариатской набережной кабель по Мариинской водной системе был отправлен на барже в Кронштадт. Фото инженера Н.Н. Шевякова. 1910 г.

В августе 1909 г. меднопрокатный и кабельный отделы фабрики были переименованы в «Меднопрокатный» и «Кабельный» заводы. Объявление Товарищества гласило: «Фирма «Владимир Алексеев» и «П. Вишняков и А. Шамшин» существует с 1785 г. Кабельный и Меднопрокатный заводы». Это не означало, однако, что фирма прекратила производство своей традиционной продукции – золотоканительных изделий. Изменялись лишь масштабы. Выпуск старой продукции уменьшался, в то время как производство на «Меднопрокатном» и «Кабельном» заводах быстро росло.

По выпуску кабельных изделий товарищество «Владимир Алексеев» и «П. Вишняков и А. Шамшин» быстро выдвигалось в число ведущих электротехнических предприятий России.

В мае 1910 года общему собранию пайщиков была представлена докладная записка, в которой указывалось на необходимость срочной постройки нового трёхэтажного кабельного корпуса.

Намечаемый объем работы был чрезвычайно большим. Предстояло снести главное здание «Золотоканительной фабрики», выходящее фасадом на Малую Алексеевскую улицу, и ряд пристроек, а на этом месте возвести новый просторный корпус. Начавшееся в 1911 г. строительство потребовало больших капиталовложений. В марте 1911 г. было принято решение увеличить основной капитал товарищества с 1 до 1.5 млн. руб.

Ввод в действие нового кабельного корпуса осуществлялся поэтапно. Вначале было установлено и пущено оборудование на первом этаже, в то время как на втором и третьем продолжались отделочные работы. Полностью новый кабельный корпус стал функционировать в конце 1912 года. Руководство работами по строительству и освоению оборудования осуществляли инженеры Т.М. Алексенко-Сербин и Т.А. Шамшин.

Кабельный корпус, протянувшийся вдоль Малой Алексеевской улицы, сохранился без изменений до наших дней.

В целях наиболее успешной конкуренции фирма «Владимир Алексеев» и «П. Вишняков и А. Шамшин» создала свои представительные конторы в Петербурге, Варшаве, Екатеринославе, Тифлисе. Конторы занимались распространени-



*Погрузка и транспортировка крупного кабеля с завода.
Фотография 1913-1914 гг.*

ем продукции завода и в отдельных случаях брали на себя работу по прокладке электрических и телефонных кабелей в городах.

Завод впервые в Европе разработал многожильные телефонные кабели на 1200 пар. Уже в 1912 г. фирма стояла на первом месте в России по изготовлению, прокладке и монтажу телефонных кабелей.

Выступив опасным конкурентом меднопрокатным и кабельным заводам, существовавшим тогда в России, Товарищество «Владимир Алексеев» и «П. Вишняков и А. Шамшин» вынуждено было вести с ними ожесточённую борьбу. Это касалось не только сбыта готовой продукции, но также и получения сырья и материалов.

Все медьобрабатывающие заводы России были объединены в медный синдикат, а кабельные – в синдикат, носивший название «Электропровод».

Объединение кабельных заводов в синдикат произошло в 1912 году. В него вошли все пять русских предприятий (за исключением Киевского кабельного завода, изготовлявшего лишь провода и шнуры), а именно: «Соединённые кабельные заводы» (с 1918 г. «Севкабель»), завод Петичева, Кольчугинский завод, завод Товарищества «Владимир Алексеев» и «П. Вишняков и А. Шамшин» и «Русскабель».

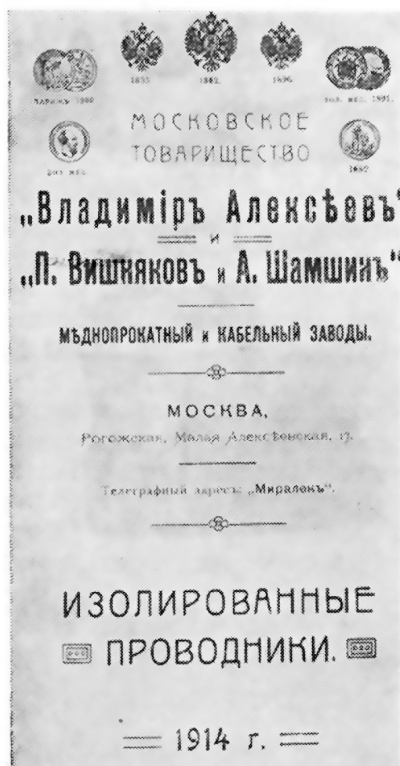
Объединение «Электропровод» занималось распределением заказов, устанавливало цены на кабельную продукцию и кредитовало покупателей, причём распределение заказов по предприятиям соответствовало мощности каждого завода. Объём заказов по предприятиям, вошедшим в «Электропровод», выражался следующими цифрами: «Соединённые кабельные заводы» – 50%, Кольчугинский завод – 25%, завод Товарищества «Владимир Алексеев» и «П. Вишняков и А. Шамшин» – 10%, «Русскабель» – 10%, завод Петичева – 5%.

Участие в синдикате позволило Товариществу обеспечивать заводы необходимым сырьём и материалами по выгодным ценам. В результате обороты фирмы значительно увеличились. По «Кабельному заводу» оборот составил в 1913 г. 2 771 763 руб. и возрос по сравнению с 1912 г. на 627 892 руб., т. е. на 29,3%. Оборот по кабелям составил в 1913 г. около 11,5% оборота всех кабельных заводов России, достигшего 24 млн. руб.

В годы Первой мировой войны

С началом Первой мировой войны многие важнейшие отрасли русской промышленности, в том числе электротехническая, оказались в критическом положении ввиду прекращения поставок из Германии сырья и материалов. Почти все кабельные заводы дореволюционной России работали на привозном сырье, использовали иностранные машины и оборудование.

Товарищество Меднопрокатного и Кабельного заводов «Владимир Алексеев» и «П. Вишняков и А. Шамшин» стало выполнять, главным образом, заказы действующей армии. При содействии Главного военно-технического управления оно сумело в тяжёлых условиях войны наладить снабжение предприятия сырьём, материалами и оборудованием от отечественных и зарубежных фирм.



Титульный лист каталога фирмы на изолированные проводники. 1914 г.



Титульный лист каталога фирмы на освинцованные кабели для сильных токов. 1915 г.

К 1915 г. «Меднопрокатный» и «Кабельный» заводы Товарищества выпускали почти все марки проводов и кабелей, применявшиеся отечественной промышленностью. Согласно каталогу фирмы за 1915 г. «Кабельным заводом» выпускалось около 200 марок проводов и кабелей. Этот ассортимент кабельных изделий соответствовал трём основным группам: «голые провода», изолированные проводники и освинцованные кабели для силовых токов.

В 1915 г. Главное военно-техническое управление обратилось в правление Товарищества с призывом «прийти на помощь Электротехническому отделу в деле заготовки полевых телефонных, телеграфных и др. проводников», одновременно предлагая своё содействие в расширении предприятия. Ставилась большая задача – создать крупнейший в России специализированный кабельный завод с ежегодным производством «300000 вёрст полевого телефонного проводника, 6000 вёрст полевого телеграфного, 10 000 вёрст сапёрного проводника и 3000 вёрст минного кабеля, а также и подводных кабелей».

Поставленную задачу можно было решить только за счёт больших капиталовложений и расширения действующего производства. Решено было построить

новый завод в г. Подольске. Работы начались с сооружения центральной электрической станции, которая должна была снабжать электроэнергией завод и частично город. Подольск в то время электрической энергии не имел, и земская управа, продавшая землю под кабельный завод, узнав о предполагаемом сооружении электрической станции, поставила условием выделять электроэнергию и для города. В декабре 1915 г. правление Товарищества решило приобрести у швейцарской фирмы «Эрихсон» турбогенератор мощностью 1000 кВт для электростанции Подольского завода.

Почти одновременно начались строительство корпусов и прокладка железнодорожных линий от станции Подольск до территории нового завода, составлявшей 100 десятин. Срочность сооружения завода требовала повседневного технического и административного руководства. Т.А. Шамшин вспоминает, что в то время на стройку неоднократно приезжал К.С. Станиславский.

По проекту в Москве на Малой Алексеевской улице должны были остаться: главное управление со всеми торговыми и бухгалтерскими конторами, отделы золотоканительного производства. В освобождающемся после перевода машин в Подольск здании главного кабельного корпуса решено было разместить фабрику электрических ламп.

В 1917 г. строительство «Подольского кабельного завода» было окончено. Но Великая Октябрьская социалистическая революция внесла свои коррективы, и предприятие декретом Советского правительства было приспособлено для ремонта паровозов.

В тяжёлых условиях военного времени Главное военно-техническое управление обратилось к отечественным кабельным заводам с призывом организовать производство эмалированной проволоки, поставки которой из Германии прекратились.

Наряду с продукцией меднопрокатного и кабельного производств, заводы Товарищества начали выпускать с 1913 г. электрические лампы и с 1915 г. – цоколи для них, которые потреблялись и другими отечественными фабриками электрических ламп.

Таким образом, ко времени Великой Октябрьской социалистической революции заводы Товарищества представляли собой большое и сложное по тому времени электротехническое предприятие, оснащённое наиболее совершенными машинами и оборудованием и стоявшее среди родственных кабельных заводов по техническому оснащению на одном из первых мест.

Оборот «Меднопрокатного» и «Кабельного» заводов Товарищества на 1 декабря 1916 г. достиг 12 758 344 рублей. Численность рабочих составляла: в 1913 г. – 774 человека, в 1914 г. – 625, в 1915 г. – 696, в 1916 г. – 1232, в 1917 г. – 2110 человек.

Великая Октябрьская социалистическая революция положила начало новому этапу в развитии «Меднопрокатного» и «Кабельного» заводов. В 1918 г. «Меднопрокатный» и «Кабельный» заводы, а также «Подольский кабельный завод» Товарищества «Владимир Алексеев» и «П. Вишняков и А. Шамшин» были национализированы и переданы в ведение Высшего Совета Народного Хозяйства (ВСНХ).

Глава II

**Завод в период социализма
1918-1985 гг.**



Первые годы советской власти (1918-1923 гг.)

После Октябрьской революции «Меднопрокатный завод» и кабельные заводы Товарищества «Владимир Алексеев» и «П. Вишняков и А. Шамшин», которые стали именоваться «Алексеевским кабельным заводом», развивались в условиях важнейших политических событий и коренных хозяйственных преобразований. Во главе завода по-прежнему стояло правление из старых директоров. В состав правления помимо Т.М. Алексенко-Сербина (техническое лицо) и Н.В. Егорова (коммерческое лицо) вошли также представители рабочих: Е.А. Виноградов, Н.С. Клименко и Е.Г. Сучков. В декабре 1917 года из рабочих была образована контрольная комиссия, которая стала осуществлять контроль за администрацией завода.

30 ноября 1918 года «Алексеевский кабельный завод» был национализирован и по распоряжению Высшего Совета Народного Хозяйства передан в ведение Центрального Управления объединённых медьперерабатывающих заводов (Центр-медь). 29 ноября 1918 года национализирован «Подольский кабельный завод» бывшего Товарищества «Владимир Алексеев» и «П. Вишняков и А. Шамшин». По Постановлению Советского правительства это предприятие перестроили в паровозоремонтный завод – ныне «Механический завод им. Орджоникидзе» (ЗИО).

В декабре 1918 года «Алексеевский завод» перешёл из ведения «Центр-меди» в электротехнический отдел ВСНХ.

На 1 июля 1918 года на заводе работало 1679 человек, в т.ч.:

- рабочих – 1361 человек;
- ИТР – 27 человек;
- служащих – 291 человек.

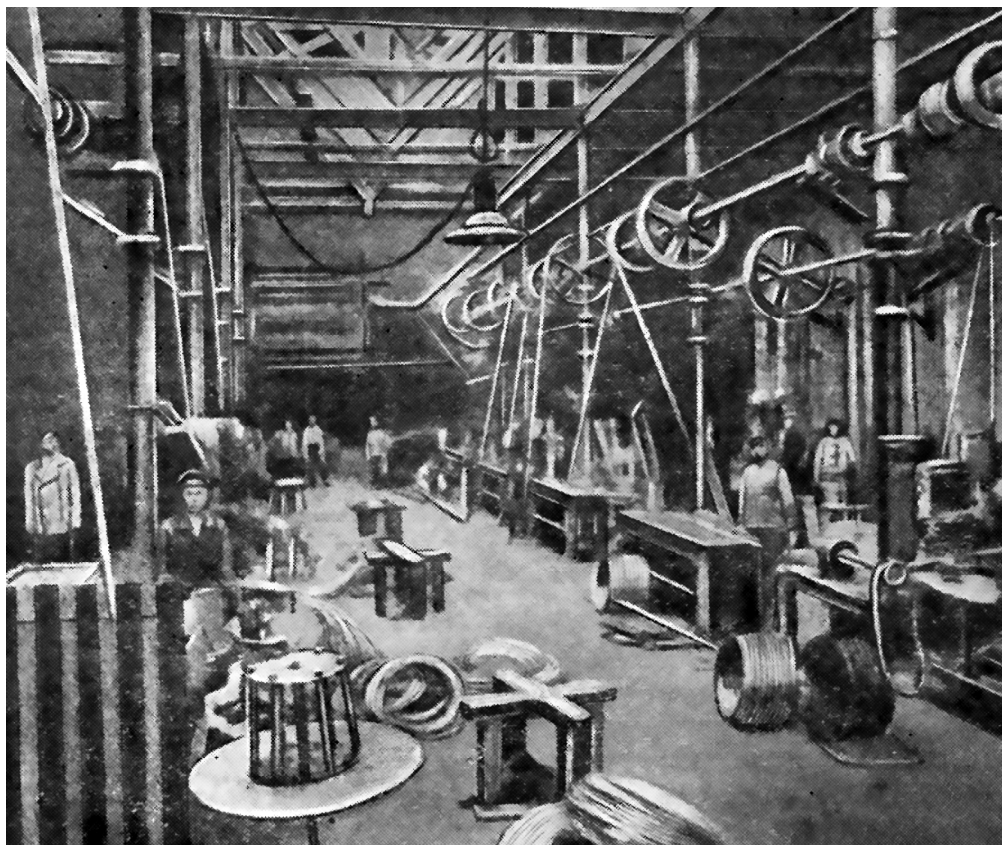
В 1918 году на заводе функционировали следующие производства:

- кабельное – лёгкие кабели, проводники, кабели из натуральной резины;
- проволочное – медная проволока, болтовая медь, артиллерийские поиски;
- цокольное – изготовление цоколей для электросети;
- золотоканительное (в незначительных объёмах).

Учитывая важное оборонное и народно-хозяйственное значение «Алексеевского кабельного завода», Совет Труда и Оборона своим постановлением, подписанным В.И. Лениным 7 июля 1920 г., включил его в список «милитаризованных предприятий, находящихся на особом учёте Советского правительства».

В том же году образовалось объединённое заводоуправление двумя московскими заводами – «Алексеевским» и «Русскабелем». Численность «Алексеевского завода» к этому времени сократилась на 36% по сравнению с 1914 годом,

29 апреля 1921 года распоряжением Главного управления электротехнической промышленности (Главэлектро) взамен одного существовавшего заводоуправления «Московских объединённых заводов» было образовано два самостоятельных заводоуправления. Управляющим «Алексеевским кабельным заводом» был назначен Шаханов, а его заместителем и главным инженером –



Волочильный цех завода. Фотография 1923 г.

Алексенко-Сербин. «Алексеевский кабельный завод» стал именоваться «2-ым государственным кабельным заводом».

На 1 декабря 1921 год на заводе работало 677 человек.

26 сентября 1922 года коллектив «Государственного кабельного завода №2» принял решение о переименовании его во «2-ой государственный кабельный завод им. Баскакова» (в честь молодого рабочего шнурового цеха Т. Баскакова, погибшего в октябре 1917 г.)

В 1923 году на заводе насчитывалось 1184 работающих.

О многообразии и качестве продукции завода даёт представление его экспозиция на Всесоюзной сельскохозяйственной выставке, проходившей в Москве в 1923 году. Завод экспонировал кабели силовые, телефонные, телеграфные, морские, минные, для торфяных разработок и др. Среди них были представлены образцы кабеля из трёх жил на напряжение 20 кВ, выполненного по заказу Азнефти и испытанного при 42 кВ.

Большой ассортимент продукции составляли провода и шнуры. Здесь можно было увидеть бухты со шнуром, катушки проводов с шелковой и бумаж-

ной изоляцией, образцы эмалированной проволоки, провода марки ПР, звонковую проволоку и т.п.

Кроме кабелей и проводов завод демонстрировал образцы резиновой изоляции и других материалов, вырабатываемых предприятием, а также цоколи электрических ламп.

На вершине пирамиды помещён был распущенный на одном конце телефонный кабель с бумажно-воздушной изоляцией на 1200 пар.

После принятия ленинского плана электрификации страны ГОЭЛРО в 1921 г. состоялся VIII Всероссийский электротехнический съезд. Большое внимание на съезде было уделено развитию отечественной электроламповой промышленности. Учитывая важность становления в стране электролампового производства, полностью базирующегося на отечественных сырье и материалах, съезд констатировал необходимость организации у нас производства вольфрамовой и молибденовой проволоки.

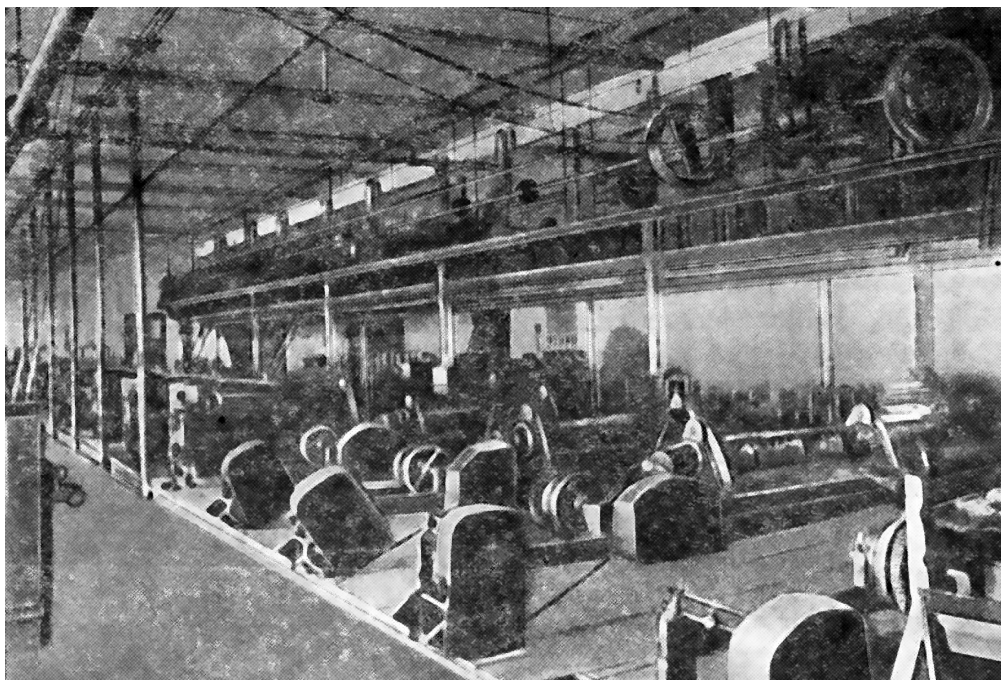
Коллектив кабельного завода стал инициатором выполнения этого ответственного задания на базе уже имевшихся наработок.

Подготовительные работы по налаживанию производства вольфрамовых и молибденовых нитей были начаты ещё в 1913 году. В 1916 г. фирма товарищества «Владимир Алексеев» и «П. Вишняков и А. Шамшин» официально объявила о том, что наряду с производством кабелей, проволоки, цоколей для электрических ламп, золотопрядильных товаров она выпускает и вольфрамовую нить [46, с. 61]. Однако фирма поспешила с объявлением. Поставить в то время на практические рельсы производство вольфрамовой нити было невозможно из-за отсутствия вольфрамового порошка. Документы показывают, что на первых порах правлением была поставлена задача организовать производство прессованной вольфрамовой нити, в разработке технологии которой Т.М. Алексенко-Сербин добился значительных успехов. Кроме того, на Золотоканительной фабрике им была освоена технология перетяжки толстой импортной вольфрамовой проволоки в более тонкую. Такая проволока изготавливалась за границей методом порошковой металлургии.

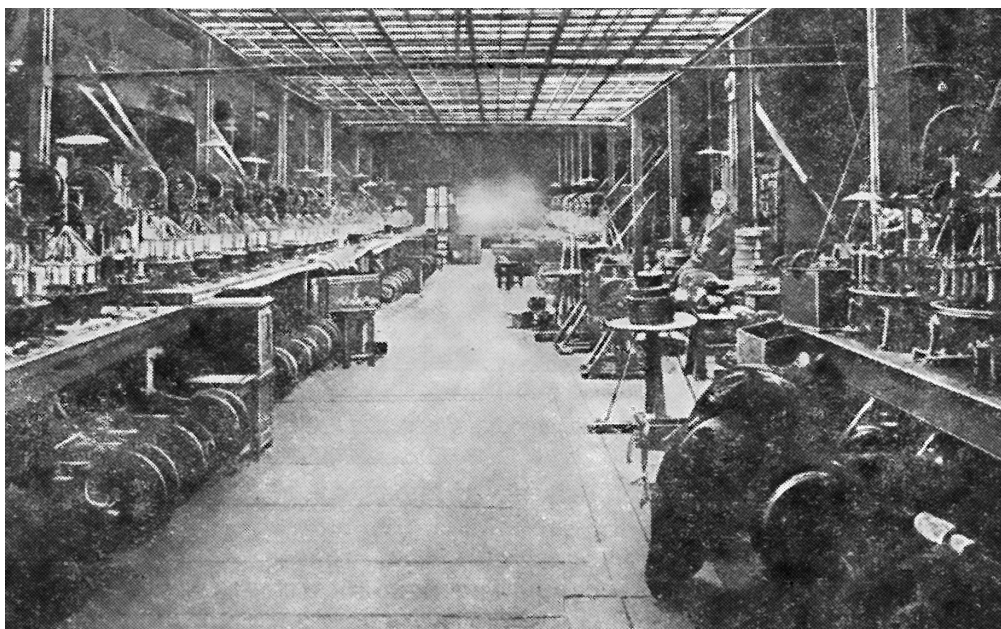
В 1918-1919 гг. Т. М. Алексенко-Сербин неоднократно ставил вопрос перед ВСНХ о необходимости развёртывания на Алексеевском кабельном заводе производства вольфрамовой и молибденовой проволоки. Однако в то время в условиях разрухи и тяжёлого экономического положения страны ВСНХ не мог выделить заводу необходимые средства.

После съезда 1921 г. главный инженер Алексеевского завода Т.М. Алексенко-Сербин установил контакт с видным химиком Московского университета В.И. Спицыным, заведующей отделом новых производств Главхима ВСНХ В.И. Глебовой и ответственным работником интендантского отдела Совета военной промышленности В.Я. Рискиным [29].

В начале 1922 г. Т.М. Алексенко-Сербин и В.Я. Рискин подали в коллегию научно-технического отдела ВСНХ докладную записку «доклад об организации производства редких элементов в России», в которой дали подробный обзор истории, состояния и перспектив развития производства редких элементов в республике.



Отделение для скрутки токоведущих жил. Фотография 1923 г.



Оплёточный цех завода. Фотография 1924-1925 гг.

В первой половине 1922 г. НТО ВСНХ утвердил Бюро по исследованию и промышленному применению редких элементов (сокращенно БЮРЭЛ), положение о Бюро и штаты. В состав БЮРЭЛ вошли Т.М. Алексенко-Сербин (председатель), В.Я. Рискин, В.И. Спицын, А.А. Мамуровский и несколько позже В.И. Глебова. Председателем БЮРЭЛ был избран Т.М. Алексенко-Сербин, заместителем – В.Я. Рискин.

В БЮРЭЛ создали три секции – руд и минералов, химической технологии и механической обработки. Секция химической технологии в 1922 г. начала работы в химической лаборатории неорганической химии Московского университета и в том же году получила первые граммы химически чистых металлов – вольфрама и молибдена. Столь сложные и трудоёмкие исследования проводились в нашей стране впервые.

Т.М. Алексенко-Сербин рассказывал: «Когда мы получили вольфрамовый порошок и вольфрам, я с этими победами отправился к К.В. Уханову – председателю правления ЭТЦР, и я ему реально показал, что положение таково, что существование ламповых фабрик зависит от этого дела. Он согласился нас субсидировать по 200 р. в месяц, и вот на эту сумму мы это дело продолжали».

Осенью 1923 г. по инициативе Т.М. Алексенко-Сербина работы были перенесены на Кабельный завод, поскольку назрела необходимость организации опытно-промышленного производства вольфрама, молибдена и их переработки. К этому времени было изготовлено разнообразное оборудование. В 1922-1927 гг. на заводе проводились большие исследовательские работы по металлургии тугоплавких металлов, разработке способов порошковой металлургии вольфрама и молибдена. Они успешно завершились в 1924-1925 гг. разработкой технологического процесса производства вольфрамовой нити и молибденовой проволоки для ламп накаливания. Это была большая победа, победа не только коллектива кабельного завода, но и всей советской науки.

Значение этих работ трудно переоценить. В результате исследований, связанных с получением вольфрамовой и молибденовой проволоки, были заложены основы советской порошковой металлургии тугоплавких металлов. Достаточно сказать, что на основе этих исследований в 1929 г. в нашей стране была разработана технология производства такого замечательного материала, как твердый сплав «победит», сыгравшего важнейшую, революционизирующую роль в машиностроении и технологии обработки металлов (резцы по металлу, фильеры для волочения, коронки для бурильных установок и т. д.) [44, с. 142-146].

Вольфрамовое и цокольное производства оставались на Кабельном заводе до конца 1927 г., когда были переданы на «Электрозавод».

Московские объединённые кабельные заводы (МОКЗ) 1924-1933 гг.

В ведении электротехнического треста центрального района (ЭТЦР) находились два московских предприятия по выпуску проводов и кабелей: завод имени Баскакова (бывший «Алексеевский завод») и завод «Русскабель». По характе-

ру производимых работ и выпускаемой продукции заводы имели много общего. Так, на обоих заводах действовали прокатные, волочильные и плавильные цехи. Оба завода производили провода и кабели с резиновой изоляцией, силовые кабели с пропитанной бумажной изоляцией, телефонные и другие кабели. Наличие на двух соседних заводах одинаковых производств было нецелесообразно, так как в известной степени это ограничивало развитие кабельной промышленности. Встал вопрос о специализации кабельных заводов. Планировалось прокатно-проволочное производство сконцентрировать на заводе «Русскабель», там же оставить производство силовых кабелей, обмоточной меди, а на заводе имени Баскакова сконцентрировать производство резиновых проводов и телефонных кабелей. Для лучшей специализации и лучшего управления решено было заводы объединить.

1 апреля 1924 г. в соответствии с постановлением ВСНХ «Завод имени Баскакова» и завод «Русскабель» были слиты. Предприятия стали называться Московскими объединёнными кабельными заводами – МОКЗ. Заводы территориально остались на прежнем месте, но взамен двух появилось одно заводоуправление. Первым директором МОКЗ стал старейший кабельщик С.С. Шеломонов. Оба завода получили новые наименования. Завод имени Баскакова стал называться заводом №2, а «Русскабель» – заводом №1.

На заводе №2 велась напряжённая работа. Многие цехи работали в две и три смены. Началось расширение резинового производства. Все машины для этого перевели с первого завода на второй. Здесь создавался крупный, технически хорошо оснащённый цех. Руководил этим цехом и испытательной станцией инженер И.И. Витман.

В 1926 г. на заводе установили два вулканизационных котла, созданных заводами «Компрессор» и «Парострой». Кроме того, были приобретены новые тростильные и крутильные машины, массоварочные котлы, а также другое оборудование.

В середине 1927 г. был разработан проект полного слияния заводов №1 и №2. Объединение их давало возможность увеличить валовой выпуск предприятия до 48 млн. руб. вместо 18 млн. руб. в 1926-1927 гг. Слияние заводов произошло в начале 1928 года. МОКЗ получил новое наименование – «Электропровод». Но внутри предприятия бывшие заводы имени Баскакова и «Русскабель» по-прежнему имели свою нумерацию.

В 1928-1929 гг. коллектив «Электропровода» начал реконструкцию производства, предусмотренную первым пятилетним планом. Завод №2 стал выпускать широкую номенклатуру важных для народного хозяйства страны кабельных изделий, в том числе ряд марок силовых освинцованных кабелей, телефонные и телеграфные кабели, разнообразные провода и кабели с резиновой изоляцией.

На заводе №2 функционировали следующие цехи: основные — пряжеразмоточный, резинodelательный, шнуровой, пропиточный, телефонно-сигарный, кабельный, лудильный, а также испытательная станция; вспомогательные — ремонтно-строительный и электромеханический. Контрольные цифры плана на 1930-1931 гг. определили увеличение выпуска продукции заводом по сравнению с 1929-1930 гг. более чем в 2 раза.

С августа 1929 г. на МОКЗ «Электропровод» стала выходить многотиражная газета «Кабельщик», освещавшая жизнь и работу коллективов обоих предприятий.

Внедрение в производство новой, более совершенной техники требовало от рабочих завода повышения технических знаний. Для подготовки инженерно-технических работников при «Электропроводе» в 1930 г. были организованы Кабельный техникум и филиал Государственного электромеханического института. В 1931 г. была налажена учёба без отрыва от производства (вечерний втуз).

Многие рабочие, техники, мастера учились на различных курсах и в Институте повышения квалификации при ВСНХ СССР. Школа мастеров социалистического труда готовила руководителей производственных участков – бригадиров, мастеров. Почти все инженерно-технические работники завода с высшим и средним специальным образованием привлекались к активной работе по пропаганде технических знаний.

К концу первой пятилетки валовой выпуск готовых изделий на заводе возрос во много раз. Этому способствовали отмеченные выше технико-организационные мероприятия: специализация кабельных заводов, реорганизация существовавших и создание новых высокопроизводительных технологических процессов, разработка и введение в эксплуатацию усовершенствованного технологического оборудования и т. п. Важнейшую роль в ускорении технического развития предприятия и повышении производительности труда сыграли социалистическое соревнование и движение рабочих-новаторов.

В 1931 году на заводе зародилось интересное начинание, ставившее целью развитие изобретательства и творческой инициативы рабочих и служащих. Для более быстрой и эффективной реализации рационализаторских предложений и изобретений электропроводцы выпустили специальные облигации «Займа идей». Они выдавались тем работникам завода, которые подавали ценные предложения по рационализации технологических процессов, улучшению конструкции кабельных изделий, повышению производительности труда и т.п. За каждое ценное предложение автору выплачивалось вознаграждение и сверх того вручалась бесплатно облигация «Займа идей». Тиражи проводились несколько раз в год и очень торжественно. Выигрыши оплачивались из средств экономии от реализации предложений.

Кроме того, с начала 30-х годов на заводе широким фронтом развернулась борьба за импортную независимость. До этого времени завод 70% материалов – натуральный каучук, стальную проволоку, свинец, красную медь, шёлковую пряжу и многое другое – получал из-за рубежа, что очень дорого обходилось государству. Был поставлен вопрос об освобождении от ввоза из-за границы сырья и остродефицитных материалов, машин.

На заседании бюро парткома завода разработали план быстрее перехода на отечественное сырьё. Этот план стал повседневно претворяться в жизнь. Через заводскую многотиражную газету партком завода обратился к работникам заводов «Электросталь», «Серп и молот», «Красный гвоздильщик», «Электрозавод» и других предприятий с призывом организовать у себя про-

изводство машин и полуфабрикатов для кабельной промышленности, которые смогут заменить ввозимые из-за границы.

Заводом совместно со Всесоюзным научно-исследовательским электротехническим институтом были разработаны мероприятия по замене остродефицитных материалов менее дефицитными: красной меди – железом, свинца – целлюлозой. В 1932 г. импортная шёлковая пряжа была полностью заменена отечественной, освоена первая в СССР освинцевальная машина, прекращён импорт кембрика для изоляции кабеля, создано производство сталеалюминиевого, рентгеновского кабелей, ранее ввозившихся из-за границы. Силами завода был изготовлен ряд обмоточных и оплёточных машин.

Одновременно с этой работой шла интенсивная борьба с браком. Результаты внедрения этих и многих других мероприятий не замедлили сказаться: резко улучшилась работа завода, за 1931-1932 гг. было сэкономлено более 2 млн. рублей.

В 1931 г. на заводе было 1519 ударников. Социалистическое соревнование способствовало успешному выполнению пятилетнего плана в 4 года. Завод занял одно из первых мест среди заводов – участников соревнования за досрочное выполнение пятилетки, был занесён на Доску почёта и получил премию в сумме 750 тыс. рублей. Премия была использована на жилищное строительство. Включившись в социалистическое соревнование, коллектив завода «Электропровод» выполнил досрочно ряд ответственных заказов государственного значения. К ним относилось изготовление медных шин для строительства Днепрогэса – крупнейшей в то время гидроэлектростанции страны. Заказ был выполнен досрочно – в декабре 1931 года. В том же году коллектив предприятия также досрочно выполнил заказ на изготовление подземного кабеля для строительства подмосковного энергохимического комбината – стройки первостепенного значения. В 30-х годах «Электропровод» поставлял свою продукцию для московского метрополитена, Каширской, Шатурской, Волховской и многих других электростанций, для Магнитогорского металлургического комбината, Челябинского тракторного завода [2, с. 155].

В 1931 г. завод получил от управления связи Рабоче-Крестьянской Красной Армии заказ на бронированные кабели особой конструкции. 29 января 1932 г. вышел приказ начальника вооружений РККА М.Н. Тухачевского, в котором отмечалось своевременное изготовление «особенно ценных и нужных Красной Армии бронированных кабелей особой конструкции 33,98 км». В приказе была объявлена благодарность директору и всему коллективу.

В результате успешного выполнения первого пятилетнего плана выпуск продукции заводом «Электропровод» составил в 1932 г. 50 372 тыс. руб. вместо 28 283 тыс. руб. в 1928-1929 гг. В это время предприятие было передано тресту Союзкабель, созданному в 1932 г. при Всесоюзном электротехническом объединении (ВЭО).

Во втором пятилетии (1933-1937 гг.) перед кабельной промышленностью была поставлена задача – полностью удовлетворить возросшие потребности страны в кабельной продукции. Электрификация шахт и сельского хозяйства, производство мощных генераторов и трансформаторов, точных измеритель-

ных приборов, рентгеновских установок, создание междугородных телефонных и телеграфных линий, радиокоммуникаций, развитие автомобильной, авиационной, тракторной и оборонной отраслей промышленности выдвинули перед работниками кабельной промышленности конкретные задачи. Для их решения надо было не только наиболее полно использовать мощности существовавших кабельных заводов, но и расширить, специализировать производства в соответствии с поставленными требованиями.

В связи с увеличением мощностей завода «Электропровод» и всё усложнявшимся управлением предприятием в ноябре 1932 г. завод №2 был переведён на полный хозяйственный расчёт с самостоятельными производственной программой и балансом. При заводе организовался отдельный административно-технический аппарат, но предприятие по-прежнему входило в состав объединения МОКЗ. В первом году второй пятилетки завод официально выделился в самостоятельное предприятие [44б с. 127-135].

Выделение завода «Электропровод» из объединения и его специализация 1933-1941 гг.

Разъединение заводов произошло 1 октября 1933 года. Каждый из них стал функционировать в дальнейшем совершенно самостоятельно. Завод №1 стал называться «Москабелем», завод №2 – «Электропроводом». Соответственно мощности каждого из заводов был распределён и выпуск ими изделий.

В основу деятельности завода «Электропровод» был положен разработанный коллективом пятилетний план. Планом предусматривалось выполнение основных показателей:

- повышение производительности труда и улучшение организации работы;
- решительная борьба с уравниловкой, механизация трудоёмких процессов и улучшение технического нормирования;
- максимальное уменьшение расходов материалов, сырья, полуфабрикатов, топлива, энергии и рабочей силы на единицу продукции;
- замена дефицитных материалов менее дефицитными и производство на месте необходимого оборудования;
- дальнейшая борьба за освобождение от импортной зависимости;
- улучшение материально-бытового обслуживания рабочих за счёт мобилизации внутренних ресурсов и улучшение охраны труда.

Для реализации поставленных задач коллектив завода провёл большую работу по техническому перевооружению своего предприятия.

С внедрением в резиновом цехе мощных резиносмесительных вальцов резко возросло производство резиновых смесей, что позволило значительно увеличить выпуск кабельных изделий. В это же время в изоляционном цехе установили шприц-прессы для наложения резины. Раньше на заводе было распространено холодное опрессование проводов. Как вспоминал кадровый рабочий завода С.Е. Сергеев, качество проводов, изготовленных на «холодных прессах», было низким. Брак нередко достигал 50%. С переходом на шприц-прессы возросла производи-

тельность труда, а брак снизился до 2-5%. Провода стали легче на 30-50%, меньше расходовалась резины.

Инженерно-технические работники и рабочие завода внесли существенные усовершенствования в технологию производства проводов и кабелей. Тяжёлые шланговые кабели обычно вулканизировались в обмотке миткалевой лентой. После вулканизации она снималась и выбрасывалась. Каждый месяц уходило в отходы 7-8 т ленты. Начиная с 1936 г. эти кабели стали вулканизироваться в свинцовой оболочке. В результате качество проводов улучшилось, экономились значительные средства на миткале.

В 1938 г. в резиновом цехе было оборудовано новое сеятельное отделение, благодаря чему производительность возросла на 40%. Было перепланировано прядильное отделение, проведена работа по выпрямлению технологического процесса на ряде участков, освоены специальные кабели – экранированные, освинцованные и шланговые с теплостойкой цветной резиновой изоляцией, организован технологический процесс электросеребрения медной проволоки для изготовления струн, создана электрофизическая лаборатория.

В конце 1939 г. в целях специализации производство телефонных кабелей было передано с завода «Электропровод» на завод «Москабель», освободилось приблизительно 500 м² производственной площади, на которой было размещено дополнительное оборудование. В результате на 8000 км увеличилось производство освинцованных кабелей с резиновой изоляцией. Общий выпуск этих кабелей возрос с 3000 до 11000 км.

После реконструкции цехов №1 и №2 (она закончилась в 1940 г.) производство продукции заметно выросло. Выпуск проводов и кабелей в 1940 г. достиг 51,7 млн. руб. по сравнению с 43,1 млн. руб. на 1 января 1939 г. Производительность труда повысилась на 23,8%, себестоимость снизилась на 4,3%. Число рабочих на заводе увеличилось с 1240 человек в 1939 г. до 1320 человек в 1940 году.

В последний предвоенный год «Электропровод» получил ряд новых машин и технологическое оборудование, изготовленные отечественными машиностроительными заводами. В 1940 г. был установлен выпущенный киевским заводом «Большевик» резиномеситель «Бенбери» массой 38 т, необходимый для пластификации и смешения каучука.

В том же году Московский завод трикотажных машин изготовил опытный образец вязально-оплёточной машины (ВОМ-1), предназначенной для оплётки хлопчатобумажной пряжей проводов с резиновой изоляцией. «Завод имени 1-го августа» изготовил экспериментальную бронеоплёточную 36-коклюшечную машину, а завод «Вулкан» – пять изолировочно-панцирных 24-коклюшечных бронеоплёточных машин.

Кабельщики упорно работали над проблемой замены импортного каучука синтетическим отечественным, внедрением пластических масс и битума вместо свинца, заменой в слаботочном производстве меди и алюминия железом. Велось проектирование свинцового пресса, заказ на который разместили на одном из машиностроительных заводов.

В марте 1936 г. состоялась первая отраслевая конференция заводов Главцветметобработки Наркомата тяжёлой промышленности, в ведении которого в то

время находились кабельные заводы. В постановлении конференции было отмечено следующее: «...по части внедрения синтетического каучука всем заводам использовать опыт завода «Электропровод», для чего предложить последнему разослать остальным заводам свою рецептуру и описание технологического процесса. Обеспечить полную замену натурального каучука синтетическим в смесях на 380 вольт для горячих прессов и на 75 вольт для холодных прессов» [2, с. 159-160].

Завод «Электропровод» был среди заводов кабельной промышленности ведущим в области разработок новых рецептур резин, применявшихся при изготовлении проводов и кабелей с резиновой изоляцией. В 1937-1938 гг. впервые в СССР была разработана рецептура шланговой резины на основе отечественного хлоропренового каучука – севанита. Эта рецептура нашла затем широкое применение при изготовлении шахтных и некоторых других кабелей.

Большая работа была проведена по внедрению синтетического натрий-бутадиенового каучука (СКБ). Применение синтетического каучука позволило в 1939 г. экономить 128 т импортного натурального, были освоены новые виды изделий – прожекторные кабели в шланге, провода связи, автотракторные и авиационные и ряд других. В результате этого к началу 1941 г. потребление натурального каучука в кабельной промышленности сократилось не менее чем на 40% [2, с. 160].

В конце 30-х годов резиновая лаборатория завода была хорошо оснащена необходимым технологическим оборудованием – вальцами, каландром, шприц-прессом, автоклавом и разнообразными машинами и приборами для определения физико-механических характеристик резин и пластмасс. Это позволило сотрудникам лаборатории заниматься ответственными, весьма важными разработками. В 1938-1939 гг. лаборатория создала рецептуру бессернистых изоляционных резин, в которых в качестве вулканизирующего агента взамен серы был применён тиурам. Внедрение такой рецептуры позволило отменить лужение медной проволоки и повысить допустимый нагрев токопроводящих жил с 55 до 65°C, что в свою очередь дало возможность значительно увеличить токовые нагрузки на провода и кабели с резиновой изоляцией.

В 1940 г. в резиновой лаборатории создана группа (Ю.В. Кондрашов и К.И. Забырина) по освоению полихлорвинилового пластика в качестве изоляции и защитных оболочек проводов и кабелей. Работа, проведённая этой группой, послужила началом широкого внедрения полихлорвинилового пластика в кабельной промышленности.

Лаборатория оказывала большую помощь резиновому цеху в освоении новых рецептур и разработке оптимальных режимов изготовления резиновых смесей. Экспресс-лаборатория, организованная при резиновом цехе, осуществляла повседневный контроль за качеством изготавливаемых резиновых смесей. Большая заслуга в организации этой лаборатории принадлежала Д.П. Щербакову – её бессменному руководителю до 1941 г.

Большой вклад в исследовательские работы внесли ведущие сотрудники резиновой лаборатории – И.И. Сорокин, Г.К. Кадников, П.М. Глупушкин, Д.П. Щербаков, А.С. Грачёва, А.Г. Ершова, Ю.В. Кондрашов и К.И. Забырина.

В июне 1940 г. вышел приказ №31 народного комиссара электропромышленности СССР, в котором было отмечено исключительное значение работ, направленных на сокращение применения импортных материалов и внедрение заменителей [2, с. 160].

За выполненную работу была награждена группа сотрудников, в том числе заведующий резиновой лабораторией И.И. Сорокин, инженер лаборатории (во время войны её начальник) П.М. Глупушкин, начальник электрофизической лаборатории Г.Г. Такса, зам. начальника резинового цеха М. Г. Зимин, начальник лудильного цеха И.А. Галкин, главный инженер М.Ф. Ерёмченко, директор С.С. Шеломонов, главный технолог Главкабеля А.Е. Саакян. Все они получили значок «Отличник социалистического соревнования Наркомэлектропрома». Ряд работников завода также были отмечены Похвальными листами Наркомэлектропрома [2, с. 160].

В 1940 г. было изготовлено много опытных образцов новых изделий (рентгеновские провода на 55 и 110 кВ, шланговые облегчённого типа и др.). Внедрение теплостойких резиновых смесей позволило сэкономить 262 т импортного каучука. Был пущен в эксплуатацию цех по производству проводов с изоляцией из хлорвинила.

В стадии разработки находился ряд интересных конструкций, в частности высоковольтный рентгеновский кабель на напряжение 150 кВ, автопровода с уменьшенным до 0,75 мм² сечением токоведущей жилы и др.

О заводских буднях, предшествовавших вероломному нападению на нашу страну фашистской Германией, рассказывал М.Ф. Ерёмченко.

«Одна из основных задач, – вспоминал он, – которая стояла перед коллективом завода, – увеличение производства проводов и кабелей всех видов и размеров, в том числе проводов специального назначения. В это время на заводе полным ходом шла реконструкция. Тогда пускали трансформаторную подстанцию, своими силами изготавливали испытательные аппараты, установки для пропитки проводов и кабелей. Большое внимание уделялось увеличению проводов военного назначения – военно-полевых, магнето, прожекторных и др.» [2, с. 163].

Для изготовления военно-полевых проводов перед самой войной установили два вулканизационных котла, два холодных прессы. Много было поставлено оплёточных машин. Пустили в действие каландр. Создали на заводе отделение проводов магнето. Эти провода широко применялись в автомобилестроении, самолётостроении, танкостроении и в других отраслях машиностроения.

«Электропровод» начал изготавливать параллельные кабели для прожекторных установок сечениями 2х25, 2х35 и 2х50 мм². Это производство было организовано на заводе впервые.

В I квартале 1941 г. был осуществлён пуск в резиновом цехе агрегата «Бенбери» и 84-дюймовых вальцов, а в оплёточном цехе – транспортёра.

За успешную работу в I квартале заводу «Электропровод» было присуждено переходящее Красное знамя Наркомата электропромышленности и ЦК Союза рабочих обработки цветных металлов.

За годы довоенных пятилеток завод превратился в передовое крупное специализированное предприятие кабельной промышленности. История развития завода тех лет – история борьбы за новые формы и методы труда, борьбы за новаторство и технический прогресс [2, с. 129-163].

Великая Отечественная война 1941-1945 гг.

Война! Она, как вихрь, ворвалась в мирную жизнь советских людей. Но не страхом, а возмущением и ненавистью к вероломному врагу были полны речи выступавших на собраниях и митингах тружеников городов и сёл. Гневно сжимая кулаки, люди давали клятву в верности Отчизне [30].

Собравшиеся во дворе электропроводцы единогласно заявили, что они по первому зову партии и правительства все как один грудью встанут на защиту любимой Родины.

В первые дни войны ушли на фронт коммунисты И. Жвачев, И. Кузин, Н. Храпов, В. Попов, И. Пронин, П. Зубов, А. Рогожин, В. Барышников, П. Забвелов, комсомольцы Н. Шмелев, Г. Животовский, И. Аюков, Н. Колобов, В. Гончаров, Ф. Долгушин. В день объявления войны было получено указание о срочной передаче для нужд армии автомашин завода. Директор завода М.Ф. Ерёмченко немедленно дал распоряжение механику транспортного цеха В.В. Науменко подготовить и сдать армии 21 машину.

Завод «Электропровод» резко увеличивал выпуск проводов связи (телеграфных, телефонных, сапёрных), панцирных, авиационных, морских кабелей за счёт уменьшения выпуска изделий для гражданских целей. Так, выпуск полевых проводов достиг рекордного количества – 1 тыс. км в сутки. Днём и ночью приезжали на завод представители воинских частей, забирали провода, как тогда говорили, «горяченькими» и увозили их на фронт. Оформление заказов производилось быстро и просто.

Несмотря на мужественное сопротивление советских войск, агрессор всё дальше продвигался по нашей территории. Коммунистическая партия и Советское правительство приняли решение о перемещении производительных сил страны на Восток. «Перебазирование большинства промышленных предприятий на Урал, в Сибирь и в Поволжье диктовалось не только соображениями географического характера – отдалённостью этих регионов от линии фронта (хотя и это было очень важно), но и наличием там необходимых условий для того, чтобы принять эти предприятия, разместить их, ввести в эксплуатацию и добиться быстрого увеличения выпуска военной продукции».

10 октября 1941 г. Государственный комитет обороны постановил перебазировать в глубокий тыл из Москвы и Московской области металлургические заводы и все основные предприятия, производившие боевую технику, вооружение и боеприпасы [30, с. 147].

В цехах и отделах завода «Электропровод» были проведены собрания, на которых партийная организация объявила коллективу об эвакуации людей и

оборудования. Были названы и места назначения: Уфа, Свердловск, Томск, Куйбышев.

Наступили напряжённые дни демонтажа оборудования, формирования уезжающих бригад, погрузки и отправки эшелонов. С тяжёлым чувством разбирали и снимали станки, машины, аппараты те, кто работал на них годами, десятками лет. Казалось, вместе с оборудованием отрываются кусочки сердца. Люди трудились угрюмо, сосредоточенно, молча.

Уезжали высококвалифицированные рабочие, инженеры. Например, в Свердловск была командирована старейшая прессовщица цеха №2, поступившая сюда ещё до революции, мастер своего дела Наталья Прокофьевна Ермакова. Её отправили вместе с холодным прессом, на котором она работала, для налаживания выпуска авиационных проводов на создаваемом в Свердловске кабельном заводе.

В числе отъезжавших в Томск были А.П. Сурков – ставший впоследствии директором томского кабельного завода «Томкабель», М.А. Богданов – заместитель начальника ОТК, Панин – механик, Д.В. Володин, Ф.Н. Боев – слесари, Г.М. Рафальсон – главный энергетик, В.И. Кушевский – начальник цеха, М.А. Соношкина и другие товарищи.



*Директор завода Михаил Фёдорович Ерёмченко.
Фотография 1940 г.*

В Томске заводу выделили трёхэтажное здание. Но на месте не было транспорта, не было и подъёмных кранов, и лифтов, чтобы установить оборудование в цехе. Всё втаскивали вручную, на своих плечах.

«Чудеса героизма показывали электропроводцы при пуске томского кабельного завода, – рассказывал бывший директор завода «Электропровод», а затем начальник Главкабеля М.Ф. Ерёмченко. – Перед коллективами кабельщиков, отправлявшихся на Восток, была поставлена задача наладить производство военно-полевых проводов. А для этого должны быть источники пара. В Томск электропроводцы приехали на пустое место. Всё надо было начинать сначала. Где взять паровые котлы? Придумали использовать обычный паровоз. Но как подвезти его к заводу? До ближайшей железнодорожной линии 5 км, прокладывать рельсовый путь невозможно из-за отсутствия времени и самих рельсов. И электропроводцы решили эту задачу так: достали четыре отрезка стандартных рельсов, проложили их в обычном порядке, вкатили на них паровоз и продвинули его на несколько метров вперед. Освобождавшуюся пару рельсов представляли впереди паровоза и опять продвигали его. Источник пара таким оригинальным способом был доставлен к заводу».

Сейчас «Томкабель» (ныне «Сибкабель») стоит в ряду крупных промышленных предприятий страны.

За октябрь и часть ноября, пока не пришло распоряжение о прекращении эвакуации, с московского завода «Электропровод» было вывезено около 85% оборудования. В резиноделательном цехе на 13 пар смесительных вальцов остались три, из трёх каландров – один, в резиноизоляционном цехе из шести прессов холодного опрессования – только один, из трёх горизонтально-обмоточных машин – также одна.

Оставшееся оборудование было старым, малопригодным. Людям на заводе тоже не хватало. Мощность завода резко упала. Это были самые мрачные дни в истории завода. Многим рабочим, оставшимся в Москве, не хотелось покидать родное предприятие, и они охотно выполняли разные работы по двору как грузчики, уборщики, так как в цехах их рабочих мест уже не существовало. Небольшая группа токарей и слесарей делала запалы для миномётов.

В Москве оставался главный механик завода Н.Н. Шевяков. Почти сразу после эвакуации оборудования коллектив предприятия начал работы, связанные с наладкой и установкой оставшегося оборудования. Н.Н. Шевяков принимал в этой работе деятельное участие, которое позволило не оставлять полностью завод.

Поэтому, когда 13 октября 1941 г. состоялось решение МК ВКП (б) об оккупации промышленности Москвы практической помощи фронту [30, с. 243], завод буквально на следующий день начал работать. Было проведено собрание, на котором партийная организация призвала коллектив использовать все внутренние ресурсы и немедленно наладить выпуск проводов связи и сапёрных для обеспечения фронта. Такие же собрания были проведены во всех цехах, перед работниками каждого цеха были поставлены вполне конкретные задачи. И работа закипела дружно, организованно.



Совещание у директора завода о восстановлении производства после эвакуации. Слева направо, сидят: М.М. Петров, Л.И. Бершадский (директор завода), Н.Н. Шевяков, А.А. Американцев, И.В. Фролочкин; стоят: С.М. Лейбман, С.Е. Сергеев, Т.М. Орлович, И.Ф. Юшин, П.М. Глупушкин, фамилия не установлена, Е.В. Куприянова.

Фотография конца 1941 г.

Вот что рассказывал Михаил Фёдорович Ерёмченко: «Фронт подступал к Москве. Нас вызвали в Наркомат обороны и сообщили, что армия испытывает трудности в средствах связи. Как помочь? Нас просили об этом подумать. Собрались мы на заводе «Электропровод», туда же пришли представители с «Москабеля». Учитывая отсутствие оборудования на заводах, я предложил выпускать военно-полевые провода простейшей конструкции – в виде медной жилы, изолированной резиной, без хлопчатобумажной пряжи. Но где же взять оборудование? И вот пришла довольно дерзкая мысль – получить некоторое количество кабельного оборудования из заблокированного Ленинграда. Военная часть выделила для нас транспортный самолет. Я связался с ленинградцами. Переброской оборудования занимался ленинградец Г.Д. Архангельский. Вылеты производились ночью. Доставленное из Ленинграда оборудование мы отправляли на заводы «Электропровод» и «Москабель» [2, с. 213-214].

Погрузка оборудования для отправки в Томск шла через завод «Москабель». Учётом отправляемого оборудования ведал заместитель главного механика С.С. Иванов. Когда пришло распоряжение о прекращении эвакуации, кое-какие машины удалось вернуть на завод.

В декабре 1941 г. распоряжением начальника Главкабеля директору завода М.Ф. Ерёмченко предписывалось составить проект расширения завода с це-

люю увеличить выпуск продукции в I квартале 1942 г. в 2 раза. На заводе был создан станкостроительный отдел, сыгравший важную роль в восстановлении оборудования. Отдел возглавил ветеран завода Павел Алексеевич Филатов. Штат отдела был немногочисленным – 12-15 человек, но он в короткий срок проделал огромную работу по восстановлению машин, необходимых для выпуска кабелей и проводов.

Восстанавливалась и техническая служба завода. Начальником химической лаборатории в ноябре 1941 г. была назначена Нина Николаевна Зубарева. Она пришла на пустое место – всё было вывезено. Прежде всего она вместе с лаборантками Е.Г. Охотиной и К. Полуновой заготовила целую пачку писем в различные лаборатории и институты. С помощью этих писем, а также телефонных звонков начались поиски приборов и реактивов. Устанавливали приборы постепенно, с большим трудом, по мере приобретения. Стали набирать штат. В конце декабря 1941 г. химическая лаборатория уже начала практическую деятельность.

В декабре 1941 г. Совинформбюро сообщило о провале гитлеровского плана окружения и взятия Москвы. Красная Армия нанесла поражение наиболее сильной центральной группировке немецких войск [31, с. 282]. Повеселели люди. С удвоенной энергией трудились они у своих у своих рабочих мест с единой мыслью: «Больше продукции фронту! Скорее разгромить наглого агрессора!» 27 декабря газета «Правда» писала, что работники завода, мобилизовав внутренние ресурсы, быстро восстанавливают свое предприятие.

Как-то на завод приехал заместитель наркома электропромышленности Ефремов и дал задание: сделать 2000 км полевых и панцирных проводов в кратчайший срок. Начальником производства в это время был М.С. Помогаев. Он не растерялся. Во время поисков оборудования на заводе в Кольчугине, эвакуированном на восток, было обнаружено большое количество полуфабрикатов полевых проводов, которые завод не успел доработать. В то время оперативность была необходимым качеством каждого руководителя. М.С. Помогаев необычайно быстро организовал доставку полуфабрикатов на автомашинах. На заводе они в таком же темпе были доведены до кондиции и сданы военной организации. Ефремов долго удивлялся, но задание по полевым проводам увеличил вдвое.

Не щадя сил, не считаясь со временем, зачастую сутками не выходя из цехов, работали люди, движимые единым стремлением – дать больше продукции фронту.

С самого начала войны резко повысилась производительность труда. Всё шире разгоралось социалистическое соревнование за ежемесячный съём с машин наибольшего количества продукции, за улучшение её качества. Рабочие вставали на трудовые вахты, появлялись всё новые формы соревнования под лозунгами: «На фронте и в тылу ковать победу над фашизмом!», «Стахановским трудом помогайте Красной Армии громить врага!», «Любое задание партии и правительства выполним, как свой священный долг!» [2, с. 219-220].

В мае 1942 г. 13 работников «Электропровода» Указом Президиума Верховного Совета СССР за своевременное выполнение и перевыполнение фронтowych заказов по выпуску проводов связи были награждены орденами и медалями. На заводском дворе состоялся массовый митинг, посвящённый этому



*У доски показателей социалистического соревнования.
Фотография 1943 г.*

радостному событию. Над трибуной развевалось переходящее Красное знамя ВЦСПС, присуждённое коллективу за лучшие показатели в соревновании. Горячо благодарили награжденные партию и правительство за высокую оценку их труда и давали слово трудиться ещё лучше, ещё производительнее.

Орденами были награждены: секретарь парторганизации С.Е. Сергеев, начальник производства А.А. Американцев, крутильщица Т.С. Чупыркина и оплётчица Т.И. Илюшина, медалями – рабочие и инженеры Д.И. Исаев, Т.И. Первозчиков, Г.К. Русецкий, И.В. Фролочкин, М.М. Петров, В.Н. Леонтьев, В.М. Телегин, А.С. Шевелев.

Шёл 1942 год. На фронтах Отечественной войны велись ожесточённые бои. «Провода!» – требовала наша доблестная армия. На завод поступил ответственный заказ. Резиновая изоляция в изделиях должна быть заменена другой. Но какой?

Главный инженер Т.М. Орлович созвал совещание руководителей химической и резиновой лабораторий. Перед ними была поставлена задача: разработать новую конструкцию провода, где в качестве изоляции применить оплётку из хлопчатобумажной пряжи, пропитанную каким-нибудь связующим составом. Работа шла трудно.

Наконец, в итоге напряжённых, упорных поисков, творческого труда появилась рецептура, которой было суждено сыграть решающую роль в создании

ДИРЕКТОРУ ЗАВОДА № 198 НАРКОМЭЛЕКТРОПРОМА
товарищу БЕРШАДСКОМУ
ПАРТОРГУ ЦК ВКП(б) товарищу ЧИЖОВУ
ПРЕДСЕДАТЕЛЮ ЗАВКОМА товарищу ГАВРИЛОВОЙ
СЕКРЕТАРЮ КОМИТЕТА ВЛКСМ товарищу МАШИРОВОЙ
СТАХАНОВЦАМ ЗАВОДА товарищам ПАСТОРОВУ, ЕФИМОВУ,
ВЕКШИННОЙ, МАЗАНОВОЙ, ДАНИЛИНУ

Прошу передать рабочим, работницам, инженерно-техническим работникам и служащим завода № 198 Наркомата электропромышленности, собравшим 100.000 рублей на строительство авиаэскадрильи "Москва", - мой братский привет и благодарность Красной Армии.

И. Сталин

Письмо Верховного Главнокомандующего И.В. Сталина, выразившего благодарность рабочим, работницам и инженерно-техническим работникам завода за собранные для строительства авиаэскадрильи 100 тыс. руб. 1 мая 1943 г.



Работники завода, награждённые орденами и медалями. Слева направо, сидят: Н.И. Смирнов, О.Н. Веселова, П.М. Глупушкин; стоят: Т.М. Орлович, Н.Н. Зубарева. Кремль. Январь 1943 г.

нового кабеля. Первая партия этого кабеля, одетого в пластмассовую изоляцию, рождённую в недрах лабораторий завода «Электропровод», была отправлена на Сталинградский фронт и установлена на радиолокаторах.

Создатели нового кабеля были награждены орденами: Т.М. Орлович – орденом Трудового Красного Знамени, Н.Н. Зубарева – орденом «Знак Почёта», П.М. Глупушкин – орденом Красной Звезды, исполнители правительственного заказа мастер горячих прессов Н.И. Смирнов и прессовщица О.Н. Веселова – медалями «За трудовую доблесть».

Главному инженеру завода Т.М. Орловичу за разработку новых видов пластмасс в марте 1943 г. присуждена была Государственная премия [2, с. 230].

В середине 1942 г. главный инженер завода Г.К. Русецкий был откомандирован Главкабелем наркомата в США для закупки оборудования.

Огромная работа по восстановлению завода, начатая в конце 1941 г., пуск импортного оборудования привели к росту мощности производства: оборот предприятия к 1 сентября 1942 г. был доведён до 25,5 млн. руб. в год, т. е. с ноября 1941 г. он вырос в 2,5 раза [2, с. 231].

В это время на заводе функционировали цехи: кабельный, гупперовский, шнуровой, резиновый, цех пропитки, механический и ширпотреб. Были установлены три паровых котла, приспособленные для сжигания низкосортного подмосковного угля. Началось строительство нового помещения для котельной.

В 1943-1944 гг. оборудование завода ещё пополнилось. Прибыли 17 бронеплётчных машин фирмы «Бутт», 4 тростильные машины для пряжи фирмы «Лесони», 4 тростильные машины для пряжи фирмы «Бутт», 3 сеялки, револьверные, токарные, сверлильные станки. Всё больше заполнялись производственные помещения, увеличивались количество и ассортимент выпускаемых кабельных изделий.

Коллектив с неослабевающим упорством боролся за быстреее увеличение мощности завода, выпрямление технологических потоков, создание законченных циклов некоторых видов продукции. К началу 1944 г. мощность завода достигла 31,4 млн. руб.

К концу войны выпуск продукции завода по сравнению с ноябрем 1941 г. вырос в 7 раз [2, с. 231].



Совещание руководителей производства у главного инженера завода 11 мая 1945 г. по восстановлению и развитию предприятия. Слева направо: Н.И. Белоруссов (главный технолог), И.В. Фролочкин, С.М. Лейбман, М.И. Феста, А.П. Обрезумова, Т.М. Орлович (главный инженер), П.А. Филатов, А.С. Пинсон, Е.А. Кулаков, Е.В. Куприянова, М.М. Петров, О.В. Чупанова, С.А. Петрухин, М.С. Помогаев

С какими показателями в работе пришёл коллектив завода к великому Дню Победы?

На 1 мая 1945 г. заводской парк оборудования составлял 75% парка довоенного времени (напомним, что на 1 ноября 1941 г. на заводе оставалось меньше 20% станков). Резко возросла производительность каждого агрегата: если в первый половине 1940 г. выпуск продукции на одного рабочего составлял в среднем 12 700 руб., то в 1945 г. он достиг 16 300 руб.; в июне 1941 г. на единицу оборудования приходилось 880 наименований изделий, а в мае 1945 г. – уже 1420.

Валовой выпуск продукции увеличился с 1 ноября 1941 по 1 мая 1945 г. в 7 раз. Не было ни одного месяца, когда завод не выполнил бы государственного плана. В ноябре 1941 г. завод производил 12 различных групп изделий, а к маю 1945 г. – уже 38 групп с номенклатурой около 4500 названий.

В течение 1942-1944 гг. завод 21 раз отмечался как один из победителей во Всесоюзном социалистическом соревновании предприятий электропромышленности и других наркоматов.

Завод «Электропровод», так же как и другие предприятия страны, становился на рельсы мирной жизни, переходил на выпуск нового ассортимента изделий, перестраивал свою работу. Надо было провести реконструкцию завода, установить новое оборудование, достигнуть максимального съёма продукции с имевшихся машин, освоить новые виды изделий, в несколько раз увеличить выпуск продукции цеха ширпотреба, улучшить качество кабелей и проводов.

По плану реконструкции завода нужно было организовать новые цехи, создать поточное производство с максимальной механизацией трудоёмких процессов, использовать последние достижения техники в кабельной промышленности, освоить новые виды сырья. Коллектив предприятия приступил к практическому осуществлению плана.

В течение всего 1945 г. на завод поступало новое оборудование, руководил его доставкой на завод С.Е. Сергеев. С мая 1945 по январь 1946 г. было введено в эксплуатацию 39 единиц оборудования, в том числе каландр, 60-дюймовые вальцы, 2 шприц-пресса, 2 транспортёра, 21 оплёточный станок, 3 более совершенных аппарата сухого испытания. Отечественные машиностроительные заводы находились в стадии восстановления, поэтому оборудование поступало главным образом импортное. Прирост мощности за счёт нового оборудования в 1945 г. составил 14%.

Трудности возникали на каждом шагу: оборудование, собранное по кусочкам и честно прослужившее всю войну, сильно изнашивалось, не хватало запасных частей. Нередко можно было видеть подвязанные верёвками и тряпками части машины. Настоящим бичом стала нехватка инструмента, даже такого ходового, как кусачки и микрометры. Не было нужных материалов, да и поставляемые на завод зачастую оказывались плохого качества: мел и тальк засорённые, пряжа низких сортов, из очёсов, с семенами, из короткого волокна, медь и каучук недоброкачественные.

Из-за нехватки пиломатериалов постоянно ощущался недостаток в кабельных барабанах. Не было железа для ремонта вулканизационных «тарелок» под провода. Текли крыши, во многих местах пришли в негодность полы, не хватало стекол, электроламп, из-за отсутствия топлива нередко простаивали производственные участки, особенно вулканизаторы, во многих местах не работала вентиляция.

Словом, тяжёлые годы войны на всё наложили свой отпечаток. Сказывалась и утомлённость людей, работавших с огромным напряжением сил в течение четырёх лет. Часть молодёжи по окончании войны ушла на учёбу, в заводской коллектив влился новый состав людей, которых надо было ещё обучать, прививать им трудовую дисциплину, ответственное отношение к работе. Несмотря на трудности, коллектив «Электропровода» наращивал темпы производства, с честью выполняя стоящие перед ним задачи.

Ударные годы пятилеток 1946-1965 гг.

Четвёртая пятилетка – пятилетка восстановления и развития (1946-1950 гг.). 10 февраля 1946 г. состоялись выборы в Верховный Совет СССР, а 18 марта сессия Верховного Совета СССР приняла Закон о пятилетнем плане восстановления и развития народного хозяйства СССР на 1946-1950 гг.

Намеченная реконструкция завода была осуществлена. Так, в 1950 г. выпуск продукции завода должен был возрасти вдвое по сравнению с 1945 г. Предполагалась широкая механизация производственных процессов.

Продолжалась установка нового оборудования. Были пущены в действие 50 ходов оплётки, станок для перемотки резины, холодный пресс, 150-миллиметровый шприц-пресс, вальцы, вулканизационный котёл. Для облегчения труда рабочих строились транспортёры, появился электрокар.

Для главной испытательной станции была приобретена вся измерительная аппаратура, капитально отремонтирована высоковольтная испытательная установка в цехе №1, собрано оборудование для новой мощной высоковольтной установки испытательной станции в цехе №2.

Резко менялся профиль завода. Партийная организация поставила перед коллективом задачу: восстановить производство всех довоенных марок изделий. Приходилось бороться за повышение производительности оборудования, за выправление технологического потока, за внедрение новых видов сырья.

При выпуске новых типов изделий коллектив обращал особое внимание на экономию остродефицитных материалов, особенно на замену натурального каучука синтетическим.

В 2,5 раза вырос выпуск силовых кабелей, в 2 раза – установочных проводов, в 3,5 раза – установочных шнуров. Организовано было производство новых проводов с лакированной оплёткой и силовых кабелей с оболочкой из пластика вместо свинца. Введены были единые рецептуры, резко улучшилось качество продукции. Хорошо поработали рационализаторы: экономический эффект от внесённых ими за пятилетку предложений составил 10 млн. руб.

Огромная работа была проведена по благоустройству завода. Изменился облик каждого цеха. Совершенно преобразился тёмный, душный резиноделательный цех. В вечность канула грязная пропитка. Вступили в строй первоклассный цех лакировки и благоустроенный цех шланговых кабелей. Исчезали полуразрушенные сараи, где ютились гаражи и ремонтные мастерские. Их сменили

светлые, тёплые боксы, просторная мастерская. На складе «Ключики» были построены негоряемые хранилища.

Был механизирован ряд трудоёмких процессов: построен транспортер от резиносмесителя к вальцам, установлен кран в цехе №2, проложены монорельсы над крупными крутильными и оплёточными машинами.

Старые сигарные машины «Лярумт» были полностью заменены новыми, высокопроизводительными. Также, были установлены новые оплёточные машины и аппараты сухого испытания. Десятки новых машин изготовили в механическом цехе по чертежам конструкторов завода.

Пятая пятилетка (1951-1955 гг.). Пятая пятилетка явилась для коллектива завода «Электропровод» периодом дальнейшего освоения новых производств, новых изделий, усовершенствования технологии.

В 1951 г. И.И. Сорокин и П.М. Глупушкин под руководством главного инженера Г.К. Русецкого впервые в СССР освоили выпуск установочных проводов, изготовленных полностью на основе синтетического каучука. Эта работа была отмечена премией. Она продолжалась непрерывно и в дальнейшем.

В 1950 г. на заводе организовали особое конструкторское бюро (ОКБ). Его сотрудники занялись в первую очередь разработкой новых конструкций радиочастотных кабелей, наблюдением за технологией их изготовления. Коллектив завода при активной помощи технологов и сотрудников центральной заводской лаборатории (ЦЗЛ) приступил к серийному выпуску лифтового кабеля для высотных зданий Москвы. Уже в феврале завод сдал организации Союзлифтмонтаж 3200 м этого кабеля.

«Электропровод» продолжал выполнять заказы для новостроек. В начале июня 1951 г. поступил заказ на изготовление морского кабеля.

По инициативе директора завода А.Т. Ухорского было решено создать на заводе свой волочильный цех. Ведь в 1933 г. после разъединения заводов «Москабель» и «Электропровод» всё волочильное производство осталось на «Москабеле». Проволока нужных размеров в течение многих лет поступала с завода «Москабель». Поставщик присылал проволоку, зачастую не соответствовавшую специфическим условиям производства завода «Электропровод». Это вызывало простои и нарушало график работы.

Первая машина была привезена с завода «Москабель» и установлена в помещении механического цеха, который в дальнейшем было намечено полностью переоборудовать под волочильный.

Механический цех начал перебираться в новое помещение. Занимаемая им ранее площадь подверглась реконструкции, отвечавшей требованиям волочильного производства.

Через некоторое время завод получил ещё три машины. Цех стал пополняться людьми. В течение 1951 г. было установлено восемь отечественных высокоскоростных волочильных машин и несколько машин иностранного производства; создана фильерная мастерская.

Чтобы выполнить повышенный план, установленный Министерством электротехнической промышленности заводу на 1951 г., коллектив решил немало сложных задач.



*Главный инженер завода Г.К. Русецкий (с 1956 по 1960 г. – директор)
Фотография 50-х годов*

Цехи №6 и №12 были объединены в один с тремя отделениями – резинопокрывательным, высокочастотным и лакировочным, каждое из которых имело технологически законченный цикл производства.

Разработанные на заводе «Электропровод» оригинальные инженерные решения в конструкции АНВ, в том числе система привода, были приняты Главным управлением кабельной промышленности также для других кабельных заводов.

Созданная для работы на новом агрегате бригада в составе Н. Говорова, Ю. Чеснова, В. Марогиной и Г. Белкина с первых дней освоила несколько новых марок шланговых кабелей, разгрузив этим свинцовый пресс.

В 1956 г. вышла в свет брошюра «Агрегат непрерывной вулканизации на заводе «Электропровод», подготовленная ведущими специалистами завода Г.К. Русецким, А.М. Белоцерковским и И.Д. Троицким. В ней авторы поделились своими достижениями с работниками кабельной промышленности страны.

Большой шаг по пути технического прогресса, выпуска более сложных и специальных конструкций кабелей и проводов сделал за пятилетие завод «Электропровод».

Организация цеха тонкого и среднего волочения, изготовление двух агрегатов совмещённых процессов и освоение работы на них, создание мишурного отделения и освоение технологии изготовления микротелефонных шнуров, установка третьего вулканизационного котла, разработка новых конструкций радиочастотных кабелей, создание двух новых заводских лабораторий («холода» и рентгеновского структурного анализа) и специальной инструментальной мастерской – этими крупными работами не ограничивались достижения коллектива за пятилетие. В цехах было установлено много нового оборудования, усовершенствовано имевшееся. Инженерами, технологами, техниками были разработаны

новые изделия, например, теплостойкие гибкие соединительные провода с кремнийорганической изоляцией марки РКГМ. Полностью были освоены провода зажигания.

Кроме того, завод выпустил опытную партию полевых проводов связи с применением новых материалов – пигментированного полиэтилена и капроновой смолы. Новая конструкция при уменьшении массы почти в 2 раза позволила не только увеличить дальность связи в 2-3 раза, но и механически была более прочной.

Всё шире проводились работы по замене резиновой изоляции полиэтиленовой в таких изделиях, как радиочастотные и полевые кабели, кабели для подвижных токоприёмников и др.

План 1955 г. коллектив закончил 17 декабря, а пятилетний – 23 ноября 1955 г., выполнив принятое социалистическое обязательство.

За пятилетие заметно выросли на заводе кадры специалистов. Если в 1951 г. на заводе было всего 15 дипломированных инженеров, то к 1955 г. число инженеров достигло 50. Количество дипломированных техников за это время увеличилось с 28 до 65 человек. 50% инженеров и техников окончили учебные заведения в годы пятой пятилетки.

За работу в III и IV кварталах 1955 г. коллегией Министерства электротехнической промышленности и ЦК профсоюза коллективу завода было присуждено третье место в соревновании предприятий, а бюро райкома наградило его переходящим Красным знаменем.

Шестая пятилетка – в честь XX съезда партии (1956-1960 гг.). Сообщение о созыве в феврале 1956 г. XX съезда КПСС вызвало новый политический и трудовой подъём в коллективе. Все шире развёртывалось соревнование в честь предстоявшего съезда, пересматривались ранее принятые обязательства. Коллектив передового высокочастотного цеха решил выполнить годовой план 5 декабря, прессовщицы холодных прессов дали слово снимать с машин в сутки не менее 300 км опрессованной жилы.

В 1957 г. завод выпускал уже около 2 тыс. наименований кабелей и проводов – так широко раздвинулись рамки его производственной деятельности. Объём производства по сравнению с 1913 г. увеличился в 49 раз, а по сравнению с довоенным 1940 г. – более чем вдвое. Выпуск кабельных изделий с квадратного метра производственной площади возрос в 1957 г. по сравнению с 1913 г. в 43 раза, а выпуск на одного рабочего – почти в 9,5 раза. С 1952 по 1957 г. было внедрено свыше 1250 рационализаторских предложений с экономическим эффектом более 9 млн. рублей.

Выполняя семилетний план (1959-1965 гг.). Внеочередной XXI съезд КПСС утвердил семилетний план развития народного хозяйства СССР на 1959-1965 гг. В экономической области съезд поставил задачу всестороннего развития производительных сил страны, «достижения такого роста производства во всех отраслях экономики на базе преимущественного развития тяжёлой индустрии, который позволил бы сделать решающий шаг... в обеспечении победы СССР в мирном экономическом соревновании с капиталистическими странами».



*Директор завода Г.Д. Фролов.
Фотография 60-х годов*

В заданиях заводу и обязательствах, принятых коллективом на 1959 г., предусматривалось увеличить выпуск и улучшить качество теплостойких проводов с изоляцией из резины на основе кремнийорганического каучука, проводов связи с полиэтиленовой изоляцией и в оболочке из капроновой смолы; освоить 10 типов новых изделий; внедрить алюминий взамен меди и пластмассу взамен пряжи, резины, свинца; создать силами завода новое нестандартное оборудование; разработать поточные линии; механизировать ряд процессов.

Кроме того, завод должен был перейти в течение года на 7-часовой рабочий день при той же программе выпуска продукции без снижения заработной платы; закончить строительство семиэтажного жилого дома; выпустить для народного хозяйства сверх плана 1 тыс. км кабелей и проводов. А в марте труженники завода, поддерживая почин передовых предприятий столицы, дали слово годовой план завершить 20 декабря и в 1964 г. по валовому выпуску продукции достичь уровня 1965 г. Коллектив с присущей ему энергией приступил к выполнению этих заданий и обязательств.

На производственно-техническом совете было принято решение: поставить вопрос перед Совнархозом о реконструкции завода в целях специализации его и расширения выпуска проводов и кабелей с пластмассовой изоляцией.

За семилетие было установлено и введено в действие новое оборудование – оплёточные, тростильные, сигарные, волочильные машины, резиномесильные вальцы.

В 1960 г. по указанию Мосгорсовнархоза на заводе было организовано производство проводов с фторопластовой изоляцией для новых отраслей промышленности. Особое конструкторское бюро кабельной промышленности (ОКБ КП) совместно с заводом разработало технологию, а конструкторский отдел завода сконструировал две изолировочные лентообмоточные машины. За участие



Главный инженер завода К.И. Виш. Фотография 60-х годов

в разработке технологии и оборудования этих машин инженеры П.Ф. Апухтин и В.М. Корн были удостоены бронзовых медалей ВДНХ.

В 1960 г. заводу исполнилось 175 лет. Рабочие, инженерно-технические работники взяли повышенные социалистические обязательства прийти к юбилею с новыми производственными успехами. В соответствии с обязательствами электропроводцы успешно завершили государственный план 1960 г. с высокими производственными показателями. О трудовых свершениях коллектива завода, о пройденном пути и новых задачах говорилось на торжественном юбилейном вечере, который состоялся 10 марта 1961 г. во Дворце культуры Метростроя.

Руководство завода, партийная и профсоюзная организации занимались не только производством. Они принимали меры для улучшения культурного и бытового обслуживания тружеников предприятия. В 1961 г. были сданы в эксплуатацию два дома общей жилой площадью 1442 м² в Никольском. На Интернациональной улице в 1963 г. было построено ещё два девятиэтажных дома. Для детского сада в селе Борисове под Можайском был сооружён кирпичный корпус на 100 мест (вместо имевшегося деревянного) с горячей водой, канализацией, электрооборудованием в кухне. Летний сезон 1963 г. малыши провели уже в новом корпусе, а прежний был передан пионерскому лагерю под клуб.

Четвёртая часть всех работавших на заводе обеспечивалась льготными путёвками в здравницы Кавказа, Крыма, Рижского взморья, Подмосковья. Кроме того, каждому цеху выделялись средства для помощи нуждавшимся.

Крупные средства расходовались ежегодно на улучшение охраны труда и техники безопасности.

В начале главы уже было сказано о том, что в соответствии с директивами XXI съезда КПСС и июньского Пленума ЦК КПСС, обсудившего вопросы, связанные с выполнением решений съезда об ускорении технического прогресса в промышленности и строительстве, коллектив завода взял курс на резкое повышение

технического уровня выпускаемых изделий, освоение новых конструкций кабелей и проводов, широкое внедрение пластических масс.

За 7 лет с 1959 по 1965 г. научно-технической службой завода был разработан и усовершенствован ряд конструкций кабелей и проводов, налажен их серийный выпуск. Много устаревших конструкций было заменено новыми.

Работа велась в следующих направлениях:

– Замена резины на полиэтилен отечественного производства в конструкции высокочастотных кабелей, в результате чего резкого возрос объём выпуска данной продукции.

– Заводскими конструкторами была спроектирована и установлена поточно-механизованная линия по наложению оболочек из кремнийорганической резины, что было продиктовано широким применением кабелей и проводов из кремнийорганической резины в те годы.

– Замена полевых проводов из резины и хлопчатобумажной оплётки были созданы провода из полиэтилена и капрона. Дальность связи увеличилась в 1,5 раза, уменьшился вес проводов, повысился срок службы.

– Перевод телефонно-телеграфных проводов на полиэтилен низкого давления. Новая конструкция обладала большими возможностями. Дальность связи увеличилась в 1,5 раза, кабель дал возможность вести разговор по трём каналам сразу и осущестлять одновременно телефонную и телеграфную связь.

– Были разработаны гибкие кабели марки ВСКП в сочетании: изоляция – ПЭ, оболочка – резина.

– Разработка высоковольтного кабеля (25-30 кВ) для передачи энергии от троллейного провода к главному трансформатору для железных дорог, в связи с переходом подвижного состава от постоянного тока к переменному. Этим проводам была присвоена марка ВР-16 и ВР-25, их установили на электропоездах ЭР-7.

– Разработка лёгких каротажных кабелей для геофизических работ. Преимущества новой конструкции: в 2,5 раза снизилась трудоёмкость, в несколько раз увеличилась износостойкость, в 1,5 раза уменьшился вес.

– Увеличение серийного выпуска лифтовых кабелей, отвечавших уровню мировых стандартов (с 1965 г.).

Внедрение новой техники и новых материалов, разработка и освоение лучших конструкций кабелей и проводов, повседневная борьба за качество продукции, охват всего коллектива соревнованием за коммунистический труд способствовали общему росту всех показателей завода. В мае 1965 г. из 20 групп изделий, выпускавшихся заводом серийно, 15 групп по своим конструкциям и характеристикам достигли уровня мировых стандартов. ЦБТИ Мосгорсовнархоза было предложено опыт завода «Электропровод» распространить и на другие предприятия совнархоза.

По контрольным цифрам плана производительность труда на московских предприятиях за семилетие должна была вырасти на 33%. В своих обязательствах столичные заводы и фабрики предусматривали более высокий показатель – 41%. На заводе «Электропровод» к концу семилетки производительность труда возросла по сравнению с 1958 г. на 66,3%.

К концу 1965 г. коллектив завода, возглавляемый директором Г.Д. Фроловым, пришёл с неплохими показателями. Социалистические обязательства коллектив с честью выполнил. План по объёму производства за семилетку был закончен 29 апреля 1965 г., до конца года народное хозяйство страны получило сверхплановой продукции на сумму 18,4 млн. руб. [2, с. 311-312].

Характерно, что прирост выпуска продукции происходил не за счёт увеличения числа рабочих, а благодаря росту производительности труда и рационализации производства. Выпуск продукции на одного работающего в 1965 г. увеличился по сравнению с 1958 г. на 66,2%. Себестоимость продукции снизилась на 20%.

На многих выставках – отечественных и зарубежных – экспонировал завод в течение семилетки свои изделия. Не один раз образцы завода «Электропровод» демонстрировались на ВДНХ. Ежегодно завод участвовал в Лейпцигской международной ярмарке, его изделия были на Международной выставке в Сокольниках «Химия в промышленности, строительстве и сельском хозяйстве». «Электропровод» посылал образцы своей продукции на выставки и ярмарки в Египет, Судан, Алжир, Венгрию, Афганистан, Индонезию, Грецию и другие страны.

Предприятие ещё более расширило свою клиентуру во всех отраслях народного хозяйства, обеспечивая потребность новых отраслей техники. Продукция завода экспортировалась в 35 стран мира.

За достигнутые успехи в выполнении заданий семилетнего плана Президиум Верховного Совета СССР Указом от 8 августа 1966 г. наградил орденами и медалями СССР большую группу работников предприятий и организаций машиностроения. Среди них были награждены рабочие и инженерно-технические работники московского кабельного завода «Электропровод». Ордена Трудового Красного Знамени были удостоены: Фролов Григорий Дмитриевич – директор завода, Виш Карл Иванович – главный инженер; ордена «Знак Почёта»: Антохина Екатерина Андреевна – опрессовщица, Бахтинов Семён Кириллович – каландровщик, Пасторов Степан Максимович – свинцовщик, Харламов Александр Сергеевич – мастер цеха; медаль «За трудовую доблесть» получили: Мордовина Ольга Васильевна – опрессовщица, Плешков Ефимий Степанович – слесарь, Семёнов Николай Сергеевич – механик цеха; медаль «За трудовое отличие»: Бирюков Павел Николаевич – токарь, Большов Леонид Иванович – опрессовщик, Махов Сергей Александрович – слесарь, Прохорова Мария Степановна – мастер цеха.

По пути технического прогресса 1966-1985 гг.

60-80-е годы вошли в историю завода «Электропровод» как годы новых трудовых свершений, целеустремлённой и напряжённой работы коллектива, направившего усилия на успешное завершение государственных планов восьмой, девятой, десятой и одиннадцатой пятилеток.

В целях реализации поставленных перед предприятием задач руководители завода сконцентрировали внимание коллектива на трёх основных направ-

лениях: 1) создание проводов и кабелей с применением новейших полимерных материалов улучшенного качества (полиэтилен высокого и низкого давления, поливинилхлоридные пластикаты, фторопласт); 2) разработка и организация выпуска новых теплостойких гибких проводов и кабелей с использованием кремнийорганической резины; 3) разработка, освоение и внедрение нового современного вида изделий – оптических кабелей.

Завод «Электропровод», начав практически первым из отечественных кабельных предприятий работать с поливинилхлоридом и полиэтиленом и, оценив их преимущество в конструкциях кабельных изделий, продолжал расширять производство кабельных изделий с применением пластических масс. К началу восьмой пятилетки выпуск проводов с пластмассовой изоляцией достиг почти 70%.

Завод «Электропровод» был и промышленным комплексом, и своего рода лабораторией, являвшейся носителем передового и нового в отечественной кабельной промышленности. Несмотря на то что в описываемые годы мощности отрасли сильно возросли, прежде всего благодаря вводу в строй ряда крупных кабельных заводов, «Электропровод» оставался одним из уникальных предприятий, специализировавшихся на выпуске широкой номенклатуры кабельной продукции, не дублируемой другими родственными предприятиями. Так, в 1969 г. удельный вес продукции, выпускавшейся только на заводе «Электропровод», составлял 50%, из них 31% приходился на провода и кабели, разработанные инженерами и технологами предприятия.

В 60-80-е годы завод «Электропровод» являлся единственным в отечественной кабельной промышленности предприятием, выпускавшим высоковольтный кабель для электропоездов марки ВР-25; кабели для аэрогеофизической аппаратуры, для электронных микроскопов на 110 кВ постоянного тока, рентгеновские, лифтовые, высоковольтные для электронно-лучевых приборов, нагревательные с кремнийорганической изоляцией, радиочастотные с различной изоляцией, провода для выводных концов электрических машин и аппаратов с изоляцией из кремнийорганической резины, термостойкие провода для осветительной арматуры, высоковольтные для систем зажигания, для электронных приборов, бортовые, термостойкие для подвижного состава, высоковольтные изгибостойкие, высоковольтные монтажные теплостойкие; шнуры различного назначения.

В 1977 г. на заводе «Электропровод» был прекращён выпуск проводов и кабелей с резиновой изоляцией (кабели тяжёлые шланговые, рентгеновские и др.). Производство этих изделий передали на другие предприятия. С этого времени на заводе в качестве основного изоляционного материала стали применяться пластмассы, почти полностью вытеснившие резины, свинец, пряжу и ткани.

Использование в качестве изоляционных материалов пластмасс, расширение ассортимента кабельной продукции, повышение требований к её качеству вызвали необходимость значительной реконструкции производства, установки новых машин и аппаратов, переоборудования цехов, пересмотра всей технологии, внедрения более совершенных средств измерений, регулирования

и регистрации технологических режимов на различных агрегатах. Освоение и развитие производства принципиально новых конструкций проводов и кабелей с улучшенными эксплуатационными показателями поставило перед коллективом задачу разработки новых, более совершенных методов испытания полуфабрикатов и готовой продукции.

В 1971 г. некоторым изделиям завода «Электропровод» был присвоен Знак качества. В 1984 г. выпуск изделий со Знаком качества превысил 70%. Значительная часть продукции завода (более 7%) отправлялась на экспорт.

В результате технического перевооружения производства, внедрения передовых методов труда и развития социалистического соревнования за годы четырёх последних пятилеток предприятие значительно увеличило мощности и успешно выполнило государственные задания по всем основным технико-экономическим показателям.

Так, за восьмую пятилетку (1966-1970 гг.) объём производства повысился на 34,5% при одновременном сокращении численности работающих на 7,7%. В 1970 г. выпуск продукции на одного работающего увеличился по сравнению с 1965 г. на 53%. Заработная плата одного работающего возросла на 39,4% (включая фонд материального поощрения). Мощность завода по выпуску товарной продукции увеличилась на 40%, использование основных производственных фондов – на 17,4%.

За годы девятой пятилетки (1971-1975 гг.) объём производства по выпуску товарной продукции вырос на 30,8%. Весь прирост был получен за счёт повышения производительности труда. В результате технического перевооружения завода (в основном путём замены устаревшего и модернизации действовавшего оборудования, а также рационализации производства) мощности предприятия по выпуску товарной продукции увеличились на 35%. Себестоимость продукции за пятилетие снизилась на 8,4%, в результате чего была получена экономия около 2 млн. рублей.

В десятой пятилетке (1976-1980 гг.) в связи с прекращением выпуска проводов и кабелей с резиновой изоляцией и в соответствии с планом специализации завода было уменьшено производство проводов связи, радиопроводов, силовых и контрольных кабелей с алюминиевой жилой. Переход в 1977 г. на выпуск осветительных шнуров с кремнийорганической изоляцией новой конструкции (без наружной оплётки и лакировки) обеспечил снижение их себестоимости. В это время изменился и внутригрупповой ассортимент изделий: дорогие контрольные кабели с поливинилхлоридной изоляцией и оболочкой марки КВВГ были полностью заменены более дешёвыми с изоляцией из самозатухающего полиэтилена марки КПсВГ.

С 1976 по 1980 г. объём выпуска товарной продукции увеличился и к началу одиннадцатой пятилетки в 6 раз превысил довоенный уровень. Численность работающих за пятилетие сократилась на 9,1%. К 1980 г. выпуск продукции на одного работающего по сравнению с 1975 г. увеличился на 14,9%.

В годы одиннадцатой пятилетки (1981-1985 гг.) происходила дальнейшая специализация завода. С 1983 г. было прекращено производство установочных проводов с алюминиевой жилой. Начиная с 1984 г. были сняты с выпуска сило-



*Центральная заводская лаборатория. За работой, слева направо: М.Г. Фомина, В.И. Никонова, Л.В. Бутина, В.И. Волкова, М.Н. Бычкова, Г.В. Смирнова.
Фотография 1985 г.*



*Совещание у директора завода. Слева направо: Т.Е. Бутырина, В.П. Котлеров, Н.Н. Малютина, В.И. Романов (директор), М.В. Рязанов, Н.И. Полякова, Л.П. Москалев, Э.Б. Власов (стоит), М.М. Гомон, А.М. Стародубов, В.В. Агапов, К.Н. Вишнякова.
Фотография 1985 г.*

вые кабели, а с 1985 г. в связи с предстоящей реконструкцией было ликвидировано производство авиaproводов.

Комплексным планом развития завода на 1984-1990 гг., принятым в конце 1984 г., была намечена реконструкция предприятия и его дальнейшая специализация. Часть выпускавшейся продукции передавалась на другие предприятия. При этом на заводе «Электропровод» расширялось производство кабельных изделий особой сложности с повышенными техническими и эксплуатационными показателями, в том числе: кабелей радиочастотных теплостойких с фторопластовой изоляцией; проводов установочных с изоляцией из кремнийорганической резины; шнуров осветительных с изоляцией из кремнийорганической резины; авиaproводов теплостойких с посеребрённой жилой и кремнийорганической изоляцией. На заводе сохранялось производство лифтовых кабелей и автoproводов для удовлетворения потребностей московских предприятий и предусматривалась организация первого в стране серийного производства оптических кабелей и строительство в связи с этим нового производственного корпуса.

Осуществляя программу технической модернизации и развития производства, завод «Электропровод» постоянно укрепил связи с научно-исследовательскими институтами, конструкторскими организациями, чтобы решать общими усилиями наиболее сложные проблемы.

Плодотворное сотрудничество сложилось у завода с Всесоюзным научно-исследовательским институтом кабельной промышленности (ВНИИКП) и ОКБ КП. Совместно с этими организациями завод осуществлял исследования, связанные с разработкой и испытанием новых материалов для кабельной промышленности, новых кабельных изделий, испытанием и доработкой нового оборудования, создававшегося по специальной программе странами-членами СЭВ [32-33].

Научно-техническая революция, затронувшая все сферы человеческой деятельности, создала огромные возможности для интенсивного развития производства, разработки и практического использования принципиально новых машин и аппаратов, технологических процессов и конструкционных материалов. С научно-технической революцией неразрывно связаны проблемы механизации и автоматизации производства, его интенсификации и эффективности. Работа завода за описанный 20-летний период с 1966 г. по 1985 г., характеризующаяся рядом передовых достижений и высокими темпами прироста производства, являлась воплощением тенденций и духа времени и была по достоинству оценена.

Указом Президиума Верховного Совета СССР от 14 ноября 1985 года №3566-X1 «За большой вклад в развитие кабельной техники и в связи с 200-летием со дня основания» Московский кабельный завод «Электропровод» Производственного объединения «Москабель» Министерства электротехнической промышленности СССР был награждён орденом «Знак Почёта». Награда была вручена 25 ноября 1985 года.



Глава III

На рубеже тысячелетий



Последние годы советской власти и постсоветский период 1986-2000 гг.

80-е годы прошлого столетия были одним из значительных этапов развития завода в научно-техническом и организационно-производственном плане.

В эти годы коллектив завода активно внедрял новые изделия, вёл борьбу за экономию материально-технических ресурсов и, самое главное, проводил огромную работу по техническому перевооружению. Венцом этой работы стало строительство нового административно-лабораторного корпуса и нового трёхэтажного корпуса с полным циклом производства оптических кабелей. Это был первый цех в СССР с таким объёмом производства волоконно-оптических кабелей.

В это время на заводе сформировалась устойчивая номенклатура уникальных кабельных изделий, сложных по своим конструкционным и технологическим параметрам, позволявшая заводу быть в лидерах кабельной промышленности страны.

На заводе выпускались:

- кабели с кремнийорганической резиной для подвижного состава железных дорог и других отраслей народного хозяйства до 240 мм²;
- радиочастотные кабели, в том числе со фторопластовой изоляцией;
- установочные и силовые кабели различных конструкций и, прежде всего, гибкие;
- кабели для лифтов и лифтового хозяйства (единственное в стране предприятие по их выпуску);
- провода для осветительных приборов;
- военно-полевые кабели;
- судовые кабели, выпускавшиеся как для народного хозяйства, так и с приёмкой ОС и ВП.

Всего более 15 номенклатурных групп.

В 80-е годы XX века на заводе числилось 1200 человек. Была отличная социальная база – столовая, детский сад и пионерский лагерь.

Осенью 1980 года по предложению ВНИИ КП завод «Электропровод» приступил к изучению и реализации проблемы производства оптических кабелей. Группу энтузиастов из отдела главного конструктора и конструкторского бюро автоматизации и механизации возглавил главный инженер завода А.М. Ерёменко. Через несколько месяцев на заводе были изготовлены первые метры оптического кабеля. В январе 1981 г. приказом директора В.И. Романова на заводе было создано специальное конструкторско-технологическое бюро оптических кабелей (КТБ ОК). КТБ ОК сыграло огромную роль при строительстве нового корпуса оптических кабелей, а также в период освоения и внедрения новых конструкций оптического кабеля и оптического волокна. В организации работы ОТБ ОК принимали участие: главный конструктор завода В.М. Корн, начальник КТБ ОК Виктор



*Закладка фундамента трёхэтажного корпуса оптических кабелей
на Малой Коммунистической улице. Фотография 1988 г.*

М. Корн, начальник КБАМ А.А. Глупушкин, ведущие конструктора А.Д. Леонов, М.Х. Латаш, Б.В. Кузнецов, А.Д. Исаев, А.Г. Мереминский, начальник ЦЗЛ И.А. Степанова, начальник лаборатории Л.С. Лахман, технолог А.Ю. Аверин, опрессовщики В.Г. Борисов и В.Н. Попов.

В соответствии с приказом Минэлектротехпрома СССР совместно с ВНИИ КП и «Кабельпромпроект» в 1986 году началось строительство административно-лабораторного корпуса, а в 1988 г. – трёхэтажного корпуса для производства оптического волокна и оптических кабелей площадью 14000 м².

Корпус в то время являл собой самое передовое современное производство оптического кабеля, отвечавшее мировому уровню. Группой учёных, конструкторов и технологов в корпусе были установлены и запущены в производство:

- четыре вытяжки оптического волокна, сконструированные и изготовленные СПКБ-ВНИИ КП, которое возглавлял кандидат технических наук В.С. Берсон;
- четыре экструзионные линии для изготовления модуля;
- три фонарные машины для скрутки модулей;
- четыре экструзионные линии для наложения различных оболочек;
- машина для обмотки арамидными нитями;
- бронемашин на 32 проволоки фирмы MAlI (Австрия);

- несколько единиц перемоточного оборудования;
- полный комплект испытательного оборудования, начиная от рефлектометров и заканчивая 30-кубовой камерой холода.

Кроме вытяжек волокна, изготовленных СПКБ-ВНИИКП (г. Подольск), всё остальное оборудование поставили западные фирмы «Розендаль» (Австрия), «МАЛИ» (Австрия), «Бета» (Англия).

На строительство нового цеха ушло менее двух лет, и в 1990 году он был запущен в срок, предусмотренный приказом Минэлектротехпрома СССР.

Производство оптических кабелей стало стремительно расти, и уже в 1990 году объём их производства достиг 13200 км в год.

На заводе «Электропровод» были освоены все известные в то время конструкции оптических кабелей:

- оптические кабели в круглой стальной броне для прокладки в грунте;
- подвесные без металлических элементов ОК;
- кабели в гофрированной металлической броне;
- кабели в пластмассовой оболочке без брони;
- кабели для локальных сетей.

Количество оптических волокон в кабеле доходило до 96, хотя среднее количество волокна в кабеле оставалось на уровне 8-12 волокон. В конце 80-х годов



*Новое оборудование подготовленное к монтажу в цехе оптических кабелей.
Фотография 1989 г.*



*Новый административный корпус на Малой Коммунистической улице.
Фотография 1987 г.*

это был единственный серийный завод по выпуску оптических кабелей в стране. Отдельные участки по производству подобных кабелей были созданы на «Одескабеле», опытном заводе ВНИИКП, «Ташкенткабеле» и «Севкабеле».

Завод выдвинулся в передовое предприятие в научно-техническом плане и в плане внедрения новейших образцов кабельной продукции. Это позволило ему занять достойное место в составе ведущих государственных научно-производственных объединений. В 1986 году он вошёл в научно-производственное объединение ВНИИКП, а в 1987 году в Межотраслевой научно-технический комплекс «Световод», созданный по Постановлению ЦК КПСС и Совета Министров СССР 12 декабря 1985 г. №1230. Возглавлял эти объединения д.т.н. Пешков Изяслав Борисович. Научным руководителем МНТК «Световод» был лауреат Нобелевской премии А.М. Прохоров.

Роль завода в работе этих объединений была неоценима, т.к. он являлся со своим новым цехом по производству оптических кабелей экспериментально-промышленной площадкой для внедрения научных идей, новых конструкций оптического волокна и оптических кабелей. Без завода трудно было бы реализовать программу научно-технических и производственных задач, стоявших перед МНТК «Световод».



В новом цехе оптически кабелей. Фотография 1990 г.

о создании межотраслевых научно-технических комплексов способствовала преодолению межотраслевых барьеров, межведомственных проволочек и ускоренному решению поставленных задач. В Постановлении Совета министров СССР от 12.05.1987 г. №555 «О мерах по обеспечению деятельности межотраслевого научно-технического комплекса «Световод» задача звучала так: «Считать основными задачами МНТК «Световод» создание и серийное производство оптических кабелей с характеристиками, соответствующими мировому техническому уровню или превышающими его, а также разработку и внедрение передовой промышленной технологии и высокоэффективного оборудования для их производства, имея ввиду в первую очередь выполнение заданий в этой области».

Задачи эти надо было решить до 1990 года, но также планировалась работа МНТК «Световод» по долгосрочной научно-технической программе на период до 2005 г.

Задача организации серийного производства современных оптических волокон и кабелей была решена заводом «Электропровод» в срок, и начиная с 1990 года завод стал серийно производить оптические кабели для отраслей народного хозяйства.

В 1990 году выпуск составил 13,2 тыс. км, а к 2000 г. – 101697 тыс. км. Всего в стране в это время производилось 200 тыс. км кабеля в одноволоконном исчислении.

В состав МНТК «Световод» кроме НПО ВНИИКП (куда входил завод «Электропровод») были включены такие крупные ведомства и институты, как:

- Минстройматериалов СССР;
- Академия наук СССР, в лице института общей физики и института химии;
- Минстанкопром СССР, в лице ВНИИ станков и инструментов;
- Минприбор СССР, в лице НПО «Промавтоматика»;
- Минхимпром СССР с шестью его научно-производственными фирмами;
- Минхиммаш СССР;
- Минсвязи СССР;
- Минпромсвязи СССР;

Всего более 20 организаций.

Задачу освоения серийного производства оптических кабелей завод «Электропровод» совместно с ВНИИКП выполнили. Однако, в связи с развалом Советского Союза работа в рамках программы МНТК «Световод» была свёрнута, и было прекращено финансирование.

27 марта 1986 года Министр Электротехнической промышленности СССР Вороновский Г.П. издал приказ №216 «О создании научно-производственного объединения ВНИИКП (НПО ВНИИКП). В состав НПО вошли такие организации: Головной научно-исследовательский институт кабельной промышленности (г. Москва), Особое конструкторское бюро кабельной промышленности (г. Мытищи), Опытный завод ВНИИКП (г. Подольск), Отделение ВНИИКП (г. Ереван), Опытный завод ВНИИКП (г. Ереван), Отделение медико-биологических проблем электротехники (г. Юрмала), Завод «Электропровод» (г. Москва), НТЦ «Электросбыт» (г. Москва).

Создание НПО ВНИИКП способствовало ускорению научно-технического прогресса, сокращению сроков разработок и освоения новых кабельных изделий, комплексному инвестированию средств как в науку, так и в капитальное строительство производственной базы. Генеральным директором НПО ВНИИКП в апреле 1986 г. был назначен д.т.н., профессор Изяслав Борисович Пешков. Заместителем по производству – бывший директор завода «Белоруськабель» и завода «Москабель» Виктор Андреевич Соляник.

Сочетание науки и производства, учёных и технологов, талантливых руководителей научных организаций и промышленных предприятий незамедлительно дало свои результаты.



Музей завода «Электропровод»

Так, если в 1986 году объём товарного производства составлял 67,1 млн. рублей, а научных разработок – 27,9 млн. руб., то уже в 1991 году общий объём реализации составил 208 млн. рублей, из них 46,2 млн. рублей – работы в рамках НИОКР, а 161,8 млн. рублей – объём товарной продукции.

За эти годы завод «Электропровод» утроил свои объёмы: в 1986 году выручка от реализации продукции была около 30 млн. рублей, а уже в 1991 году этот показатель составил 83 млн. рублей. Общая численность работающих в НПО ВНИИКП составляла 2738 человек, занятых на производстве – 1891 человек. На «Электропроводе» в начале 90-х годов работало 860 человек.

В Правление НПО ВНИИКП входили директора научных и производственных предприятий объединения, такие как В.Н. Милованов, М.Ф. Попов, В.И. Тимошин, Г.П. Казанчан, И.Э. Бабаджанян, Ф.Г. Портнов.

Благодаря умелому руководству, профессиональному слиянию науки и производства руководству НПО удалось достичь высоких результатов. Ежегодно в рамках научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ велись разработки более чем 200 тем, за годы существования НПО предприятия, входящие в его состав, в два раза нарастили свои основные фонды. НПО ВНИИКП четырежды награждалось Красным Знаменем ЦК КПСС, Совета Министров СССР, ВЦСПС и ЦК ВЛКСМ.



Руководство завода «Электропровод». Слева направо: начальник планового отдела Е.М. Беляева, технический директор Ю.В. Навроцкий, генеральный директор В.Н. Милованов, коммерческий директор В.В. Егоров, главный бухгалтер В.С. Денисова, начальник цеха товаров народного потребления Л.П. Москалёв. Фотография 1993 г.

Завод «Электропровод», работая в составе НПО ВНИИКП до 1993 г., развил свой промышленный потенциал, опираясь всегда на помощь научных кадров и участвуя в различных программах освоения новой техники, разрабатываемой учёными ВНИИКП.

В 1993 году произошёл развал Советского Союза, начался период приватизации, в результате которой многие предприятия потеряли свою самостоятельность и перешли в руки бандитских или сомнительных коммерческих структур. Среди кабельных предприятий страны только одно осталось в статусе государственного – это ОКБ КП (г. Мытищи).

ВНИИКП стал акционерным обществом с 25% акций, принадлежащими государству, и с контролем предприятия ведущими руководителями института. Завод «Электропровод» приватизировался по достаточно редкой форме приватизации – завод перешёл под управление всего коллектива во главе с его директором В.Н. Миловановым. Каждый из работников имел свою долю собственности завода, и завод получил статус «Народное предприятие завод «Электропровод».

В последующем, в связи с тяжёлым материальным положением, работники завода стали продавать свои акции – доли, которые приобретались как руководством завода, так и недружественными компаниями.

После развала СССР наступили тяжёлые годы для промышленности страны вплоть до 2000-х годов. Коснулось это и всей кабельной промышленности. Объёмы производства к 1995 г. упали в 4 раза по сравнению с советским периодом. Не было материалов, резко уменьшились заказы для энергетики и электротехники, Министерства обороны и других отраслей. Наблюдалось массовое сокращение работающих. Так, в 1990 году на заводе трудилось 860 человек, а в 1999 г. – уже 670 человек.

Завод спасло современное наукоёмкое, широко востребованное производство оптических кабелей. Руководству завода, которое в это время (с 1987 г.) возглавлял Виктор Николаевич Милованов, удалось, в отличие от других промышленных предприятий, сохранить трудовой коллектив и объёмы производства.

В руководство завода в 1990-е годы также входили Ю.В. Навроцкий – главный инженер (с 1986 г. по 2002), В.В. Егоров – коммерческий директор (с 1986 г. по 2011 г.), И.А. Степанов – начальник ЦЗЛ и ОТК, М.М. Леонов – главный технолог; начальники цехов: М.В. Лепёшкин, Э. Ким, А.М. Стародубнов.

Первые рейдеры (от англ. raid – налёт, набег) появились при олигархических компаниях в середине 1990-х годов. Получив от хозяина команду «фас», они набрасывались на приглянувшееся тому предприятие и завладели им, используя сфальсифицированные документы, подкуп, обман, шантаж и угрозы. Их жертвами обычно становились акционерные общества. Из-за несовершенства законодательства, всеобщей правовой безграмотности и коррупции рейдеры легко манипулировали акциями и акционерами, судами и милицией.

Попытки противостоять рейдерам, как правило, были обречены на провал. Захваченные предприятия они тут же продавали своим фирмам, а те – заказчикам, которые по закону уже считались добросовестными приобретателями. Для борьбы с рейдерами необходимо было иметь квалифицированных юристов, но у многих предприятий не было средств на оплату их услуг. Если же кто-то пытался отстоять свои интересы в судах, то рейдеры, наняв сотрудников ЧОП, захватывали предприятие и его документы, разворовывали и уничтожали имущество. За подобные разбои и кражи ещё никто не ответил.

Раньше олигархи, прибирая к рукам профильные для своего бизнеса производства, вкладывали деньги в их развитие. Заказчики же того периода, завладев московскими предприятиями, сразу их ликвидировали: одним нужна была земля под строительство элитного жилья, казино или торговых комплексов, другие сдавали заводские и фабричные помещения в аренду. Не удивительно, что заказчики обратили взоры и на научно-исследовательские институты. НИИ владели жалкое существование, но имели обширные территории и комплексы построек. Они были лёгкой добычей.

Такая участь постигла и завод «Электропровод». Одна из крупных рейдерских структур путём скупки долгов, выкупа у рабочих и служащих акций завода, организацией внеплановых налоговых проверок и просто угрозами в адрес руководства завода вынудило его продать территорию, здания и цеха на Малой Коммунистической улице (м. Таганская), т.е. то историческое место, где находился завод с 1854 года. Завод остановился в 2003 году.

Рейдеры на Таганке. Переезд завода в г. Ивантеевку 2000-2011 гг.

В августе 2003 г. были оформлены договора о продаже завода. Новым хозяевам нужна была территория и здания завода, а оборудование они планировали вывезти. Путём переговоров удалось договориться, что оборудование будет вывезено на другую площадку. Но какую?

Генеральный директор завода В.Н. Милованов обратился в ЗАО «Торговый Дом ВНИИКП» к его генеральному директору Е.Б. Васильеву с просьбой найти помещение для размещения оборудования завода «Электропровод». Такое помещение было найдено в г. Ивантеевке на территории ткацкой фабрики им. Дзержинского.

Для продолжения функционирования и основания переезда завода произошла смена собственников и организовано новое Закрытое акционерное общество, куда вошли ЗАО «Торговый Дом ВНИИКП», ООО «ЭЛПРО» и Группа компаний «Юнон». Был создан Совет директоров в составе В.И. Милованова, Е.Б. Васильева, С.Н. Потапова, А.М. Кузнецова и В.В. Егорова.

Для перебазирования оборудования и запуска завода был отведён срок 3-4 месяца. Была создана бригада монтажников, которая без выходных дней стала демонтировать и монтировать оборудование на новых площадях. Демонтаж был сложным, оборудование, особенно для производства оптических кабелей, было тяжёлым, располагалось на втором и третьем этажах, и чтобы его извлечь, приходилось делать специальные леса и снимать бетонные плиты фасада здания.

Не менее трудной и срочной задачей была подготовка и ремонт новых помещений, а их надо было подготовить для цеха оптических кабелей, цеха кабелей с кремнийорганической резиной, цеха установочных проводов и крутильного оборудования, цеха бронировки и цеха приготовления резин. Также требовались помещения для администрации завода, бытовые и вспомогательные помещения.

Работой по демонтажу руководил Е.Б. Васильев и бригада монтажников, возглавлявшаяся В.К. Горайновым и И.В. Пономарёвым. Установкой и пуском оборудования занимались В.В. Егоров, С.Н. Потапов и В.И. Романов под общим руководством В.Н. Милованова.

Всё, что происходило в это время, напоминало военные годы, когда завод эвакуировался на Урал и в Сибирь. Такой же аврал, такая же напряжённая, без выходных, работа по демонтажу, перевозке, установке и пуску оборудования. Не обошлось без потерь. Какие-то машины были повреждены при перевозке, были потеряны схемы подключения оборудования, а многие электронные элементы повреждены и вышли из строя. Но благодаря напряжённому труду рабочих и руководства завода завод был перевезён и смонтирован на новой площадке. Первые километры кабелей и проводов завод стал производить уже в феврале 2004 года. Всего было перевезено порядка 300 единиц оборудования и приборов.



Слева корпус бронирования и изолирования оптических кабелей в г. Ивантеевка



Слева главный корпус оптических кабелей и медных кабелей с изоляцией из кремнийорганической резины в г. Ивантеевка

Не удалось сохранить весь коллектив завода, кто-то не смог поехать в г. Ивантеевку, кто-то отказался, испугавшись такой работы, но 200 человек кадровых рабочих и инженеров удалось сохранить. Для функционирования завода была организована работа столовой, подготовлены бытовые и санитарные помещения, а также обеспечена доставка рабочих из Москвы автобусами.

В это время в руководство завода входили: В.И. Милованов – генеральный директор, В.В. Егоров – коммерческий директор, М.В. Дуйнов – заместитель коммерческого директора, К.В. Киреев и С.А. Роголёв – начальники цехов.

Завод продолжил свою работу и начал выпускать оптические кабели, кабели для подвижного состава, нагревостойкие кабели из кремнийорганической резины для приборов, установочные провода. В 2009 году объём производства достиг 250 млн. рублей.

Несмотря на достигнутые успехи руководству и акционерам завода было очевидно, что работа в современных экономических условиях требовала новых молодых кадров, и в 2009 году директором завода был назначен Дуйнов Максим Владимирович, выпускник Московского энергетического института (2003 г.), проработавший несколько лет научным сотрудником ОАО «ВНИИКП» и ведущим менеджером в «Торговом Доме ВНИИКП», а также два года на заводе «Электропровод» в должности зам. коммерческого директора.

Завод начал набирать обороты, сформировался новый коллектив, всё оборудование было отлажено и отремонтировано. Но пришли новые трудные испытания для завода – такие же, как были в 1812 году, когда горела Москва; такие же, как в 1854 и в 1914 гг., когда завод строился на Малой Алексеевской улице и в г. Подольске; такие же, как в 90-е годы, когда страну развалили, и промышленность была в глубоком кризисе; такие же, как продажа завода на Таганке и переезд в г. Ивантеевку. В результате экономического кризиса 2009-2011 гг. территория фабрики в г. Ивантеевке, где завод «Электропровод» арендовал цеха для своей работы, была продана. Стоял выбор: или всё бросить, распродав оборудование и продукцию, или искать другое решение. Акционеры завода ООО «Элпро» и Группа компаний «Юнон» не захотели делать крупных инвестиций в строительство нового завода или заниматься поиском новых помещений.

Учитывая славную историю завода, его традиции и значимость в кабельной промышленности страны, руководство ЗАО «Торговый Дом ВНИИКП», найдя финансирование, приняло решение о покупке земли и строительстве нового корпуса завода площадью 10000 метров в г. Подольске, рядом с тем местом, где в 1915 году Товарищество «Владимир Алексеев» и «П. Вишняков и А. Шамшин» начало строительство нового современного завода большой мощности во исполнение заказа Главного военно-технического управления. Это не простое решение в годы кризиса 2009-2011 гг. приняли Е.Б. Васильев – генеральный директор ЗАО «Торговый Дом ВНИИКП», Г.И. Мещанов – генеральный директор ОАО «ВНИИКП» и И.Б. Пешков – Председатель Совета директоров ОАО «ВНИИКП». К этому времени сменился состав акционеров. Теперь 75% акций принадлежали ЗАО «Торговому Дому ВНИИКП» и 25% акций принадлежали ООО «Элпро».



Закладка первой бетонной опоры для строительства нового корпуса завода «Электропровод». Фотография 2011 г.

Строительство завода «Электропровод» в г. Подольске 2011-2020 гг.

Закладка первой бетонной опоры для строительства нового корпуса завода «Электропровод» состоялась 6 сентября 2011 года. В этой торжественной процедуре приняли участие:

- МЭР г. Подольска Н.И. Пестов;
- генеральный директор завода «Подольсккабель» Н.И. Громов;
- генеральный директор ОАО «ВНИИКП» Г.И. Мещанов;
- генеральный директор ЗАО «Торговый Дом ВНИИКП» Е.Б. Васильев;
- руководитель строительной фирмы «Строй Альянс» Е.С. Петрухина;
- руководство завода «Электропровод» В.И. Милованов, М.В. Дуйнов, В.В.

Егоров;

- генеральный директор ООО «Элпро» А.М. Кузнецов.

Для проведения строительства у завода «Подольсккабель» была куплена земля площадью 2,5 га, на которой располагались заброшенные строения, требовавшие сноса. Строительная организация «Строй Альянс» взяла на себя роль



Строительная площадка завода «Электропровод», слева направо: А.М Кузнецов, Е.С. Петрухина, Н.И. Громов, Н.И. Пестов, Г.И. Мещанов, Е.Б. Васильев, М.В. Дуйнов. Фотография 2011 г.



*Строительство завода «Электропровод» в г. Подольск, слева направо:
М.В. Дуйнов, В.Н. Милованов, Е.Б. Васильев*

генерального подрядчика и провела в кратчайшие сроки комплекс работ от демонтажа и котлована до прокладки коммуникаций и сдачи объекта в эксплуатацию. Корпус был спроектирован, как говорится, «с запасом»: в два пролёта, каждый шириной по 27 м, общей площадью 10000 м², и отвечал классу энергоэффективности А+. В здание были умело встроены: электрическая подстанция на напряжение 6-10 кВ общей мощностью 3200 кВа; газовая котельная с номинальной производительностью более 500 тыс. ккал/ч.; система подачи, очистки и охлаждения оборотной технологической воды для производства и другие инженерные сооружения для снабжения производства. Кроме того, был предусмотрен комфортабельный административно-бытовой корпус площадью 2000 м², в котором расположились просторные душевые и раздевалки для персонала, современная столовая для сотрудников, кабинеты и конференц-зал. Проектным организациям приходилось работать с «чистого листа». Рабочие чертежи изготавливались прямо во время строительства поэтапно, что дало возможность значительно сократить сроки строительства.

30 декабря 2011 года на заводе в г. Ивантеевке сошли последние метры кабельной продукции, а уже 3 января 2012 года на новую площадку в г. Подольске ушли первые машины с кабельным оборудованием. Работу усложняло то, что большая часть оборудования располагалась на втором этаже здания и, как



Р.Е. Васильев и А.П. Новосильцев руководили установкой оборудования на заводе

и прежде, приходилось сооружать специальные леса и установки, чтобы деликатно осуществить погрузку кабельного оборудования.

Оперативной работой по демонтажу оборудования в г. Ивантеевке руководил Валерий Васильевич Егоров, а установкой его в новый цех А.П. Новосильцев, М.В. Дуйнов и Р.Е. Васильев. Работали без выходных, в суровых условиях осени и зимы, но с большим энтузиазмом и самоотдачей. Вот что говорит о том времени М.В. Дуйнов: «Оперативные совещания в расширенном составе на строительной площадке проходили через день, порой приходилось ездить по несколько раз в день из Ивантеевки в Подольск, а это более двух часов в пути в один конец. Помню, как часть корпуса имела стены и крышу, а другая часть – лишь металлический каркас, и в это же время завозилось первое оборудование. Как в старые времена, каждый имел специальную одежду, включая кирзовые или резиновые сапоги для перемещения по строительной площадке. Порой на них налипало столько глины, что некоторые теряли их при ходьбе. Работа с техническим надзором и чертежами шла порой под открытым небом на импровизированном столе из опалубки для ЖБК. Время было не простое, но вспоминается оно только с положительными эмоциями, так как весь коллектив был одержим одной идеей. На закладке первого фундамента глава города Подольска Н.И. Пестов, не стесняясь, сказал, что это один из немногих именно



*Строительно-монтажные работы нового производственного корпуса завода.
Фотография 2012 г.*



*В новом цехе завода, слева направо:
Галкин А.С., Р.Е. Васильев, А.П. Новосильцев, М.В. Дуйнов, Б.Е. Васильев*

производственных объектов, на закладке которого ему довелось присутствовать».

Сроки строительства, демонтажа, монтажа и запуска оборудования были рекордными, поскольку помещения в г. Ивантеевке надо было освободить до февраля 2012 года. Коллектив завода, опираясь на современные технологии и благодаря чётко налаженной работе со строителями, монтажниками и электриками, с этой задачей справился. Параллельно приходу оборудования, одновременно с его установкой и наладкой непрерывно шли строительные-монтажные работы в новом производственном корпусе, что позволило в середине февраля 2012 г. запустить цех медных кабелей с кремнийорганической резиной. Ни один заказ на поставку медных кабелей для нужд РЖД и Метрополитена при этом не был сорван. В мае этого же года был полностью налажен и запущен цех по производству волоконно-оптических кабелей. Кроме того, была организована работа тарного цеха, складов, механической мастерской и испытательной станции.

Завод приобрёл новую территорию и новые цеха, но в процессе передислокации потерял заказы и многих клиентов. Кроме того, в 2012-2015 гг. в стране продолжался экономический кризис, на 25-30% упали объёмы производства многих кабельных заводов.



Заливка полов в новом цехе завода

В этих сложных экономических условиях заводу приходилось искать новые заказы, осваивать новые конструкции кабельных изделий, искать новые рынки сбыта.

Решить эту задачу мог только молодой, энергичный коллектив, обладающий опытом и профессиональными знаниями. И такой коллектив был сформирован. С ноября 2016 г. завод возглавил Роман Евгеньевич Васильев, ранее возглавлявший ЗАО «Мемотерм-ММ». Сегодня он является генеральным директором, имеет степень кандидата технических наук, является членом-корреспондентом Академии Электротехнических наук РФ. Главным инженером с 2015 г. работает А.А. Акимов, коммерческим директором с 2016 г. – М.В. Дуйнов (ранее возглавлял завод с 2009 г. по 2016 г.), директором по качеству с 2014 г. – И.Г. Калюжная. Цех медных кабелей возглавляет К.В. Киреев, цех оптических кабелей – И.В. Рыбаков.

Надо отметить, что не смотря на огромные трудности, которые сотрясали завод в начале двухтысячных годов, сегодня на заводе по-прежнему трудятся ветераны, работавшие ещё на Таганке. Это К.В. Киреев, И.В. Пономарёв, Н.Ю. Кирилин, В.С. Мочалин, Ю.А. Загороднев, И.Н. Климова, Р.Е. Васильев, В.И. Дощицина. Такой сплав молодости и опыта за три года позволил поднять производство в

три раза, освоить десятки типов новых проводов и кабелей, разработать серию кабельной продукции для нужд Министерства обороны, космоса, атомных станций, морского флота и других отраслей народного хозяйства.

Сейчас на заводе трудится 100 человек, годовой оборот продукции – 500 млн. руб., номенклатура изделий насчитывает 3270 марок и типоразмеров.

За последние годы было закуплено 20 единиц оборудования, прежде всего экструзионная фторопластовая линия, оплёточные машины, крутильная машина для витых пар и скрутки жил, две тростильные машины, машины для сростки нитей, комплекс испытательного оборудования, машина для окраски волокна, экструзионная линия для наложения оболочек, экструзионная линия для изолирования жил и изготовления корделей и многое другое.

Были модернизированы три линии для изготовления кабелей с кремний-органической резиной, перемоточное оборудование и машина для стальной круглой брони.

Сегодня завод серийно выпускает:

– кабели из кремнийорганической резины для приборостроения, электроустановок и т.п.;

– кабели для подвижного состава железных дорог;

– оптические кабели – бронированные, подвесные, для локальных сетей;

– пожаробезопасные кабели различного назначения для атомных станций;

– полевые кабели;

– кабели оптические для подводного флота.

Завод активно, совместно с отделением коммуникационных кабелей ОАО «ВНИИКП» (зав. отделением И.А. Овчинниковой, зам. зав. отделением М.В. Шолуденко) ведут работы по разработке и организации серийного производства оптических, медных и комбинированных кабелей связи.

В период с 2016 по 2019 гг. были разработаны и внедрены более 15 марок кабелей и проводов для Министерства обороны, космоса, морского и воздушного флотов, такие как:

– кабели оптические миниатюрные специального назначения для внутреннего и межблочного монтажа;

– кабели оптические специального назначения, бортовые радиационно-стойкие;

– кабели оптические миниатюрные специального назначения пожаробезопасные, огнестойкие;

– кабели грузонесущие не магнитные с экранированными жилами;

– кабели-тросы специального назначения, и многие другие.

Кроме того, в рамках программы импортозамещения были освоены отечественные кабели для молниезащиты, кабели монтажные для приборов контроля огня, кабели для электрического автотранспорта, геофизические подводные кабели, а также кабель подводный комбинированный оптический гибкий. И это не полный перечень научных, экспериментальных и опытно-промышленных работ, которые ведёт сегодня завод самостоятельно или с ведущим кабельным институтом – ВНИИКП.



Ветераны завода «Электропровод» в период строительства в г. Подольск



*Руководство ОАО «ВНИИКП» с руководящим составом завода, слева направо:
И.Г. Калюжная, Р.Е. Васильев, К.В. Киреев, Г.И. Мещанов, Е.Б. Васильев, И.Б. Пешков, М.Д.
Дуйнов, А.А. Акимов, И.В. Рыбаков*

На пороге 235-летия хочется заглянуть в будущее завода «Электропровод». Что ждёт его в перспективе, каковы его планы развития и укрепления?

Завод пережил большую историю, прошёл трёхвековой путь через различные хозяйственные и технологические уклады, пережил войны, революции, потрясения и множественные экономические кризисы. При этом он оставался верен научно-технологическому прогрессу, историческим традициям и социальной ориентации.

Вот что писали о планах развития завода в 1967 г.: «Коллектив старейшего столичного завода «Электропровод» гордится своим предприятием, свято чтит и приумножает замечательные трудовые традиции своих предшественников. Уверенно и смело идут электропроводцы по пути технического прогресса, быстро преобразуя родной завод, оснащая его первоклассной техникой. Девиз завода – выпускать продукцию только высокого качества на уровне лучших мировых образцов».

В книге об «Электропроводе» 1985 года о перспективе завода звучат такие фразы: «В настоящее время коллектив занят реализацией комплексного плана развития предприятия на 1984-1990 гг., который предусматривает реконструкцию и дальнейшую специализацию завода. Заводу «Электропровод» поручена ответственная задача создания первого в СССР серийного производства оптических кабелей. Лабораторные и опытно-промышленные разработки оптических кабелей успешно завершены. В ближайшем будущем начнутся сооружения специального корпуса оптических кабелей».

Всё, что планировалось и писалось в те годы, выполнено. Завод освоил десятки и сотни образцов новой кабельной продукции, постоянно модернизировался и перевооружался, построил первый в СССР серийный цех по производству оптических кабелей. В 90-е годы прошлого столетия и в начале двухтысячных годов завод пережил огромные потрясения. Но выжил, выстоял, сохранил свою марку и традиции и продолжает развиваться.

Сегодня завод и его молодой коллектив уверенно глядят в будущее.

Стратегия развития завода – это внедрение наукоёмкой прогрессивной продукции, разработка и освоение производства специальных кабелей и проводов для Министерства обороны, космоса, авиации, железнодорожного транспорта, атомной энергетики, надводного и подводного флотов. Всё это потребует создания новых технологических процессов, нового специального оборудования, поточных линий и технологического инструмента. Это развитие включено в план завода на ближайшие три года.

Кроме того, в 2020 году начнётся строительство двух новых корпусов в которых планируется разместить производство специальных катушек для полевых кабелей, поставляемых Министерству обороны РФ, механический и тарный цеха, испытательные лаборатории и складские помещения для материалов и готовой продукции. Завершить это строительство планируется в 2021 году. Главной задачей завод видит формирование профессионального сплочённого коллектива, способного реализовать намеченные планы.

Глава IV

Выдающиеся люди завода



«Электропровод» по праву гордится своими людьми: и теми, кто находился у истоков создания и становления предприятия, и теми, кто приумножал и приумножает самоотверженной работой трудовые достижения предшественников. Завод без преувеличения можно назвать кузницей кадров. Электропроводцам выпала ответственная задача – ставить на рельсы технического прогресса родное предприятие, участвовать в строительстве новых кабельных и других электротехнических заводов. Инженерно-технические работники «Электропровода» в годы довоенных пятилеток, Великой Отечественной войны и в послевоенный период были активными проводниками передовых методов труда, технических достижений и производственного опыта в отрасли. Из числа заводских специалистов выросло немало деятельных организаторов и руководителей кабельной промышленности. Бывшие электропроводцы работали директорами новых кабельных и электротехнических заводов, занимали ответственные посты в министерствах и ведомствах, двигали вперёд кабельную науку и технику.

У коллектива завода сложились давние творческие связи с учёными. Начало сотрудничеству было положено ещё в 90-х годах позапрошлого века председателем правления и директором «Золотоканительной фабрики» К.С. Алексеевым (Станиславским). Конечно, это были лишь первые попытки технического перевооружения предприятия при содействии крупных учёных и специалистов.

Принципиально новые формы сотрудничества специалистов завода с учёными, характеризующиеся масштабностью и массовостью, возникли лишь после Великой Октябрьской социалистической революции. Мощный стимул дал Ленинский план электрификации России (ГОЭЛРО), реализация которого диктовала необходимость всемерного использования научно-технических достижений в практике народнохозяйственного строительства.

Огромное народнохозяйственное значение имели работы завода для освобождения от импортной зависимости советской электроламповой промышленности.

Так, в 1922-1925 гг. на заводе была разработана технология производства вольфрамовой нити и молибденовой проволоки и подготовлены первые специалисты для совершенно новой в нашей стране отрасли производства – порошковой металлургии.

В вольфрамовой лаборатории завода под руководством *Тихона Михайловича Алексенко-Сербина* прошли первую школу специалисты по химической технологии и порошковой металлургии тугоплавких металлов – Г.А. Меерсон, Викт. И. Спицын, мастера и рабочие. Рождённая в вольфрамовой лаборатории кабельного завода вольфрамовая нить для лампочки Ильича получила широкую дорогу на московском «Электрозаводе», куда в 1927 г. были переведены опытно-промышленное производство и все специалисты во главе с Т.М. Алексенко-Сербиным. На «Электропроводе» эта группа создала мощный вольфрамовый отдел, который с 1928 г. начал обеспечивать вольфрамовой нитью и

молибденовой проволокой потребности всех электроламповых фабрик СССР. Вольфрамовый отдел «Электропровода» впервые в нашей стране разработал технологию и создал промышленное производство твёрдых сплавов [23, с. 71-77].

Творцами советского твёрдого сплава, названного «победитом», были специалисты «Электропровода», успешно решившие сложную техническую проблему получения вольфрамовой и молибденовой проволоки методом порошковой металлургии.

Тихон Михайлович Алексенко-Сербин, поставив на московском «Электрозаводе» на промышленную основу вольфрамово-молибденовое производство, перешёл на научно-исследовательскую и педагогическую работу. В 1930 г. Т.М. Алексенко-Сербин создал при Центральном научно-исследовательском институте технологии машиностроения (ЦНИИТмаш) лабораторию сверхтвёрдых сплавов, реорганизованную впоследствии в лабораторию порошковых материалов (металлокерамики). Здесь была подготовлена группа специалистов по порошковой металлургии редких цветных и чёрных металлов [35].

Т.М. Алексенко-Сербин и его сотрудники получили в ЦНИИТмаш разнообразные сверхтвёрдые материалы на основе титана и бора (боротитан), титаноникелехромистый твёрдый сплав для режущего инструмента, медные электролитические, оловянные, железные порошки, а также материалы на их основе. В ЦНИИТмаш Т.М. Алексенко-Сербиным была решена очень важная проблема получения заменителей технических алмазов: разработаны оборудование и технология производства карбида бора – материала, который по твёрдости и шлифующей способности приближается к алмазу.

Тихон Михайлович вёл большую педагогическую работу. В 1922 г. ему было присвоено звание доцента, а в 1930 г. – профессора. Он создал курсы лекций по технологии электропроводов и кабелей, волочению металлов, холодной прокатке, металлургии и технологии редких элементов, которые читал в Московском высшем техническом училище имени Н.Э. Баумана, Институте народного хозяйства имени Г.В. Плеханова, Московской горной академии, Московском институте цветных металлов и золота имени М.И. Калинина и Московском кабельном техникуме.

Сам питомец завода «Электропровод» Т.М. Алексенко-Сербин за три десятилетия своей деятельности (1898-1928 гг.) на предприятии подготовил для народного хозяйства много высококвалифицированных специалистов-производственников, а после ухода на научную работу создал свою научную школу, из которой вышли крупные учёные и исследователи в области кабельной техники, металлургии редких тугоплавких металлов и порошковой металлургии [23].

Крупным учёным стал ближайший его ученик выпускник Московского университета *Григорий Абрамович Меерсон*. Он заменил своего учителя на посту главного инженера вольфрамового отдела московского «Электрозавода» и проработал в этой должности с 1929 по 1941 год. Г.А. Меерсон – один из созда-

телей советского твёрдого сплава «победит». С его участием в СССР организован ряд новых производств, в том числе материалов для атомной энергетики. Г.А. Меерсон вёл большую педагогическую работу: читал лекции в Московском институте тонкой химической технологии имени М.В. Ломоносова, Московском институте цветных металлов и золота имени М.И. Калинина. Г.А. Меерсон – доктор технических наук, профессор, лауреат Ленинской и государственных премий. Он создал свою научную школу высококвалифицированных специалистов в области порошковой металлургии [23, с. 125].

Перешедший с «Электропровода» на московский «Электрозавод» выпускник Московского университета химик *Виктор Иванович Спицын* внёс большой вклад в постановку промышленного производства вольфрама и молибдена. Он подготовил первые кадры мастеров и рабочих, обслуживавших оборудование и аппараты по переработке вольфрамовой и молибденовой руд. Производственную деятельность Викт. И. Спицын сочетал с работой в Институте прикладной минералогии и металлургии, Московском университете, Государственном научно-исследовательском и проектном институте редкометаллической промышленности. С 1949 г. Викт. И. Спицын – директор Института физической химии АН СССР. В 1958 г. был избран действительным членом Академии наук СССР. В 1961 г. Викт. И. Спицыну было присвоено звание героя Социалистического Труда. Он создал школу учёных, работавших в научных учреждениях и различных отраслях промышленности [23, с. 128-129].

Весомый вклад в разработку химико-технологических способов получения вольфрама и молибдена внесли химик *Александр Николаевич Несмеянов*, профессор Московского университета *Иван Алексеевич Каблуков* и заведующий химической секцией БЮРЭЛ *Владимир Иванович Спицын* [29].

С завода вышло немало и других учёных и исследователей, внесших крупный вклад в развитие отечественной кабельной науки и техники. Среди них В.А. Привезенцев, С.М. Брагин, Н.И. Белоруссов, А.Е. Саакян, И.Д. Троицкий, Е.Г. Федосеева, П.М. Глупушкин, М.В. Константинов, Т.М. Орлович, Б.Я. Бранзбург и другие.

Профессора В.А. Привезенцев и С.М. Брагин – представители старшего поколения советских специалистов-кабельщиков, начавших свою производственную деятельность на кабельных заводах в начале 20-х годов. Они решили немало теоретических вопросов, связанных с конструированием новых образцов проводов и кабелей, разработкой технологических процессов, развитием кабельной промышленности.

Первой производственной школой *Владимира Алексеевича Привезенцева* был завод «Русскабель», куда он поступил в 1923 году. После образования Московских объединённых кабельных заводов (МОКЗ) производственная деятельность В.А. Привезенцева не ограничивалась «Русскабелем» и распространилась на Алексеевский кабельный завод. В 1938 г. он принимал участие в создании при Московском энергетическом институте кафедры кабельной

техники. Этим было положено начало подготовке инженеров-электриков по специальности «кабельно-изоляционная техника». В годы Великой Отечественной войны В.А. Привезенцев был главным инженером «Москабеля». Он – один из создателей центральной кабельной лаборатории, преобразованной затем во ВНИИКП. Для лауреата Государственной премии В.А. Привезенцева характерен широкий диапазон деятельности. Инженер, учёный, педагог, автор ряда изобретений, большого числа печатных трудов и учебников – таким его помнят электропроводцы, специалисты-кабельщики и многочисленные ученики.

Сергей Михайлович Брагин поступил на МОКЗ в 1933 г. и работал до 1934 г. заместителем директора по технической части, способствуя развитию «Электропровода». Перед этим он работал на «Севкабеле» (с 1922 г.), затем в кабельном секторе Всесоюзного электротехнического объединения (с 1931 г.) и тресте «Союзкабель» в должности главного инженера. В послужном списке С.М. Брагина – работа начальником кабельного отдела треста Главцветметобработка и отдела треста Главкабель. С 1939 г. Сергей Михайлович преподавал в МЭИ (до 1961 г.), где создал кафедру кабельной техники и ряд лабораторий для проведения учебных занятий и научно-исследовательских работ. Под руководством С.М. Брагина были подготовлены сотни высококвалифицированных инженеров и исследователей. За плодотворную работу в годы Великой Отечественной войны С.М. Брагину присвоено звание лауреата Государственной премии.

Николай Иванович Белоруссов пришёл на завод «Электропровод» в 1943 г. и возглавил технический отдел. Через 2 года его командировали в США, а по возвращении в 1948 г. из-за границы назначили начальником технического отдела Главкабеля Министерства электротехнической промышленности СССР. С 1957 по 1965 г. работал в Госплане РСФСР в должности главного специалиста по кабельному производству. С 1969 г. деятельность Н.И. Белоруссова была непрерывно связана с ВНИИКП. Н.И. Белоруссов создал научные труды, ставшие ценным пособием для инженерно-технических работников кабельных производств, студентов электротехнических вузов и техникумов.

Александр Ефремович Саакян начал свою работу на «Электропроводе» в 30-х годах прошлого столетия. В 1939 г. он был переведён в Главкабель главным технологом по производству кабелей и проводов с резиновой изоляцией, затем был заместителем начальника технического отдела. В 1957 г. А.Е. Саакян организовал и возглавил в ОКБ КП лабораторию термостойких резин, где создавались новые марки проводов и кабелей. С 1958 г. А.Е. Саакян работал во ВНИИКП начальником отдела. А.Е. Саакян написал научные труды, в которых отражены результаты его исследований в области изоляционных материалов и технологии производства проводов и кабелей.

Большую школу на заводе прошёл *Игорь Дмитриевич Троицкий*. Он работал на «Электропроводе» с 1952 г. сначала в качестве начальника ЦЗЛ, затем главного технолога и главного инженера завода (с 1956 по 1961 г.). Более 13 лет (с 1961 по 1974 г.) посвятил работе во ВНИИКП. В этом институте, возглав-

ляя лабораторию и отдел по переработке пластмасс, защитил кандидатскую диссертацию. Много лет в качестве доцента вёл преподавательскую работу в высших и среднетехнических учебных заведениях. Научные труды И.Д. Троицкого посвящены изоляционным материалам и их применению в кабельной промышленности. И.Д. Троицкий – автор многих книг, имеет фундаментальные учебные пособия, пользующиеся заслуженным авторитетом у преподавателей и студентов электротехнических специальностей вузов [36].

Елена Георгиевна Федосеева много лет работала на заводе «Электропровод». Потом была старшим научным сотрудником, начальником лаборатории пластмасс, а с 1955 г. – начальником отдела во ВНИИКП. С 1966 г. продолжила свою научную деятельность в Центральном научно-исследовательском институте связи, возглавив лабораторию пластмасс. Е.Г. Федосеева защитила кандидатскую диссертацию, работая в области электроизоляционных материалов.

Видный специалист по изоляционным резинам кандидат технических наук *Петр Михайлович Глупушкин*, много лет проработавший на «Электропроводе» в лаборатории резины, возглавил во ВНИИКП аналитическую лабораторию. Его исследования и разработки способствовали созданию новых проводов и кабелей.

Хорошо известно работникам электропромышленности имя *Марсалия Валериановича Константинова*, прошедшего в 30-х годах производственную школу на «Электропроводе». В 1937 г. его назначили главным технологом Гипроцветметобработки, затем главным инженером Гипроэнергопрома. В 1943-1947 гг. М.В. Константинов работал главным инженером одного из заводов Министерства электротехнической промышленности СССР, а затем ряд лет во ВНИИКП главным инженером проектного отдела. С 1960 по 1974 г. его деятельность была связана с Госэкономсоветом СССР и Госпланом СССР.

В проектом отделе ВНИИКП плодотворно работал *Семён Михайлович Межиборский*. Его путь в кабельную отрасль промышленности начался на заводе «Электропровод», откуда он был переведён главным инженером на завод «Винилпровод» («Подольсккабель») в г. Подольске. В годы Великой Отечественной войны в связи с эвакуацией работал на заводе «Уфимкабель». С 1943 по 1947 г. возглавлял на заводе «Электропровод» отдел главного механика, затем находился на ответственном посту в Главкабеле (до перехода во ВНИИКП).

В 1942 г. после лечения в госпитале пришёл на завод инженер *Владимир Сергеевич Малов*. До войны он работал в лабораториях Мосэнерго. На заводе ему поручили одну из ответственных технических служб – энергетическое хозяйство. Работая главным энергетиком завода, В.С. Малов показал себя высококвалифицированным инженером и много сделал для совершенствования энергохозяйства. На заводе он проработал до конца 1946 года. В.С. Малов – доктор технических наук, профессор. В 1967-1977 гг. возглавлял вновь созданный Всесоюзный научно-технический центр Государственного комитета СССР по науке и технике (ГКНТ СССР). Работал в АН СССР (Всесоюзный научно-исследователь-

ский институт системных исследований ГКНТ СССР и АН СССР). Автор более 130 научных работ, в том числе 19 книг в области автоматики и телемеханики.

Более 30 лет проработал в Институте истории естествознания и техники АН СССР бывший старший инженер-технолог завода «Электропровод», кандидат технических наук *Николай Константинович Ламан*. Его исследования охватывали актуальные историко-технические проблемы, связанные с анализом и выявлением закономерностей и тенденций технического прогресса. Основные труды были посвящены истории развития электротехнической и металлургической промышленности, творчеству выдающихся отечественных учёных. В 1955-1958 гг. Н.К. Ламан работал в особом конструкторском бюро (ОКБ) завода «Электропровод», возглавляя участок опытно-экспериментальных работ, связанных с созданием установок совмещённых технологических процессов волочения и отжига медной проволоки. Автор более 100 печатных работ, часть которых переведена на иностранные языки [2, 4, 23, 29].

Бывший начальник ОТК завода «Электропровод» инженер *Владимир Михайлович Третьяков* в 1955 г. был выдвинут на должность главного инженера завода «Уфимкабель», затем работал директором Камского кабельного завода и Опытного завода ВНИИКП в г. Подольске. В 1973 г. В.М. Третьяков был назначен главным инженером Главкабеля. В последнее время работал во Всесоюзном электротехническом институте имени В.И. Ленина. Защитил кандидатскую диссертацию. Автор ряда научных трудов [119].

Имя *Теодора Максовича Орловича* хорошо известно работникам кабельной промышленности. Многие годы работы на «Электропроводе» явились прекрасной школой для инициативного инженера. Большим вкладом Т.М. Орловича в развитие отечественной кабельной техники было создание по его инициативе и при непосредственном участии Особого конструкторского бюро кабельной промышленности. Оно было организовано на базе ОКБ завода «Электропровод». Научно-исследовательские и проектные работы ОКБ КП по созданию новых видов кабельных изделий широко известны не только в нашей стране, но и далеко за её пределами. Эта конструкторская организация стала всесоюзным научным центром по разработке радиочастотных кабелей. Успехи ОКБ КП в создании и внедрении в производство новых радиочастотных кабелей стали возможны благодаря его высококвалифицированным кадрам специалистов, основной костяк которых был выпестован на «Электропроводе». Т.М. Орлович беспрерывно возглавлял ОКБ КП со времени его основания до 1971 года. Свой богатый инженерно-производственный опыт Т.М. Орлович передавал молодёжи. Он читал лекции по технологии кабельной техники в Московском энергетическом институте. Многие его ученики влились в ряды заводских специалистов, а некоторые работают в научно-исследовательских и проектных организациях электротехнической промышленности. Т.М. Орлович – автор оригинальных печатных трудов по кабельной технике, ставших ценным пособием для заводских специалистов, студентов электротехнических вузов и учащихся техникумов [37].

В ОКБ КП много лет работал электропроводец *Борис Яковлевич Бранзбург*. Его деятельность с момента прихода на «Электропровод» (1952 г.) была связана с разработкой и производством радиочастотных кабелей. Б.Я. Бранзбург поступил на завод мастером высокочастотного цеха, будучи студентом последнего курса электромеханического факультета Московского энергетического института. В 1958 г. он перешёл в ОКБ КП, где работал начальником экспериментального цеха, ведущим инженером, начальником лаборатории радиочастотных кабелей. Результаты исследований и технических разработок Б.Я. Бранзбурга имеют важное научное и практическое значение. Он – автор более 30 печатных трудов. Под руководством Б.Я. Бранзбурга были разработаны государственные стандарты на радиочастотные кабели [38-39].

В связи с расширением ОКБ КП тематики и исследовательских работ с завода «Электропровод» перешли в эту конструкторскую организацию и другие высококвалифицированные специалисты: *Игорь Михайлович Богданов, Арон Лейбович Гольдберг, Лев Борисович Екименко, Елена Васильевна Куприянова, Людмила Александровна Лазуткина, Эрвин Алексеевич Наги, Юрий Сергеевич Тумановский, Нина Владимировна Филатова*.

Более 30 лет кабельную промышленность страны возглавлял *Михаил Фёдорович Ерёмченко*. В 1940-1941 гг. М.Ф. Ерёмченко был директором завода «Электропровод». Через несколько дней после начала Великой Отечественной войны его назначили начальником Главкабеля. Он работал на этом ответственном посту в тяжёлые для нашей страны годы Великой Отечественной войны, в период восстановления и развития народного хозяйства после войны. Этот крупный специалист-кабельщик и одарённый руководитель много сделал для технического развития отрасли. При его участии кабельное производство СССР превратилось в мощную и одну из наиболее развитых отраслей электротехнической промышленности. По инициативе и при активном содействии М.Ф. Ерёмченко в системе кабельной промышленности были созданы крупные научно-исследовательские и проектные центры: в 1947 г. – Научно-исследовательский институт кабельной промышленности, преобразованный в 1956 г. во Всесоюзный научно-исследовательский институт кабельной промышленности, а также Особое конструкторское бюро кабельной промышленности. Эти организации стали ведущими научными учреждениями, разрабатывающими новые образцы и виды кабельных изделий, прогрессивные технологические процессы, способствующие техническому прогрессу отрасли.

Бывший директор «Электропровода» *Георгий Константинович Русецкий*, проработавший в этой должности с 1956 по 1960 гг. (а до этого более 10 лет бывший главным инженером), был назначен в 1960 г. директором одного из электротехнических заводов. Он руководил этим предприятием 15 лет. Обладая большим опытом инженерной и административной работы, проявляя присущую ему инициативу и целеустремленность, Г.К. Русецкий вывел завод в число передовых предприятий электротехнической промышленности.

Из числа электропроводцев, работавших на ответственных постах в электротехнической и других отраслях промышленности, в административных и планирующих организациях, необходимо отметить *Александра Тимофеевича Ухорского*. 10 лет он возглавлял завод «Электропровод», а в 1956 г. был назначен начальником Управления по снабжению и сбыту кабельной продукции – Главэлектросбыта Госснаба СССР.

Много лет возглавлял завод «Верхневолжсккабель» («Рыбинсккабель») питомец «Электропровода» *Абрам Залманович Финкельштейн*. Его имя занимает достойное место в ряду имён лучших специалистов и организаторов нашей кабельной промышленности. В годы Великой Отечественной войны в связи с эвакуацией «Электропровода» создавал новый кабельных завод в г. Томске, превратившийся в крупнейшее предприятие отрасли.

Огромный вклад в развитие завода в период 1980-2000 гг. внёс доктор технических наук, профессор *Изяслав Борисович Пешков*. Будучи генеральным директором научно-производственного объединения ВНИИКП и генеральным директором МНТК «Световод», куда входил «Электропровод». Он способствовал глобальной реконструкции завода, строительству нового трёхэтажного корпуса по производству оптического волокна и кабеля. Под его руководством завод «Электропровод» стал первым заводом в СССР – производителем оптических кабелей в больших промышленных объёмах.

Имя И.Б. Пешкова широко известно в электротехнической промышленности страны. Он более 30 лет возглавлял ВНИИ кабельной промышленности. Был генеральным директором МНТК «Световод», президентом международных ассоциаций «Электрокабель» (1990-2012 гг.), «Интеркабель» (1990 г. – по наст. время), Президентом Академии электротехнических наук РФ. Его неоднократно приглашали в руководство Минэлектротехпрома, но он остался верен кабельной науке и кабельной промышленности. Имеет около 400 печатных трудов, 70 патентов и изобретений, 15 монографий. За свою жизнь подготовил более 20 кандидатов и докторов наук.

В числе электропроводцев, выдвинутых в разные годы на руководящие посты в Министерстве электротехнической промышленности и других государственных учреждениях, отметим: Софию Соломоновну Ашкинази, Сергея Борисовича Веселовского, Павла Михайловича Краснова, Валентину Николаевну Литкову, Владимира Анушавановича Мискиньянца, Василия Ивановича Новикова, Василия Алексеевича Павлова, Николая Павловича Пивоварова, Григория Марковича Рафальсона, Олега Ивановича Реброва, Вадима Ефимовича Смирнова, Александра Ивановича Гусева.

Представители производственно-технической школы «Электропровода», на каких бы должностях они ни работали, с честью выполняли задания Родины, щедро передавали другим знание и опыт, приобретённые на московском кабельном заводе «Электропровод», который не случайно называют кузницей кадров.

Глава IV

Директора завода



Мы рассказали о выдающихся людях, учёных – выходцах с завода «Электропровод». Однако не стоит забывать и тех, кто стоял у руля предприятия, руководил общим стратегическим курсом развития «Электропровода», решал управленческие, организационные, административные, социальные и иные повседневные насущные задачи. Речь идёт о директорах завода, людях, которые несли на себе ответственность за завод, за коллектив.

К сожалению, о них сохранилось мало данных, но и крупницы информации, которые дошли до наших дней, стоит знать.

Алексей Петрович Алексеев – основатель рода Алексеевых и семейного предприятия

Алексеевы, которыми был основан завод, носящий сегодня название «Электропровод», по праву входят в славную когорту крепостных хозяйственных мужиков, ставших во второй половине XVIII – начале XIX веков «отцами-основателями» российского капитализма. Начав с торговли с лотка в середине XVIII века, Алексеевы за сто с лишним лет создали систему высокотехнологичных производств золотой и серебряной канители, электропроводов, кабелей, деталей электроламп, разрабатывали на Востоке месторождения меди, золота, серебра, платины, разводили породистых лошадей, овец, крупный рогатый скот в Сибири и на Дону, вели скупку и очистку шерсти и хлопка на заводах Средней Азии и на Украине.

Родоначалником будущей семьи Алексеевых был крепостной и, следовательно, бесфамильный крестьянин деревни Костиной, селения Высоцкого, Служня стана Ярославского уезда Алексей Петров сын, то есть Алексей Петрович (1724-1775). Принадлежал он помещице Наталии Никифоровне Ивановой, от которой получил вольную, хотя когда это произошло, неизвестно. Вероятно, Алексей Петров сын и приобрёл тогда фамилию Алексеев, как полагалось в то время – крепостным, получавшим вольную, давали фамилию по имени.

Алексей Петров сын, видимо, был человеком исключительно инициативным, предприимчивым и энергичным. Прежде всего он занялся тем, что продавал на Красной площади в Москве зёрна на кормления голубей. Торговля шла так успешно, что Алексей Петров сын смог завести мастерскую с шестью рабочими, которые кустарно тянули из серебра и золота нити для мундиров военных и гражданских, а также для церковных риз. В 1746 году А.П. Алексеева записали в сословие московского купечества – купцом второй гильдии.

Алексей Петрович был женат на вольноотпущенной крестьянке, дочери конюха или кучера графа П.Б. Шереметьева, – Прасковье Григорьевне Артемьевой (1728-1769). У них было трое детей: дочь Аксинья и два сына – Семён и Василий. [40, с. 3-8]

1785 – 1823 гг.

Семён Алексеевич Алексеев

Семён Алексеевич Алексеев (1749/51-1823) – второй ребёнок Алексея Петровича, унаследовавший от отца его предпринимательские качества. Семён Алексеевич стал хорошим помощником отцу, благодаря чему семья начала материально крепнуть и выдвигаться в купеческой среде.



Семён Алексеевич Алексеев

В 1785 году купец второй гильдии (что подтверждается «Капитальными книгами» Московского купечества за вторую половину XVII в. [8, с. 365]) Семён Алексеев основывает в Москве, на Якиманке, фабрику по изготовлению золотой и серебряной канители. В дальнейшем, к концу XVIII века он стал уже московским купцом первой гильдии, т.е. обладал уже порядочным капиталом, занимал видное положение в среде именитого московского купечества и имел звание коммерции советника.

Семён Алексеевич Алексеев был женат дважды. Первый брак его оказался бездетным. Второй раз он женился в 1786 году в возрасте 35 лет на девице Вере Михайловне Вишняковой (1774-1849), 12 лет. У них родились шесть детей – четыре дочери и два сына – Пётр (1794-1850) и Владимир (1795-1862).

При оккупации Москвы наполеоновской армией семья Семёна Алексеева эвакуировалась в Муром, а владения его сгорели. По возвращении в Москву С. Алексеев продал сгоревший участок земли на Якиманке Петру Михайловичу Вишнякову (брату жены) и приобрёл новый, с большим уцелевшим господским домом на Большой Алексеевской улице, близ Рогожской заставы, а на соседней Малой Алексеевской улице возродил свою золотоканительную фабрику [40, с. 8-11, 23].

1823 – 1849 гг.

***Вера Михайловна Алексеева
(урождённая Вишнякова)***

Семён Алексеев успешно руководил фабрикой до своей кончины в 1823 году, после чего руководство торгово-промышленным делом Алексеевых пере-



Вера Михайловна Алексеева

шло в умелые руки его жены, коммерции советницы Веры Михайловны Алексеевой (урождённой Вишняковой). За 26 лет своего правления она наладила коммерческие связи не только в России, но и за её пределами – на рынках Восточной Азии и Константинополя. Продукция фабрики Алексеевой экспонировалась на выставках и удостоивалась высших отзывов и наград.

О самой Vere Михайловне известно не много. По семейным преданиям Алексеевых, она была, как и её муж, человеком целомудренным и скромным, в том числе и в своих привычках, вплоть до скупости [40, с. 9, 233].

1849 – 1862 гг.

Владимир Семёнович Алексеев

После кончины в 1849 году В.М. Алексеевой фабрика перешла к её сыну Владимиру Семёновичу Алексееву (1795-1862), человеку энергичному, чрезвычайно предприимчивому, много способствовавшему развитию золотоканительного производства в России.

Известно, что Владимир Семёнович в 1820 году женился на Елизавете Александровне Москвиной (1803-1850), дочери московского купца, коммерции советника А.О. Москвина. У них было восемь детей – пятеро дочерей и трое сыновей. Похоже, все они родились в барском доме на Большой Алексеевской улице, дочери жили здесь до замужества, а сыновья продолжили жить и после женитьбы.

Бытовало мнение в семье, что Владимир Семёнович был человек добрый, простой и обходительный, хороший муж и семьянин, набожный, очень честный и порядочный в деловых отношениях, умевший ладить с людьми. В



Владимир Семёнович Алексеев

повседневных привычках и обиходе был прост и невзыскателен, хотя, породившись с семьёй Москвиных (видимо, интеллектуально стоявшей выше семьи Семёна Алексеевича Алексеева), жил, как барин.

После кончины в 1862 году Владимира Семёновича наследники дали фирме название Московское товарищество «Владимир Алексеев» [40, с. 8-11, 234].

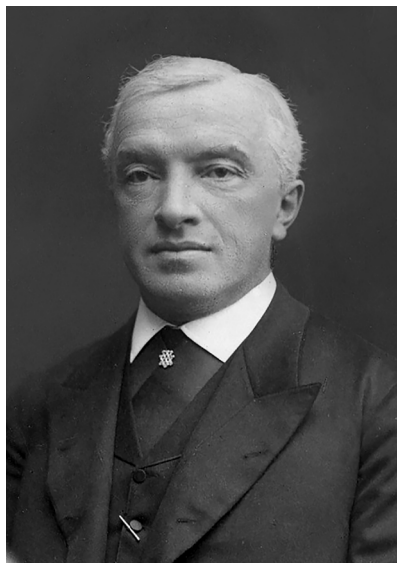
1862 – 1882 гг.

Сергей Владимирович Алексеев (отец К.С. Станиславского)

Честность и порядочность Владимира Алексеева в делах передались и его младшему сыну Сергею Владимировичу (1836-1893).

С.В. Алексеев с 14 лет (видимо, после кончины матушки) работал на «Золотоканительной фабрике» и, пройдя постепенно все должностные ступени от мальчика на побегушках, который ежедневно мёл полы и вытирал пыль в конторе родовой золотоканительной фабрики, до её руководителя, знал производство досконально.

Потомственный почётный гражданин, коммерции советник Сергей Владимирович Алексеев для занимаемого им положения в среде московских купцов-промышленников был человеком достаточно образованным, владел французским и немецким языками, имел прекрасный почерк, был начитан и обладал математическими и, видимо, экономическими знаниями, достаточными для ведения дел завода «Владимир Алексеев», которым он руководил после смерти отца. (40, с. 11).



Сергей Владимирович Алексеев

Кроме того, Сергей Владимирович много труда вложил в дела общественные. Московские купцы стали вверять Сергею Владимировичу свои общественные заботы и в 1877-1878 годах, когда Россия воевала с Турцией, выбрали его своим старшиной. В этом качестве Сергей Владимирович обратился к московскому купечеству с предложением придти на помощь безвинно обездоленным войной солдатским семьям и набрал 1 млн. рублей. В том же 1878 году Сергей Владимирович по собственной инициативе собрал ещё 400 тыс. рублей на приобретение военных судов для черноморского Добровольческого флота, из которых 70 тыс. рублей внёс сам, – Алексеевы были патриотами и любили свою Родину [40, с. 235].

В 1859 году коммерции советник Сергей Владимирович женился на Елизавете Васильевне Яковлевой (1841-1904), бесприданнице и незаконно рожденной. Однако это не помешало «молодой» органично войти в семью Алексеевых. Елизавета Васильевна родила мужу десять детей. Знаменитый Константин Сергеевич Алексеев (Станиславский) – их старший ребёнок.

1882 – 1893 гг.

Александр Владимирович Алексеев (дядя К.С. Станиславского) и его сын Николай Александрович Алексеев

Александр Владимирович Алексеев (1821-1882), старший брат Сергея Владимировича, был тихий и незаметный человек, полностью подчинившийся своей энергичной и властной жене Елизавете Михайловне (урождённой Бостанжогло). У них были сын и три дочери. В управлении заводом он был очень недолго, далее дело перешло в руки его сына.



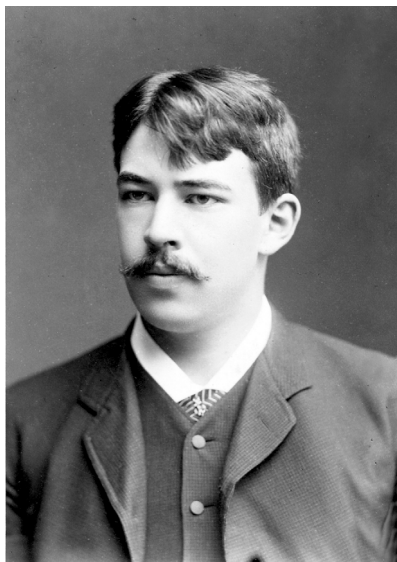
Николай Александрович Алексеев

Сын, Николай Александрович Алексеев (1852-1893), был очень энергичным и деятельным человеком. Помимо руководства фирмой «Владимир Алексеев», он до 1885 года являлся одним из пяти директоров Московской консерватории. Кстати, уходя, Николай Александрович рекомендовал на это место своего двоюродного брата, двадцатидвухлетнего Константина Сергеевича Алексеева, который и проработал несколько лет в этой должности. Кроме того, в 1885 (по другим данным в 1883) году Николай Александрович был избран московским городским головой [40, с. 14]. С этого момента он вынужден был уделять семейному бизнесу меньше внимания.

Как градоначальник Николай Александрович Алексеев много сделал для развития инженерных сооружений и хозяйства Москвы, например, построил глазную больницу, был инициатором строительства московской психиатрической больницы №1 (с 1922 по 1994 это всем известная больница имени П.П. Кащенко), расширил Мытищинский водопровод, содействовал устройству канализации и пр..

Кроме того, Николай Алексеевич был выборным Московского купеческого сословия и гласным Московской городской думы с 1881 года [40, с. 235]. В 1893 году был застрелен душевнобольным в своём думском кабинете во время приёма посетителей.

Николай Александрович Алексеев был женат на Александре Владимировне Коншиной (1853-1903), дочери сестры Павла Михайловича Третьякова – основателя знаменитой картинной галереи. И именно он принял от Третьякова картинную галерею.



Константин Сергеевич Алексеев

1893 – 1917 гг.

**Константин Сергеевич Алексеев
(Станиславский)**

О биографии и личности Константина Сергеевича Алексеева-Станиславского (1863-1938 гг.) написано много. Вряд ли есть человек, которому не известно имя Станиславского как великого театрального деятеля, реформатора драматического и оперного искусства, создавшего совместно с В.И. Немировичем-Данченко знаменитый Московский общедоступный художественный театр.

Между тем, мало кто знает, что Константин Сергеевич более двадцати лет был руководителем крупного завода, совмещая эту деятельность с театральной.

Службу в семейной фирме К.С. Алексеев начал после учёбы в гимназии в 1882 году. К моменту его прихода на фабрику золотоканительное дело переживало кризис. Фирме «Владимир Алексеев» всё труднее было конкурировать с российскими и заграничными предприятиями. С окончанием правления Александра II мода практически отказалась от золотого шитья, армия тоже потеряла интерес к продукции фабрики [41].

В конце XIX века, всё усиливавшаяся конкуренция между фирмами золотоканительной промышленности на мировом рынке вызвала необходимость внедрения новых технологий на фабрике Алексеевых, а бурное развитие капитализма в Европе, в том числе и в России, требовало освоения новых видов продукции в возможно короткие сроки, вложения всё больших капиталов в промышленные предприятия, что вынуждало родственные предприятия сливаться в тресты. В 1894 году с фабрикой Алексеевых слилось родственное предприятие и основной конкурент – компания Вишнякова и Шамшина. Таким образом была образова-

на фирма Московское товарищество «Владимир Алексеев» и «П. Вишняков и А. Шамшин». Было создано правление, состоявшее из четырёх директоров, а его председателем избрали Константина Сергеевича Алексеева (Станиславского), который возглавлял фирму вплоть до Октябрьской революции 1917 года.

К.С. Алексеев очень многое сделал для технического оснащения фабрики современным оборудованием, позволившим значительно повысить производительность труда и сделать продукцию значительно более конкурентоспособной. Ассортимент продукции фабрики был расширен, фабрика освоила выпуск электротехнической продукции.

1 января 1907 года были открыты меднопрокатное отделение и отделение по изготовлению изолированных проводников для слабых токов.

В августе 1909 года меднопрокатный и кабельный отделы были переименованы в Меднопрокатный и Кабельный заводы, однако фирма не прекратила производства своей традиционной продукции – золотоканительных изделий. Изменились лишь масштабы. Выпуск старой продукции уменьшился, в то время как производство на «Меднопрокатном» и «Кабельном» заводах быстро росло.

С началом Первой мировой войны фирма стала выполнять, главным образом, военные заказы. Военные поставки позволили довести оборот предприятия до 4 млн рублей золотом.

Деятельность фирмы «Владимир Алексеев» и «П. Вишняков и А. Шамшин» была прервана в 1917 году Октябрьской революцией [40, с. 233-234]. В 1918 году семейное дело Алексеевых было национализировано.

Всем было тяжело в те десятилетия, а «бывшим» – вдвое и втрое. Станиславского с семьёй выселили из квартиры в Каретном ряду в коммуналку в Леонтьевском переулке (и то, видимо, благодаря ходатайству А.В. Луначарского перед В.И. Лениным) [40, с. 167]. Тем не менее, в тяжелейших условиях существования при новом социальном строе в России уцелевшие представители Алексеевых всё же смогли приспособиться, чтобы приносить пользу Родине. Константин Сергеевич полностью посвятил свою жизнь искусству. Уже в 1920 году К.С. Станиславский поставил первый спектакль, а в 1936 году стал первым Народным артистом СССР. Являлся Почётным членом АН СССР (с 1925), был награждён Орденом Трудового Красного Знамени (1933), Орденом Ленина (1937).

В череде политических событий и хозяйственных преобразований, последовавших за Октябрьской революцией данных о первых руководителях завода начального периода социализма сохранилось очень мало. В первые годы завод был под управлением Центр-меди, далее – электротехнического отдела ВСНХ.

1921 – 1924 гг.

Г.К. Шаханов

Как уже упоминалось, весной 1921 года при учреждении самостоятельных заводоуправлений оъединённых кабельных заводов управляющим «Алексеевским кабельным заводом» распоряжением Главного управления электротехнической промышленности (Главэлектро) был назначен Г.К. Шаханов, а его заместителем и главным инженером – Т.М. Алексенко-Сербин [48]. Завод был переименован во «2-ой государственный кабельный завод», а через год – во «2-ой государственный кабельный завод им. Баскакова».

1924 – 1940 гг.

Сергей Семёнович Шеломонов

Сергей Семёнович Шеломонов прошёл нелёгкий жизненный путь. Бывший рабочий, участник октябрьских событий и в послереволюционные годы был активным сторонником нового строя. В декабре 1918 г. он добровольцем пошёл на фронт рядовым бойцом и до конца 1919 г. находился в спецотряде. Возвратившись в 1919 г. на завод, С.С. Шеломонов вёл активную партийную и профсоюзную работу: был секретарём партячейки, членом завкома, затем председателем. После избрания его в 1920 г. председателем правления Объединённых кабельных заводов проявил незаурядные организаторские способности и профессиональные знания, способствуя восстановлению предприятий и обеспечению выпуска кабельных изделий для народного хозяйства [47, с. 70-73].

В 1924 году, после слияния завода «Русскабель» и Завода имени Баскакова и образования Московских объединённых кабельных заводов (МОКЗ) с единым заводоуправлением, С.С. Шеломонов был назначен директором МОКЗ. Фактически взяв на свои плечи два завода, Сергей Семёнович руководил МОКЗ до января 1926 г. Потом он вынужден был покинуть предприятие по болезни и затем, после выздоровления, в 1929 г. был направлен в распоряжение ЦК партии, где работал в качестве «специального партийного работника по выезду на места». В январе 1930 г. он был переведён на в Московский совет народного хозяйства (МСНХ) председателем Треста по производству стройматериалов (было 24 завода). В 1932 г. его направили на учёбу в «Промакадемию», которую он, однако, не окончил по состоянию здоровья. 5 сентября 1932 г. С.С. Шеломонов возвратился на МОКЗ директором [45, с. 93]. В 1933 году, после разъединения МОКЗ на завод



Сергей Семёнович Шеломонов

«Электропровод» и завод «Москабель», он был назначен директором завода «Электропровод» и возглавлял его до 1940 года.

В 1939 году Шеломонов С.С. был награждён орденом Ленина за производственные успехи [44, с. 138].

1926 – 1927 гг.

М.Е. Жуков

С 1926 г. до осени 1927 г. директором МОКЗ был М.Е. Жуков, до этого работавший управляющим Московским отделением ЭТЦР в Ленинграде. Все, знавшие его заводские специалисты и ветераны, говорили о нём как о технически образованном и принципиальном руководителе, активно и квалифицированно направлявшим работы по реконструкции МОКЗ. Его сравнительно непродолжительная деятельность на посту директора МОКЗ была вызвана переводом на другую руководящую работу [49].

1927 – 1929 гг.

Иван Никитич Федюшкин

И.Н. Федюшкин, принявший эстафету руководителя МОКЗ от М.Е. Жукова, – коренной заводчанин. Учился в Петербургском императорском техническом училище. В АО «Русские кабельные и металлопрокатные заводы» (ранее – Товарищество М.М. Подобедова) он поступил в 1914 г. на должность волоочильщика тянущего отдела. Включился в общественно-политическую работу: был секретарём завкома первого созыва (1917 г.), секретарём ЧК района и секретарём райсовета (1918 г.). С 1918 по 1922 г. был на фронте. В 1923 г. возвратился на завод в тянущий цех рабочим. В период НЭПа работал (с 1923 г.) председателем правления рабочего кооператива завода (магазина), с 1924 г. – заведующим административно-хозяйственным отделом «Русскабеля». В 1925 г. стал заместителем директора МОКЗ, а в октябре 1927 г. возглавил МОКЗ и находился на посту директора до 1929 г.

В деловой характеристике, выданной на И.Н. Федюшкина 24 июня 1928 г. партячейкой завода по запросу райкома партии, отмечались положительные стороны его деятельности на заводе, подчёркивалась его быстрая ориентация при решении административно-хозяйственных вопросов, правильное и умелое использование на заводе специалистов и рабочих, проявляемый им интерес к движению рационализаторов [45, с. 93].

1929 – 1932 гг.

Дмитрий Фёдорович Сидоров

Директором МОКЗ, называвшегося с 1928 г. «Электропроводом», после И.Н. Федюшкина был назначен Д.Ф. Сидоров.

При Д.Ф. Сидорове на заводе «Электропровод» был создан цех эмалированной проволоки.

В России впервые небольшой цех эмалированной проволоки был создан в 1916 г. инженером Т.М. Алексенко-Сербиным на заводе Товарищества «Владимир Алексеев» и «П. Вишняков и А. Шамшин», который работал до середины

20-х годов. В 1926 г. эмалированную проволоку начал выпускать завод «Севкабель». Однако мощностей не хватало [45, с. 96]. Постановка в 1930 г. производства эмалированной проволоки явилась замечательным достижением завода «Электропровод», поскольку потребность в ней быстро возрастала в те годы в связи с развитием электромашиностроительной промышленности [47].

1940 – 1941 гг.

Михаил Фёдорович Ерёмченко

Михаил Фёдорович Ерёмченко родился в 1904 году в семье рабочего металлургического завода в городе Енакиеве в Донбассе. В возрасте 14 лет поступил работать на завод, где трудился отец, подручным слесаря, фрезеровщиком, электромонтёром. В 1923 году был направлен заводом на учёбу на рабфак Киевского политехнического института. После окончания рабфака в 1926 году М.Ф. Ерёмченко поступил учиться в Киевский политехнический институт, из которого в это время выделился Киевский химико-технологический институт. Этот институт в 1932 году и окончил Михаил Фёдорович.

Еще в 1929 году, будучи студентом, М.Ф. Ерёмченко начал работать на киевском заводе «Укркабель», быстро пройдя ступени от лаборанта до заведующего лабораторией и начальника производства. В 1931 году Михаил Фёдорович – уже главный инженер завода.

1937–1938 годы вошли в историю нашей родины с недоброй славой. Не минула чаша сия и М.Ф. Ерёмченко. В 1938 году он был исключен из партии и по ложному доносу арестован как враг народа. Михаил Фёдорович находился под следствием до января 1939 года, но затем был освобождён из-за прекращения



Михаил Фёдорович Ерёмченко

дела. После освобождения М.Ф. Ерёмченко вызвали в Москву и назначили главным инженером и директором завода «Электропровод».

1941 год – самый тяжелый год для страны. 22 июня началась Великая Отечественная война, а уже 23 июня М.Ф. Ерёмченко приказом народного комиссара электропромышленности СССР был назначен начальником Главного управления кабельной промышленности – Главкабеля. С тех пор вплоть до 1971 года он беспрерывно руководил кабельной промышленностью СССР.

М.Ф. Ерёмченко лично руководил эвакуацией оборудования с кабельных заводов центра страны на восток. На базе этого оборудования были созданы новые заводы – «Куйбышевкабель», «Уралкабель», «Томкабель» (ныне «Сибкабель»), «Ташкенткабель» (ныне «Узкабель»), «Уфимкабель». На руководство этими заводами М.Ф. Ерёмченко назначил высококвалифицированных специалистов, обеспечивших безостановочную работу кабельных заводов во время войны и восстановление разрушенного хозяйства страны в послевоенный период.

После окончания Великой Отечественной войны М.Ф. Ерёмченко командировался в Германию в качестве члена правительственной комиссии. Под его руководством в тот период работала группа специалистов-кабельщиков, отправлявших трофейное кабельное технологическое оборудование в Советский Союз.

В 1947 году по инициативе М.Ф. Ерёмченко в Москве был образован головной институт кабельной промышленности с филиалами в ряде городов страны (ныне ВНИИ кабельной промышленности), в 1957 году – ОКБ кабельной промышленности в г. Мытищи.

В 1956–1957 годах М.Ф. Ерёмченко был назначен заместителем министра электротехнической промышленности и членом коллегии этого министерства. В 1957 году в СССР была введена система Совнархозов, многие министерства реформированы, однако кабельная промышленность по-прежнему сохранила своё единство и её лидером оставался Михаил Фёдорович.

В 50-60-е годы была начата автоматизация кабельной промышленности. М.Ф. Ерёмченко реализовал идею производства современного в тот период технологического оборудования в странах-членах СЭВ (ГДР, ВНР, ПНР) по документации или техническим требованиям головного института. До сих пор это оборудование успешно работает на кабельных заводах в государствах СНГ.

В 1970 году М.Ф. Ерёмченко ушёл на заслуженный отдых. Ему было 65 лет, а в те годы отправляли на пенсию, как правило, после 60. Это ещё раз подчёркивает важность этой личности для промышленности. Но и в 65 лет он продолжил работу во ВНИИКП начальником отдела перевооружения кабельных заводов, не мог он жить без любимого дела и нашёл в себе силы продолжить работу на другом уровне, а это не многим удаётся.

Родина высоко оценила труд М.Ф. Ерёмченко. Он был награждён тремя орденами Трудового Красного Знамени, двумя орденами «Знак Почета», многими медалями [42].

1941 – 1945 гг.

Л.И. Бершадский

1946 – 1956 гг.

Александр Тимофеевич Ухорский

Александр Тимофеевич некоторое время работа директором завода «Москабель», а в 1942 году был назначен директором Кольчугинского кабельного завода «Электрокабель», где провёл широкомасштабную работу по восстановлению завода.

Интересен следующий факт. Кольчугинский завод был в это время ориентирован на выпуск проводов и кабелей с резиновой изоляцией. Резиноделательного оборудования на заводе не было, и её привозили из Москвы с завода «Электропровод».

В 1946 году Александр Тимофеевич была переведён на завод «Электропровод» и возглавлял его 10 лет. В 1956 г. он был назначен начальником Управления по снабжению и сбыту кабельной продукции Главэлектросбыта Госснаба СССР.

1956 – 1960 гг.

Георгий Константинович Русецкий

Георгий Константинович Русецкий поступил на завод «Москабель» в 1933 г. на должность заместителя главного механика. В дальнейшем работал начальником эмалировочного цеха, решив ряд технологических и организационных недостатков: его стараниями цех был капитально отремонтирован, реконструирован и расширен, развёрнута научно-техническая работа [45, с. 98].

Был переведён на завод «Электропровод» и более 10 лет проработал главным инженером.



Георгий Константинович Русецкий

В мае 1942 г. Указом Президиума Верховного Совета СССР был награждён медалью за своевременное выполнение и перевыполнение фронтowych заказов по выпуску проводов связи [44, с. 177]. В середине 1942 г. был откомандирован Главкабелем наркомата в США для закупки оборудования, пуск которого позволил значительно увеличить мощности завода: оборот предприятия к 1 сентября 1942 г. был доведён до 25,5 млн. руб. в год, т.е. с ноября 1941 г. он возрос в 2,5 раза [2, с. 231].

Благодаря инженеру Георгий Константинович Русецкому на заводе был сделан ряд нововведений, давших крупный эффект. Например, по его личному предложению был введён одношовный холодный пресс и двух- и трёхъярусные оплёточные машины [44, с. 207]; под непосредственным руководством Георгия Константиновича в 1948 г. пускалась крутильная трёхфазная машина, на которой выполнялись заказы нефтяной промышленности по тяжёлому каротажному кабелю [44, с. 209], а также на протяжении лет были введены в строй новые для завода производства, освоены новые материалы, запущено серийное производство новых марок кабелей и проводов.

В 1956 г. был назначен на должность директора. В 1960 г. назначен директором одного из электротехнических заводов. Он руководил этим предприятием 15 лет. Обладая большим опытом инженерной и административной работы, проявляя присущую ему инициативу и целеустремлённость, Георгий Константинович Русецкий вывел завод в число передовых предприятий электротехнической промышленности [44, с. 313].

1960 – 1974 гг.

Григорий Дмитриевич Фролов

Реконструкция предприятия, вопросы технического прогресса всегда находились в центре внимания руководителей завода. Немалую лепту в развитие предприятия внёс директор Григорий Дмитриевич Фролов.

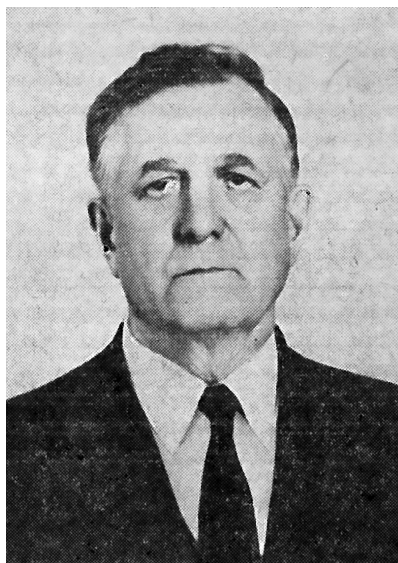
Большую роль в техническом переоснащении завода, внедрении новой техники сыграл главный инженер завода Карл Иванович Виш. Он не только занимался чисто производственными вопросами, но и активно участвовал в научно-исследовательских работах, которые проводились в лабораториях и отделах, оказывал инженерно-техническим работникам оперативную и квалифицированную помощь. Проработав на заводе 19 лет, К.И. Виш в 1980 г. из-за болезни вынужден был уйти на заслуженный отдых.

В 1966 г. Григорий Дмитриевич Фролов и Карл Иванович Виш Указом Президиума Верховного Совета СССР были удостоены Орденов Трудового Красного Знамени [44, с. 262]. В 1971 г. за успехи в выполнении заданий восьмого пятилетнего плана (1966-1970 гг.) Президиум Верховного Совета СССР Указом от 21 апреля наградил Г.Д. Фролова Орденом Трудового Красного Знамени и К.И. Виша – орденом «Знак Почёта» [44, с. 282].

1975 – 1977 гг.

Валерий Кириллович Прусов

Прусов Валерий Кириллович до назначения на завод директором прошёл большой путь трудовой и партийной жизни. В 1959 году он окончил Московский



Григорий Дмитриевич Фролов

станкостроительный институт, работал на инженерных должностях Минобщемаша. В 1967 году был избран секретарём, а затем первым секретарём Калининского РК ВЛКСМ. С 1971 по 1975 гг. трудился секретарём партийной организации Московского кабельного завода «Москабель». Большой накопленный опыт производственной, общественной и партийной работы, проявленные способности руководить большими коллективами послужили поводом назначения его в 1975 году на должность директора московского кабельного завода «Электропровод». Прусов В.К. как руководитель завода приложил максимум усилий, чтобы завод выполнил производственные задачи девятой пятилетки, в которой завод увеличил объём товарной продукции на 31%.

В 1977 г. Главк и Минэлектротехпром СССР опять направили Валерия Кирилловича на завод «Москабель», где он был назначен директором завода, а позднее, в 1992 году, был избран президентом АО «Москабельмет».

Прусов В.К. работает на заводе и сегодня в должности главного специалиста по административным вопросам.

1977 – 1986 гг.

Владимир Иванович Романов

Возглавлял завод в течение двух последних пятилеток (10-й и 11-й). Проработал в кабельной промышленности свыше 30 лет. Окончив в 1952 г. Московский авиационный технологический институт по специальности «прокатка, волочение и прессование цветных металлов», Владимир Иванович как молодой специалист был направлен на завод «Москабель». Там он работал в цехе по производству шин, коллекторной меди, троллейных проводов сначала технологом, потом мастером и заместителем начальника цеха, а в 1956 г. был назначен начальником

прокатно-волочильного цеха. Через 2 года, в 1958 г., В.И. Романов был направлен на работу в торговое представительство СССР в Великобритании. За границей он занимался приёмкой на английских заводах медной проволоки и катанки, поставлявшейся в СССР. После возвращения в 1959 г. на родину, В.И. Романов продолжил работу на «Москабеле» начальником цеха, а с 1962 г. – главным инженером завода. При его непосредственном участии на заводе впервые в стране было налажено производство сплошных прессованных алюминиевых секторных жил для изготовления силовых кабелей сечением 25-95 мм², впервые в мировой практике освоена технология высокочастотной сварки алюминиевых и стальных оболочек кабелей дальней связи на специальных станках конструкции ВНИИмет-маш. Как крупного инженера В.И. Романова направили в КНДР в качестве руководителя группы советских специалистов на строительство завода эмалированных проводов в г. Пхеньяне.

После возвращения из-за границы В.И. Романов в конце 1976 г. был назначен директором завода «Электропровод» и в январе 1977 г. приступил к работе. Богатый многолетний опыт работы в кабельной промышленности на инженерных и руководящих административно-технических постах Владимир Иванович щедро передал своим товарищам по работе.

Ответственные задачи решались инженерно-техническими службами предприятия, возглавлявшимися главным инженером Арленом Михайловичем Ерёмченко. В 1958 г. он окончил Московский электротехнический институт связи по специальности «телефонная и телеграфная связь». В кабельной промышленности Арлен Михайлович проработал 27 лет. Начал свою инженерную деятельность на бердянском кабельном заводе «Азовкабель», где прошёл путь от инженера-технолога до начальника ОТК. С 1965 по 1980 г. работал начальником сектора, начальником ОТК, главным инженером опытного производства ОКБ КП и затем – заместителем главного инженера ОКБ КП. На завод «Электропровод» А.М. Ерёмченко был переведён в 1980 г.

1986 – 2009 гг.

Виктор Николаевич Милованов

Виктор Николаевич Милованов (1946-2019) родился в деревне Усадище Воскресенского района Московской области. В 1970 г. окончил Московский Энергетический Институт по специальности «Электроизоляционная и кабельная техника». Был направлен на работу на Опытный завод ВНИИКП в г. Подольске., где прошёл путь от инженера-технолога до начальника производства, а затем – главного инженера завода.

В 1986 году был назначен генеральным директором завода «Электропровод», входившего в то время в состав НПО ВНИИКП. В это время на заводе осуществлялась коренная реконструкция, целью которой являлось создание производства волоконно-оптического кабеля в объёме до 40 тыс. км в года. В 1990 году завод первым в России освоил выпуск этих кабелей в промышленном масштабе [43].

Виктор Николаевич был человеком активным, технически грамотным, целеустремлённым, всегда добивался успеха и в технике, и в карьерном росте. От-



Виктор Николаевич Милованов

лично учился и повышал свой профессиональный уровень. В 1990 году окончил Академию народного хозяйства при Совете министров СССР.

Входил в состав Правления ассоциации «Электрокабель», образованной в 1992 году на базе кабельных заводов СССР взамен распущенного Минэлектротехпрома и Главкабеля.

За достижения в работе В.Н. Милованов был награждён орденом Почёта и медалями, ему было присвоено звание «Заслуженный машиностроитель» России.

2009 – 2016 гг.

Максим Владимирович Дуйнов

Максим Владимирович начал свою трудовую деятельность в 2000 году в ОАО «ВНИИКП», ещё будучи студентом Московского Энергетического Института (МЭИ). Работал инженером в отделе «Оптических кабелей связи», разрабатывая различные методики испытаний и проводя лабораторные испытания материалов и кабелей, а также участвовал в разработке ГОСТов.

В 2003 году Максим Владимирович окончил магистратуру по специальности «Кабельная, электроизоляционная и конденсаторная техника». К этому времени он уже получил немалый опыт работы в научном учреждении, глубокие технические знания и был хорошо знаком с производством оптических кабелей в России.

Желая развиваться далее, 2004 году он перешёл на работу в ЗАО «Торговый Дом ВНИИКП» на должность менеджера по продажам и занялся продвижением высококачественных новейших материалов на заводы, выпускающие опти-



Максим Владимирович Дуйнов

ческий кабель. В это время Максим Владимирович стал особенно тесно работать с ЗАО «Электропровод», поменявшим в те годы акционеров, одним из которых стал Торговый Дом ВНИИ КП.

В 2007 году Максим Владимирович был назначен заместителем коммерческого директора завода ЗАО «Электропровод», г. Ивантеевка. В 2007 году Максим Владимирович с отличием окончил Государственный Университет Управления (ГУУ) по специальности «Стратегический Менеджмент».

Хорошо зарекомендовав себя на новом поприще, М.В. Дуйнов в 2009 году решением Совета Директоров был назначен генеральным директором завода ЗАО «Электропровод». Под руководством Максима Владимировича было освоено и внедрено в производство большое количество новых кабельных изделий и разработок, применяемых в различных отраслях промышленности в т.ч. РЖД, Метрополитененах, автомобильной промышленности и пр.

Дуйнов М.В. всегда пользовался уважением коллектива, поскольку был энергичным, глубоко вникающим в дела завода и конкретных людей человеком. Это помогло ему сплотить коллектив в сложных условиях переезда завода в г. Подольск в 2011 году.

Далее перед акционерами и руководством завода встала задача крупного технического перевооружения завода. Были составлены новые широкомасштабные планы, выполнение которых требовало другого подхода к управлению заводом. И в ноябре 2016 года Советом Директоров генеральным директором ЗАО «Электропровод» был назначен Васильев Роман Евгеньевич.

Максим Владимирович вернулся к работе коммерческого директора и успешно работает в этой должности по н.в.



Роман Евгеньевич Васильев

2016 – по наст. время

Роман Евгеньевич Васильев

Роман Евгеньевич окончил в 1998 году Московский Технический Университет Связи и Информации по специальности «Специалист по вычислительным машинам, комплексам и сетям, системам реального времени». В 2008 году окончил Институт Повышения Квалификации Государственных Служащих и защитил диплом по программе «Экономика и Финансы». Полученные знания Роман Евгеньевич с успехом применяет по сей день.

Роман Евгеньевич начал свою трудовую деятельность в 1997 году на заводе «Электропровод» в г. Москве в должности инженера-электронщика. При его личном участии были созданы и внедрены на заводе программы автоматизации производства, учёта складских запасов, движения материалов и готовой продукции, с целью оперативного контроля и повышения эффективности организации труда.

С 2000 года Роман Евгеньевич был переведён на работу в ЗАО «Мемотерм-ММ» (г. Подольск) и прошёл путь от ведущего специалиста до генерального директора. За время своей работы показал себя высококвалифицированным специалистом и хорошим организатором производственного и трудового процессов. Им были разработаны и внедрены в производство новые станки и оснастка для производства термоусаживаемых изделий, применяемых в различных отраслях народного хозяйства. Кроме того, были разработаны современные пожаробезопасные материалы и изделия на их основе, а именно, термоусаживаемые трубки, оконцеватели кабеля, муфты для энергетики, муфты для кабельных линий, используемые в атомной промышленности, в Метрополитене

и энергетике. Работа в ЗАО «Мемотерм-ММ» стала первоклассной школой для молодого специалиста и руководителя.

С 2000 года и по н.в. Роман Евгеньевич также работает по совместительству в ЗАО «Торговый Дом ВНИИКП» в должности директора по технике, информации и СП. Роман Евгеньевич осуществляет координацию работ дочерних фирм и филиалов Торгового Дома ВНИИКП. Знает каждое из этих предприятий «изнутри», много времени проводя на производстве, уделяя внимание всем без исключения вопросам, будь то технические, коммерческие, социальные или работа с персоналом.

Личным примером Р.Е. Васильев направляет работу разных коллективов – от ИТЭРов до операторов. Этому способствует и увлекающийся, активный темперамент Романа Евгеньевича. Он имеет разносторонние увлечения, которыми по факту владеет профессионально. Нет такого дела, в котором Роман Евгеньевич не разобрался бы досконально, если за него взялся.

Роман Евгеньевич обладает глубочайшими техническим знаниями – от ремонта кабельных производственных линий и автоматизации системы управления предприятием до строительства завода с нуля, включая собственно строительные работы и заканчивая технологическим процессами изготовления кабеля.

Такая личность и требовалась для воплощения планов развития «Электропровода», и в 2016 году решением Совета Директоров Роман Евгеньевич был назначен генеральным директором завода.

Сегодня Роман Евгеньевич по-прежнему отвечает за работу всех производственных площадок Торгового Дома ВНИИКП. Это большие коллективы, требующие большого внимания. Однако при всём своём напряжённом рабочем графике Роман Евгеньевич продолжает заниматься и глубокими научными разработками и исследованиями, имеет ряд изобретений, патентов и научных статей. В 2018 году Васильеву Р.Е. была присуждена научная степень кандидата технических наук, а с 2020 года он является членом-корреспондентом АЭН РФ.

На сегодня в управлении заводом «Электропровод» стоит сильная команда единомышленников, как это исторически повелось с самого начала основания завода.

Глава VI

Социально-культурная жизнь завода на протяжении веков



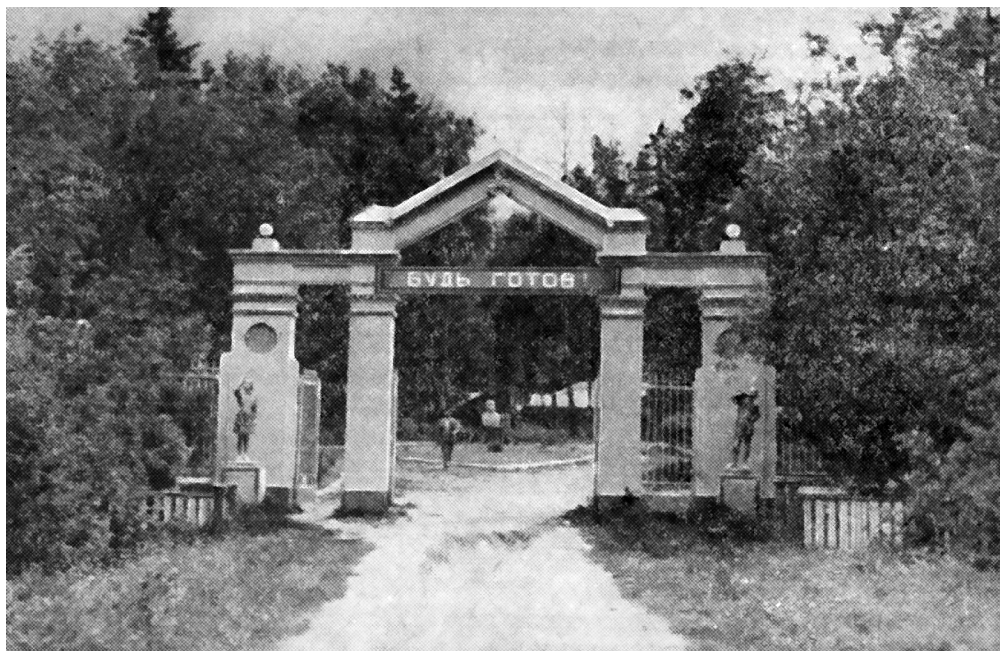
Отмечая большой вклад завода в продвижение научно-технических идей и достижений, нельзя не отметить, что, может быть, благодаря внимательному отношению руководства к своим рабочим, ведению правильной социально-психологической политики и культурной жизни удалось сохранить сплочённым, целеустремленным и боевым весь коллектив завода, из года в год сохраняя и передавая следующим поколениям его лучшие традиции.

Ещё в первые годы становления фабрики в Кадашах Семёном Алексеевым всегда поддерживалось стремление создать для рабочих хорошие условия труда, привлекать для работы семейные династии, организовывать их питание и быт.

В годы после революции комсомольцы организовывали субботники, массовки, туристические походы, лыжные вылазки, коллективные просмотры кинокартин и поездки в парки.

В 1935-1936 гг. существовала так называемая «комсомольская дача». Это было помещение за городом, которое арендовалось администрацией завода для комсомольцев, которым негде было жить. А по выходным дням туда съезжалось много заводской молодежи; там не только отдыхали, веселились, занимались спортом, но и обсуждали комсомольские дела.

Даже в суровые годы Великой Отечественной войны дирекция и общественные организации вывозили детей работников завода на летние месяцы в пионерский лагерь. Как ни тяжело было с продуктами в 1943-1945 гг., но дирекция и завком, затрачивая немало усилий, обеспечивали хорошее питание детям, находившимся в пионерском лагере. Школьники получали молоко, сметану, тво-



Общий вид заводского пионерского лагеря в селе Борисово. Фотография 50-х годов

рог, мясо, шоколад, какао и свежие овощи.

В феврале 1944 г. вновь открылся при заводе детский сад. Его питомцев летом вывозили на дачу (начиная с 1946 г.). Аренда помещений для детского сада и пионерского лагеря обходилась заводу дорого. Встал вопрос о постройке своего пионерского лагеря. В 1952 г. Главкабелем министерства были выделены специальные средства на сооружение лагеря. Место для него было выбрано на Верейском шоссе, в 10 км от Можайска, в с. Борисово, возле р. Протвы, в прекрасном лесу.

Большую инициативу в создании детского оздоровительного комплекса проявили директор завода А.Т. Ухорский, его заместитель Д.Я. Аптер, главный инженер Г.К. Русецкий, председатель завкома И.И. Жвачев и член партбюро Г.М. Воротников.

Лагерь построили в рекордно короткий срок. 20 июня 1953 года 120 пионеров с восторгом осматривали свои владения.

После окончания летней оздоровительной кампании в лагере развернулись работы по дальнейшему строительству помещений для школьников и питомцев детского сада.

В следующее лето на заводскую дачу вывезли и малышей детского сада. Там отдохнули уже 394 пионера и школьника. За проведение летней оздоровительной кампании в 1954 г. лагерью завода «Электропровод», как лучшему в районе, был присвоен Красный переходящий вымпел РК ВЛКСМ и райисполкома, а



Здание столовой пионерского лагеря под Можайском. Фотография 50-х годов

начальник лагеря Н.К. Ламан и старший пионервожатый А.М. Чукаев были награждены грамотами областного комитета ВЛКСМ.

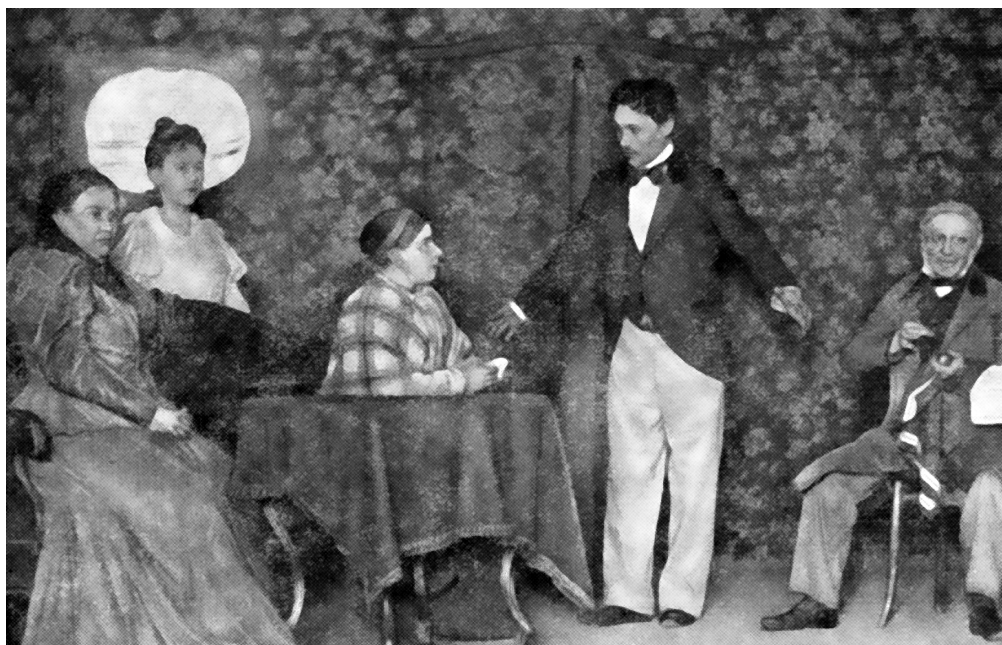
Так вырос детский городок на Протве.

В 1950 г. возобновил работу драматический кружок, который быстро завоевал авторитет в коллективе. Все его выступления сопровождалось неизменным успехом. Вскоре организовался духовой оркестр. Начал работать кружок кройки и шитья.

В 60-80 гг. прошлого столетия, заботясь о техническом развитии завода, администрация и общественные организации уделяли постоянное внимание решению социально-бытовых вопросов, повышению материального уровня рабочих и инженерно-технических работников. Был значительно увеличен жилой фонд, в цехах созданы современные бытовые помещения. Непосредственно на заводе организованы столы заказов на продовольственные товары, пункты бытовых услуг.

Профсоюзный комитет и дирекция неустанно заботились о досуге и отдыхе рабочих и служащих, предоставляя им льготные путёвки в санатории, дома отдыха, пансионаты и туристические базы. Рабочей молодежи создавались необходимые условия для учёбы в вечерних общеобразовательных школах, институтах и техникумах.

На заводе практически был решён вопрос обеспечения детей рабочих и служащих детскими садами и яслями. В этом администрация и руководители об-



Сцена из спектакля «Тяжёлые дни» А.Н. Островского. Исполнители (слева направо): А.И. Николаева, Е.В. Варфоломеева, О.Н. Самойлова, Д.Я. Кубаков, Д.Н. Иванов. Фотография 1899 г.

ществленных организаций видели одну из ответственных задач, связанных с работой о подрастающем поколении, женщинах-работницах, женщинах-матерях.

Были расширены и благоустроены пионерский лагерь и дача детского сада, находившиеся в Можайском районе на р. Протве. Но вернёмся в 19 век.

Одной из ярких страниц истории культурной жизни завода был фабричный театр.

Председатель правления Товарищества соединённых фабрик «Владимир Алексеев» и «П. Вишняков и А. Шамшин» К.С. Алексеев (Станиславский) сразу же после объединения фирм стал настойчиво склонять членов правления и пайщиков ко всякого рода «нововведениям», направленным к улучшению быта и жизни рабочих.

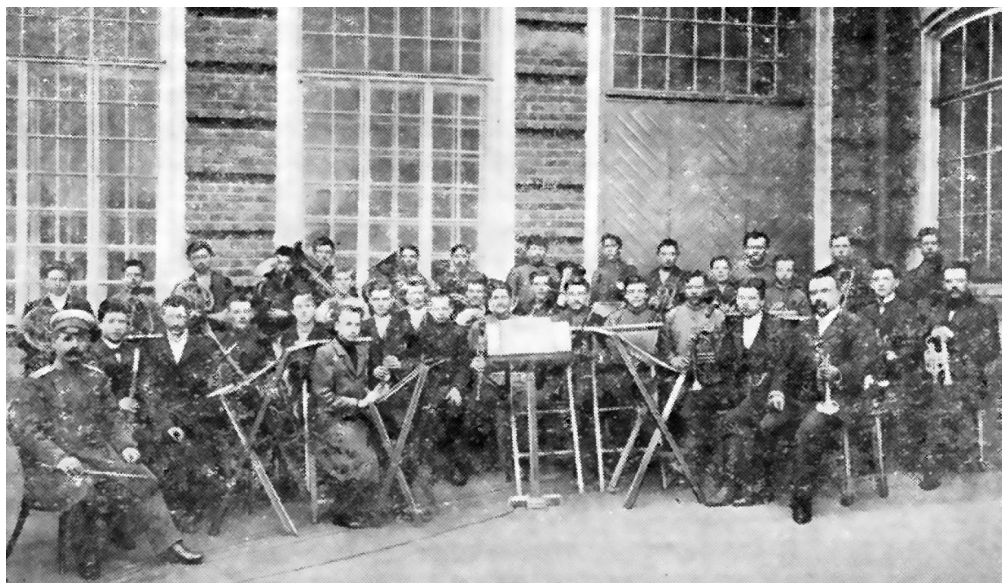
Директора правления П.Вишняков и А. Шамшин знали о тяге Константина Сергеевича к театру, искусству. Да и как не знать, когда вся театральная Москва, широкие круги публики горячо приветствовали молодого, но успешного уже завоевать их симпатии актёра-любителя. Общество искусства и литературы, основанное в Москве Станиславским, с его театром, состоявшим из любителей-актёров, получили широкую известность [24].

Поздравляя Константина Сергеевича с очередным успешным выступлением на сцене созданной им труппы, директора правления П. Вишняков и А. Шамшин вместе с ответной благодарностью со стороны председателя всё чаще получали своего рода «сюрпризы»: Константин Сергеевич всерьёз задумал нарушить традиционные порядки фабричной жизни. По его инициативе правление приняло ряд важных решений, направленных на улучшение быта рабочих.

В 1894 г. на фабрике появилась читальня. На следующий год в одном из фабричных помещений на Большой Алексеевской улице по воскресеньям были организованы публичные чтения с «туманными картинками» и создан хор из рабочих, для руководства которым был приглашен Т.И. Иванов, а затем М.Р. Пахомов. Это был первый на фабрике массовый самодеятельный коллектив. Репетиции хора проводились регулярно 4 раза в неделю.

Вскоре правление приняло решение об учреждении при фабрике вечерних научных курсов, на что ассигновывалось ежегодно 300 рублей. Это решение зафиксировано протоколом заседания правления в ноябре 1897 года. К этому времени рабочие уже много слышали о своём директоре-артисте. И когда в 1898 г. открылся созданный К.С. Станиславским и В.И. Немировичем-Данченко Московский Художественно-Общественный театр, рабочие высказали желание побывать в нём, посмотреть, «что там представляют» [25-26].

Спустя некоторое время по инициативе Станиславского был создан театр на фабрике. Одно из помещений переоборудовали под сцену и небольшой зрительный зал. Организация фабричного театра в те времена была редкостью. Полицейская охранка не разрешала подобных «вольностей». Поэтому театр был открыт под флагом Общества трезвости. Дословно оно именовалось «Рогожским отделением 1-ого Московского общества трезвости» и было открыто в 1895 году. Правление «Золотоканительной фабрики» приняло участие в учреждении отделения общества, а рабочие избрали в его совет своего представителя – Ивана Лобкова.



Фабричный духовой оркестр. Справа налево, сидят: первый – Д.Н. Иванов, третий – К. Бренном, крайний слева – Р.Р. Ляковский (капельмейстер); стоят: первый – П.Л. Меньшов, шестой – В.В. Громадин, восьмой – П;Г; Стрешнев. Фотография 1902 – 1903 гг.



*Вид левой части здания бывшего фабричного театра.
Фото В. Кондрашова, 1965 г.*

Константин Сергеевич Станиславский умело воспользовался вывеской общества и создал из работников фабрики труппу любителей театрального искусства. Коллектив складывался постепенно. Работники фабрики, в первую очередь служащие конторы и отделов, работавшие непосредственно с Константином Сергеевичем, были прекрасно осведомлены о планах и внефабричных сценических заботах их директора. Они посещали его любительские спектакли. Нередко в конторе возникали настоящие диспуты. Будущий великий актёр и режиссёр и здесь, в конторе, в обществе фабричных служащих находил близкую для себя аудиторию. Среди них были его поклонники – знатоки искусства [25].

Известно, что на сцене этого клуба до создания Художественного театра неоднократно ставились любительские спектакли с участием К.С. Станиславского. Открытие Художественного театра, явившееся большим событием в московской культурной жизни, совпало, таким образом, с рождением новой любительской труппы, непосредственным вдохновителем которой был Константин Сергеевич Станиславский.

В течение 1898 г. на «Золотоканительной фабрике» неоднократно ставились спектакли фабричной труппы. Сначала они шли в фабричной читальне на Большой Алексеевской. Затем для спектаклей был оборудован небольшой театральный зал. Старейший участник труппы Аркадий Николаевич Борисов вспоминает, что театр был небольшой, но совсем уютный и всегда переполненный зрителями. Вместо стульев ставились скамейки. Сцена устанавливалась на массивных козлах и после спектаклей разбиралась, потому что помещение служило столовой для рабочих.

Какие же спектакли ставила труппа? Как принимала публика самодеятельных артистов? Кто играл в спектаклях?

Из старых газет мы узнаём, что 7 января 1898 г. в помещении читальни были показаны пьесы «В чужом пиру похмелье» А.Н. Островского и шутка «Вытурил». Об этом спектакле газета «Новости дня» писала: «Обе пьесы прошли весьма гладко и вызвали одобрение публики, переполнявшей зал. В спектакле приняли участие главным образом члены отделения из местной молодежи» [36].

О театре на «Золотоканительной фабрике» 10 апреля 1898 года рассказали своим читателям сразу две центральные газеты: «Русские ведомости» и «Русское слово». Вот что, в частности, сообщила газета «Русское слово»: «В пятницу, 10 апреля, Рогожским отделением был устроен бесплатный спектакль, привлёкший массу зрителей. Разыгранные любителями пьесы: комедия Островского «Не всё коту масленица» и водевиль «В тихом уголку» прошли довольно дружно и вызвали шумное одобрение присутствовавших».

Вскоре на фабричной сцене были поставлены:

- «На бойком месте» – А.И. Островский;
- «Денщик подвёл» – Водевиль;
- «Тяжёлые дни» – А.И. Островский;
- «Простушка и воспитанная» – Водевиль.

Как-то Константин Сергеевич, обходя цехи, зашёл в столовую проверить, как кормят рабочих, и в беседе с ними сказал, что постарается построить на

фабрике настоящий театр. Прошло некоторое время. Все думали, что он забыл об обещанном.

Но оказалось не так. Вскоре строительство театра началось. В апреле 1902 г. на общее собрание пайщиков правление вынесло вопрос об улучшении быта мастеров, в котором указывалось на целесообразность строительства при фабрике театра. Собрание проходило под председательством К.С. Станиславского; было принято следующее решение: «Общее собрание поручило правлению озаботиться улучшением быта мастеров и устройством помещений для их нужд (чайной, помещения для приема жён, библиотеки, читальни и театрального зала) по усмотрению правления».

Театр был открыт в торжественной обстановке 24 апреля 1904 г. под звуки духового оркестра. Зал был переполнен. Здесь присутствовали многочисленные представители прогрессивной московской общественности. Об открытии театра сообщила центральная пресса. Вот что написала газета «Русские ведомости» 25 апреля 1904 г.: «На золотоканительной фабрике т-ва «В. Алексеев, П. Вишняков и А. Шамшин» (На Малой Алексеевской улице, близ Таганки) по инициативе правления выстроено здание с постоянной сценой, где предполагается устраивать чтения, концерты и спектакли для рабочих фабрики. В этом же здании имеется ввиду открыть библиотеку с читальней, а в свободные от спектаклей и чтений дни все помещения будут предоставляться в пользование рабочих как рекреационная зала. Число мест в зрительном зале рассчитано на 250 человек. Сцена устроена со всеми новейшими усовершенствованиями и имеет в ширину 14, в глубину 21 аршин. Все здания освещаются электричеством, прекрасно вентилируются и имеют противопожарный водопровод. Стоимость постройки обошлась слишком в 50000 руб. Для открытия спектакли вчера, 24 апреля, поставлена была комедия «Лес» А.Н. Островского. Спектакли ставятся под режиссёрством г-на Станиславского. Сегодня повторяют комедию Островского».

К открытию театра готовились долго и тщательно. Ещё в 1902 г. на одном из заседаний правления под председательством К.С. Станиславского было принято решение создать при фабрике духовой оркестр. В него записалось много желающих. Были здесь и рабочие, и служащие. Оркестр насчитывал 35 музыкантов. Руководил им военный капельмейстер Р.Р. Лясковский.

После открытия театра значительно пополнилась труппа. Она насчитывала около 60 человек. Играли пьесы А.Н. Островского: «Бедность не порок», «На бойком месте», «Тяжёлые дни», «Грех да беда на кого не живёт», «В чужом пиру похмелье», «Таланты и поклонники», «Поздняя любовь», а также «Женитьба» Н.В. Гоголя и несколько водевилей.

Режиссёром и душой театра был служащий фабрики Михаил Николаевич Николаев. К театру он относился с любовью. Несмотря на свой преклонный возраст, принимал активное участие.

После революции 1905 г. фабричный театр был закрыт. Распорядитель театра Т.М. Алексенко-Сербин рассказывал, что во время революции театральное помещение было использовано местными революционными кружками, которые устраивали там митинги. Впоследствии из-за этого московский генерал-губернатор закрыл театр и клуб, и здание это стало пустовать.



К.С. Станиславский

Однако из исторических документов известно, что уже с сентября 1907 г. театр продолжил постановки как своих спектаклей, так и спектаклей других любительских и профессиональных коллективов.

В 1909 г. когда «Золотоканительная фабрика» перестраивалась на выпуск проводов и кабелей, потребовались дополнительные производственные площади. Правление Товарищества поставило перед К.С. Станиславским вопрос о ликвидации фабричного театра.

После долгих споров Станиславский в конце концов вынужден был согласиться с мнением правления, но при условии предоставления за счёт фабрики некоторого количества мест для рабочих в Московском Художественном театре. В делах найден протокол общего собрания пайщиков, в котором зафиксировано решение отпустить средства «на внутреннюю перестройку бывшего театрально-го помещения под кабельную мастерскую».

В начале 1915 г. в объявлениях, появившихся в цехах «Меднопрокатного» и «Кабельного» заводов Товарищества «Владимир Алексеев» и «П. Вишняков и А. Шамшин», сообщалось об организации драматического кружка, для руководства которым из Московского Художественного театра приглашался режиссёр [27-28].

Желающих заниматься в драматическом кружке оказалось больше 60 человек. Артист Художественного театра Пётр Федорович Шаров, назначенный Станиславским для руководства драматическим кружком, отобрал 19 человек.

Как назвать драматический кружок? Единоголосно было принято предложение назвать кружок в честь его основателя Константина Сергеевича Станиславского «Константиновским».

Старостой кружка и секретарём был избран рабочий телефонного отдела Георгий Царёв, а его помощником – рабочий того же отдела Пётр Читалкин.

Первые репетиции начались в заводской столовой в Пестовском переулке под бдительным оком околоточного. По существовавшим до революции порядкам, собираться группой более 5 человек запрещалось. Станиславский распорядился платить околоточному за каждую репетицию 25 руб.

Не было помещений для репетиций, их приходилось снимать на стороне. Станиславский всемерно помогал в этом кружковцам. Хозяин находящегося в Дурном переулке «бального дома», у которого Станиславский снял для репетиций кружка часть нижнего этажа, вскоре расторг договор.

Первые спектакли «Константиновского» драматического кружка давались для раненых московских госпиталей. Спектакли шли в бывшей мужской гимназии Лебедева (Воронцовская улица) и в Сокольниках.

В 1916 г. «Константиновский» драматический кружок выступал на сцене немецкого клуба, где показал «На дне» и «Женитьбу». Два раза эти спектакли шли в театре Введенского народного дома. В том же году кружок ставил в теа-



*Бывшие участники «Константиновского» драматического кружка.
Слева направо: А. Седов, А. Царёва (Матчинская), А. Кулфилова, Г. Царёв.
Фото Н.К. Ламана, 1971 г.*

тре Струйского на Большой Ордынке (ныне филиал Малого театра) «На дне». В этом спектакле с кружковцами выступил режиссёр П.Ф. Шаров.

Высокие требования, предъявляемые к любительской группе кружка, были близки к требованиям, предъявляемым к студиям Художественного театра.

«Нас кружковцев, - рассказывает староста кружка Георгий Иванович Царев, - и называли в Художественном театре не иначе, как студии. Наш кружок, по словам К.С. Станиславского, должен был превратиться в студию Художественного театра».

В первые годы после революции драматический коллектив завода выступал перед рабочими фабрик и заводов, в красноармейских частях, детских домах, в деревнях Подмоскovie. Репертуар был разнообразный и богатый. Ставились пьесы русских драматургов и современных авторов. История «Константиновского» драматического кружка – это этап в культурной жизни завода, частичка творческой биографии Станиславского, неустанно заботившегося о досуге рабочих, их эстетическом и духовном развитии [2, с.101-105].

Лучшие традиции «Алексеевского кабельного завода» и сегодня сильны в коллективе завода «Электропровод», находящегося в г. Подольске на Бронницкой ул., д. 13.

Рабочие завода обеспечены отличными бытовками с индивидуальными шкафами, оборудованными сантехническими устройствами и душевыми кабинками.

На заводе функционирует прекрасный зал столовой, где рабочие принимают пищу, при этом дирекция завода дотирует 50% закупаемых продуктов.

Сегодня завод не имеет своих социальных объектов (детского сада, оздоровительного лагеря), как и многие другие промышленные предприятия, т.к. в 90-е годы в период развала экономики страны многие социальные объекты были переданы муниципальным органам власти или скуплены «дельцами» за бесценок. После этого практически все они прекратили существование.

Тем не менее, сегодня на заводе регулярно проводятся спортивные соревнования по футболу и волейболу в своём коллективе, а также соревнования между предприятиями, входящими в холдинг «Торгового Дома ВНИИ КП».

Сильны и театральные традиции. Заводчане вместе с сотрудниками «Торгового Дома ВНИИ КП» ежегодно к Новому году ставят спектакли по собственным сценариям, снимают любительские фильмы, участвуют и способствуют работе бард-клуба авторской песни, где встречаются и поют свои песни известные барды страны.

Эту работу поддерживают и организывают члены руководства завода – генеральный директор Р.Е. Васильев, главный инженер А.А. Акимов, коммерческий директор М.В. Дуйнов, директор по качеству И.Г. Калужная и многие другие.

Глава VII

Хронология основных дат и событий



- 1785 год** Основание (купцом С. Алексеевым) фабрики «волоченного и плащенного золота и серебра» в Якиманской части Москвы. Продукция – золотая и серебряная проволока, золотошвейная пряжа на шелку и т. п.
- 1797 год** Фабрика состоит из деревянного корпуса площадью 5x4 сажени и деревянного сарая площадью 6x6 сажений. Оборудование: одна воротовая волочильная машина, 12 волочильных кругов, 6 плащилен и 8 прях. Рабочих – 28 человек.
- 1812 год** Отечественная война русского народа против Наполеона. Фабрика сожжена.
- 1814-1816 гг.** Перевод фабрики на Б. Алексеевскую улицу в Таганской части г. Москвы.
- 1843 год** Годовое производство предприятия достигло 500 тыс. рублей. Рабочих – 140, станков – 135. Ведётся торговля золотоканительными товарами на русском и восточном рынках.
- 1854-1855 гг.** Перевод «Золотоканительной фабрики» с Большой на Малую Алексеевскую улицу (территория завода до 2003 г.).
- 1856 год** Оборот предприятия достиг 800 тыс. руб.; рабочих – 300 человек.
- 1862 год** На предприятии установлены: одна воротовая волочильная машина (ручная), 118 волочильных кругов, 35 плющильных цилиндров, деревянные крутильные машины. Рабочих при фабрике – 200 человек, и 100 крестьян занято работой вне фабрики. В год перерабатывается 750 пудов серебра и до 5 пудов золота. Торговля с Бухарой, Хивой, Турцией и Египтом. Предприятие получило наименование – Золотоканительная фабрика «Владимир Алексеев».
- 1892-1893 гг.** На фабрике «Владимир Алексеев» введены высокопроизводительные волочильные машины многократного действия и гальваническое золочение проволоки.
- 1893 год** Завершена большая работа над планом-проектом технической реорганизации производства и преступлено к его практической реализации.
- 1894 год** Произошло слияние Золотоканительных фабрик «Владимир Алексеев» и «П. Вишняков и А. Шамшин» с образованием фирмы

«Московское Товарищество Золотоканительных фабрик «Владимир Алексеев» и «П. Вишняков и А. Шамшин».

- 1897 год Создание К.С. Станиславским при фабрике драматической труппы из служащих и рабочих.
- 1899 год При фабрике пущен единственный в России цех алмазных волок с полным циклом производства.
- 1899 год 24 апреля – торжественное открытие фабричного театра спектаклем «Лес» в постановке К.С. Станиславского.
- 1905 год Предложение инж. Т.М. Алексенко-Сербина об организации на фабрике производства электрических проводов. Изготовление первых партий электрических проводов.
Волнения рабочих на московских предприятиях, в том числе на «Золотоканительной фабрике». Решение правления о закрытии фабрики и увольнения. Рабочие включились во всеобщую забастовку и организовали дружину. Возобновление работ на фабрике 30 декабря.
- 1906 год Приобретение машин и оснащение помещения кабельной мастерской.
- 1907 год С 1 января при фабрике открыто действие меднопрокатного отделения и отделения по изготовлению изолированных проводников слабых токов, отделения для производства голых кабелей всех размеров и изолированных проводников для электрического освещения и телефонного дела. Заказано и установлено новое кабельное оборудование.
- 1908 год Получены большие заказы на кабельные изделия.
- 1909 год Установлено крупное кабельное оборудование – свинцовый пресс, бронировочная машина, машины «Гупера» и др. Создана испытательная лаборатория для кабеля «сильного напряжения». 30 апреля принято решение о переоборудовании фабричного театра под кабельную мастерскую. Изготовлен морской кабель для Кронштадтского военного порта. Переименование меднопрокатного и кабельного отделов фабрики в «Меднопрокатный» и «Кабельный» заводы. Функционируют: меднопрокатное, кабельное и золотоканительное производства.
- 1910 год Обсуждение проекта о строительстве специального трёхэтажного кабельного корпуса размером 60х10 сажень (120х20 м).

- 1911 год** Для завершения строительства нового кабельного корпуса и расширения кабельного производства 5 марта принято решение увеличить основной капитал товарищества с 1 млн. руб. до 1,5 млн. руб. Приобретение большой партии кабельных машин для оснащения нового кабельного корпуса.
- 1912 год** Завершено строительство нового кабельного корпуса (главный корпус завода «Электропровод» до 2003 года). По данным от 16 января на предприятии работало 779 рабочих (вместе с золотоканительным производством). Отделы завода: меднопрокатный, меднопроволочный, кабельноизолирующий; изготавливаются провода и кабели для электрического освещения, телефонии, телеграфии и передачи энергии низкого и высокого напряжения.
- Образование в России объединения «Электропровод», в которое вошли все отечественные кабельные заводы, в том числе Товарищество «Владимир Алексеев» и «П. Вишняков и А. Шамшин».
- 1913 год** При заводах создан собственный резиновый отдел. Товарищество «Владимир Алексеев» и «П. Вишняков и А. Шамшин» создаёт электроламповое производство. Инженер Т.М. Алексенко-Сербин приобретает и изготавливает оборудование для производства вольфрамовой и молибденовой нити для электрических ламп.
- 1914 год** «Меднопрокатный» и «Кабельный» заводы Товарищества выполняют большие заказы Военного ведомства для действующей армии.
- К апрелю закончено оснащение отдела по изготовлению электрических ламп с угольной нитью (производительность 2500 ламп в день). Пущено отделение для изготовления ламп с вольфрамовой нитью.
- Оборот предприятия по меднопрокатному, кабельному и золотоканительному производству составил 3840742 рублей.
- 1915 год** «Меднопрокатный» и «Кабельный» заводы Товарищества выпускают почти все марки проводов и кабелей, применяемые отечественной промышленностью (около 200 марок). Особое место в производстве занимает продукция военного назначения – сапёрные проводники, полевые, телеграфные и телефонные провода, медная проволока, подводный телефонный кабель, броневой минный кабель и т. п.
- Товарищество приступило к строительству нового кабельного завода в Подольске, специализирующегося на выпуске проводов и кабелей военного назначения.

Форсирование работ, связанных с увеличением выпуска электрических ламп с использованием полуфабрикатов и материалов отечественного производства. Внедрение в ламповое производство колбового и арматурного стекла русского изготовления. На территории меднопрокатного и кабельного заводов создан первый в России отдел по изготовлению цоколей для электрических ламп.

По инициативе К.С. Станиславского на предприятии создан драматический кружок, названный рабочими «Константиновским».

1916 год

На заводе пущено первое в России отделение для изготовления проводов с эмалевой изоляцией. Оборот «Меднопрокатного» и «Кабельного» заводов на 1 декабря составил 12 758 344 рублей. Численность рабочих – 1 232 человека.

Продолжается строительство «Подольского кабельного завода».

1917 год

Февральская революция. В мощных революционных выступлениях московских рабочих приняли участие рабочие завода.

Избрание в марте заводского и цеховых комитетов рабочих. Создание рабочей милиции при заводе. Избрание Совета депутатов служащих (в мае) и объединение его с Советом депутатов рабочих.

Организация на заводе (в августе – сентябре) отряда Красной гвардии.

Октябрь – Великая Октябрьская Социалистическая революция. В вооруженных выступлениях московских рабочих активное участие приняли рабочие Алексеевского завода. На заводе образована контрольная комиссия.

Декабрь – создан ВСНХ.

1918 год

Национализация завода. Завод получает название «Алексеевский кабельный завод».

1918-1920 гг.

Тяжёлое положение со снабжением завода топливом, сырьём и материалами.

Образовано коллегиальное правление для руководства предприятием.

30 ноября завод национализирован и передан в ведение Центрального управления Объединённых медьобрабатывающих заводов («Центромедь»).

Передача завода (декабрь) из ведения «Центромеди» в Электротехнический отдел ВСНХ. 5 мая 1920 г. при ВСНХ для оперативного контроля в отделе электротехнической промышленности создана кабельная секция.

На заводе функционируют производства: кабельное, проволочное, цокольное, золотоканительное.

В первом полугодии числился 1 361 рабочий.

Гражданская война и иностранная военная интервенция в Советской республике. В стране экономическая разруха и голод. Предприятие работает с переборами, ряд отделов простаивает.

Тяжёлое положение со снабжением предприятия сырьём, материалами и топливом.

Затруднительное положение с продовольствием.

Завод работает с неполной нагрузкой. Образовано (1920 г.) общее заводоуправление по руководству двумя московскими заводами – Алексеевским и «Русскабелем».

Завод состоит в Электротехническом тресте и, помимо своей основной специализации – кабельного производства, выполняет важные подсобные работы для электропромышленности (провода для предохранителей токов высокого и низкого напряжения, листовой и ленточный металл из благородных и цветных металлов и т. п.). Работает штамповально-цокольный цех.

Государственной комиссией по электрификации России (ГОЭЛРО) составлен первый перспективный план восстановления и развития народного хозяйства Советской республики. Большое место в плане ГОЭЛРО отводится развитию электротехнической и, в частности, кабельной промышленности.

1921-1922 гг. Восстановление производства завода. Улучшение со снабжением топливом.

Распоряжением Главного управления электротехнической промышленности (Главэлектро) взамен одного заводоуправления для Алексеевского завода и завода «Русскабель» образованы два самостоятельных заводоуправления. Алексеевскому кабельному заводу присвоено наименование – 2-й Государственный кабельный завод (сокращенно АКЗ). В начале 1922 г. образован Электротехнический трест Центрального района (ЭТЦР), в который вошёл Алексеевский кабельный завод (он же Баскаковский).

1923 год В лабораториях завода развёрнуты научно-исследовательские работы по получению вольфрама и молибдена и изучению опытно-промышленного производства вольфрамовой и молибденовой проволоки. На заводе числилась 1 184 рабочих, установленная мощность двигателей 3 097 л. с.

1924 год Постановление ВСНХ о слиянии (с 1 апреля) заводов – Алексеевского (Баскаковского) и «Русскабеля». Новому предприятию присвоено наименование «Московские объединённые кабельные заводы» (МОКЗ). Заводы получили свои нумерации: завод

им. Баскакова – №2, «Русскабель» – №1. Завод им. Баскакова специализируется на производстве проводов и кабелей с резиновой изоляцией.

В созданной при заводе Вольфрамовой лаборатории группой советских учёных, инженеров и рабочих завода ведутся интенсивные исследовательские работы в области освоения производства вольфрамовой и молибденовой проволоки.

1925-1927 гг. В соответствии с планом специализации с завода №2 ряд производств переведён на завод №1 (прокатка, проволочно-волоочильное оборудование, алмазный и плавильный отделы). Отпущено 280 тыс. руб. для приобретения импортного оборудования, 40% этих средств ассигновано на оснащение новым оборудованием завода №2. Завершены (1925 г.) в основном исследовательские работы по вольфраму и получена советская вольфрамовая проволока. Приступили (1926-1927 гг.) к массовому выпуску вольфрамовой и молибденовой проволоки для электроламповой промышленности. Передача (1927 г.) вольфрамового хозяйства и цокольного производства на «Электрозавод».

1928 год Полное слияние заводов №2 и №1, в основу которого положена рационализация и специализация производства. МОКЗ получил название «Электропровод». Начало бурного развития на заводе социалистического соревнования.

1928-1929 гг. Принят Первый пятилетний план развития народного хозяйства СССР на 1928/1929 – 1932/1933 гг.

Коллектив «Электропровода» приступил к осуществлению реконструкции производства, предусмотренного пятилетним планом развития завода. Завод №2 изготавливает широкую номенклатуру кабельных изделий для народного хозяйства страны (силовые освинцованные кабели, телефонные и телеграфные кабели, разнообразные провода и кабели с резиновой изоляцией).

1930 год Окончательное размещение к началу года производств на заводах №2 и №1.

На заводе №2 функционируют цехи: основные – пряжеразмоточный, резиноделательный, шнуровой, пропиточный, телефонно-сигарный, кабельный, лудильный, а также испытательная станция и вспомогательные цехи – ремонтно-строительный и электро-механический.

Работает постоянная комиссия по использованию достижений современной иностранной и отечественной техники.

Ширится социалистическое соревнование и многостаночничество.

С целью развития изобретательства и творческой инициативы электропроводцы выпустили специальные облигации «Займа идей» и грамоты «Борца за импортную независимость».

1931 год Успешное завершение (в 1931 г.) пятилетнего плана в четыре года.

1932 год Борьба за импортную независимость развернулась широким фронтом.

Предприятие передано вновь созданному тресту Союзкабель. Завод №2 выделен (в ноябре) на полный хозрасчёт с самостоятельной программой, балансом и административно-техническим аппаратом (но находится в составе «Электропровода»).

1933-1938 гг. Обсуждение коллективом завода задач на второе пятилетие (1933-1937 гг.).

С целью специализации производства произошло полное разделение (1 октября) заводов №2 и №1. Заводу №2 присвоено название «Электропровод», заводу №1 – «Москабель».

Производственная программа, определённая контрольными цифрами на второе пятилетие, выполнена коллективом предприятия досрочно.

Принят третий пятилетний план развития народного хозяйства СССР на 1938-1942 гг. Коллектив завода взял социалистическое обязательство досрочно выполнить производственный план в третьей пятилетке.

Впервые в СССР заводом разработана (1937-1938 гг.) рецептура шланговой резины на основе отечественного хлоропренового каучука – севанита. Проведена работа по внедрению синтетического натрий-бутадиенового каучука (СКБ) взамен импортного.

1939 год В целях специализации производство телефонных кабелей передано на завод «Москабель». Расширено производство проводов и кабелей с резиновой изоляцией. Значительная реконструкция производства.

1940 год Выпуск продукции составил 51,7 млн. руб. вместо 43,1 млн. руб. на 1 января 1939 года. Фактический выпуск завода составил 152% от выпуска, намеченного планом 1940 года. Численность рабочих – 1 320 человек. Оснащение предприятия новыми машинами. Изготовлено много опытных образцов новых изделий (рентгеновские кабели на 55 и 110 кВт, шланговые кабели облегчённого типа и др.) Пущен в эксплуатацию новый цех по производству проводов с изоляцией из хлорвинила.

- 1941 год** Проведены в жизнь (в I квартале) крупные организационно-технические мероприятия (пуск в резиновом цехе агрегата «Бенбери», 84-дюймовых вальцев, транспортёра в оплёточном цехе и др.).
Социалистическим соревнованием охвачено 63% рабочих.
22 июня. Гитлеровская Германия без объявления войны напала на Советский Союз. Завод переходит на выпуск продукции военного назначения.
Октябрь. Демонтаж оборудования. Эвакуация людей и оборудования в Томск, Уфу, Свердловск.
Декабрь. Начало восстановления завода в Москве. Создание станкостроительного отдела.
- 1942 год** Пуск в эксплуатацию вновь приобретённого резиносмесителя «Бенбери».
Группа работников завода награждена орденами и медалями за хорошую работу по обеспечению фронта кабельной продукцией 23 декабря. Вышел Указ Президиума Верховного Совета СССР о награждении орденами и медалями работников завода, выполнивших специальное правительственное задание.
- 1943 год** Взнос из личных средств работников завода (100 000 руб.) на строительство авиаэскадрильи «Москва».
Создание на заводе первого в СССР цеха по выпуску высокочастотных кабелей.
- 1944 год** Группа рабочих и инженерно-технических работников отмечена правительственными наградами – орденами и медалями. Учреждена Книга почёта. В неё занесены первые рабочие. За успешное выполнение задания Государственного Комитета обороны по строительству третьей очереди Метро группа работников завода отмечена правительственными наградами.
- 1945 год** Мощность завода по сравнению с ноябрем 1941 года возросла в 7 раз.
9 мая. Окончание Великой Отечественной войны победой над фашистской Германией.
Завод переходит на пуск продукции мирного времени. Введены в эксплуатацию 39 единиц нового оборудования.
Выполнено задание по изготовлению специального морского кабеля. Возобновлён выпуск каротажного кабеля.
- 1946 год** Принят Закон о пятилетнем плане восстановления и развития народного хозяйства СССР. Начало интенсивной реконструкции завода.

31 передовик производства удостоен Почётной грамоты Министерства электротехнической промышленности. Возобновились многостаночничество.

- 1947 год** Изготовлена первая серийная партия рентгеновского кабеля и два новых типа радиочастотных кабелей.
131 отличник производства досрочно выполнил годовые нормы. Выпуск продукции по сравнению с 1946 г. возрос на 17,3%.
- 1948 год** Пуск трёхфазной крутильной машины. Изготовление тяжёлого каротажного кабеля. Досрочно выполнив план, завод вышел на первое место среди предприятий района.
Вступил в строй цех слаботочных проводов.
1 ноября. Выполнено обязательство о сверхплановом накоплении в сумме 5600 тыс. рублей.
31 декабря. Завод достиг уровня производства, запланированного на 1950 год. Выпуск продукции по сравнению с 1947 г. возрос на 26,8%. В течение года установлено 96 единиц оборудования.
- 1949 год** Введена в строй шахта для лакировки проводов.
- 1950 год** На заводе организовано особое конструкторское бюро (ОКБ). Начался серийный выпуск лифтовых кабелей.
- 1951 год** Завод даёт около 10 млн. руб. прибыли.
Объединены в один цех №5 резинопокрывательное, лакировочное отделения и высокочастотный цех.
На заводе создан волочильный цех. Пущена первая волочильная машина.
За работу во II, III и IV кварталах коллективу завода присуждалось первое классное место среди предприятий электротехнической промышленности.
- 1952 год** Заводу присуждено первое классное место. XIX съезд КПСС утвердил директивы о пятилетнем плане развития СССР на 1951-1955 года.
- 1953 год** Установлены резиносмесители, 84-дюймовые и 60-дюймовые вальцы, 5 волочильных машин и другое оборудование.
Открытие вновь выстроенного пионерского лагеря в районе Можайска.
- 1954 год** 64 человека выполнили и перевыполнили пятилетние нормы. Ввод в действие агрегата непрерывной вулканизации (АНВ) – АНВ-1.

- 1955 год** Выпуск завода по основному производству составил 143 млн. рублей.
Установлены машины для изготовления мишурной заготовки. Закончен монтаж АНВ-2.
Выполнен пятилетний план (ноябрь). Налажен серийный выпуск проводов РКГМ (теплостойких, с кремнийорганической изоляцией).
- 1956 год** На XX съезде КПСС приняты директивы о шестом пятилетнем плане.
Развернулись работы по исследованию возможности внедрения совмещённого процесса отжига и волочения проволоки.
Государственной комиссией принят пятиэтажный жилой дом для работников завода в Б. Дровяном переулке.
- 1957 год** В заводскую Книгу почёта занесены имена 6 человек.
- 1958 год** Первые три бригады, следуя почину рабочих депо Москва-Сортировочная, обязались жить и работать по-коммунистически.
- 1959 год** Установлен котёл высокого давления пара для агрегатов АНВ. Первое присуждение звания «Ударника коммунистического труда» аппаратчице-коммунистке А.И. Голубь.
Сдан в эксплуатацию жилой дом на Б. Коммунистической улице.
- 1960 год** Коллектив за 1959 г. выпустил продукции на 3,3% больше намеченного плана.
Освоено производство проводов с фторопластовой изоляцией и вводно-соединительного кабеля с полиэтиленовой изоляцией.
Звание «Ударник коммунистического труда» присвоено 28 работникам завода.
- 1961 год** Вновь разработанная конструкция кабеля ВР-25 для электропоездов передана потребителю.
Отпразднован 175-летний юбилей завода (1960 г.). Сданы в эксплуатацию в посёлке Никольском два дома площадью 1 442 м².
Экономия цветных металлов за счёт выпуска кабельных изделий с применением заменителей и проведения ряда мероприятий составила 300 т.
- 1962 год** Разработана новая конструкция проводов для геофизических работ с применением полиэтилена низкого давления.
Выпуск валовой продукции по сравнению с 1961 годом увеличился на 8,7%.

- 1963 год** Для малышей детского сада в селе Борисове под Можайском выстроен новый корпус на 100 человек.
Освоена поточно-механизированная линия по наложению оболочек из кремнийорганической резины.
Продолжается разработка и усовершенствование конструкций ряда кабелей с применением полиэтилена низкого давления.
Выполнено 16 тем по новой технике.
Заселён первый корпус 9-этажного дома на Интернациональной улице.
- 1964 год** На заводе внедряется система бездефектного изготовления продукции.
Введена в строй новая трансформаторная подстанция.
Удельный вес кабельных изделий с пластмассовой изоляцией составляет 41% от общего количества.
Коллектив досрочно выполнил все заказы на экспорт, по сельскому хозяйству, для большой химии.
Разработана новая конструкция кабеля для геофизических работ.
- 1965 год** Июнь. Заселён второй корпус 9-этажного жилого дома на Интернациональной улице.
Налажен серийный выпуск лифтовых кабелей усовершенствованной конструкции.
Продолжается реконструкция завода с установкой нового оборудования и устройством поточных линий.
- 1966 год** За успехи, достигнутые в выполнении заданий семилетнего плана, большая группа рабочих и инженерно-технических работников завода награждена орденами и медалями Советского Союза (Указ Президиума Верховного Совета СССР от 8 августа 1966 г.)
На заводе широко развернулось социалистическое соревнование за достойную встречу 50-летия Великой Октябрьской социалистической революции.
- 1970 год** За годы восьмой пятилетки объём производства увеличился на 35%.
- 1975 год** За годы девятой пятилетки объём производства вырос на 31%.
На заводе работает 1200 человек.
- 1985 год** Указом Президиума Верховного Совета СССР от 14 ноября 1985 года «За большой вклад в развитие кабельной техники и в связи с 200-летием со дня основания» завод был награждён орденом «Знак Почёта».

- 1986 год** Строительство и пуск в эксплуатацию нового корпуса по производству оптических кабелей связи. На заводе работает 860 человек.
- 1987 год** Завод вошёл в состав НПО ВНИИКП.
Завод в составе НПО ВНИИКП участвует в работе МНТК «Световод».
- 1990 год** Празднование заводом в Колонном зале Дома Советов 205-летия со дня основания.
- 1991 год** Сдача в эксплуатацию административно-лабораторного корпуса, цеха по производству оптического кабеля площадью 14000 м². Объём производства ВОК – 13000 км.
- 1993 год** Приватизация завода. Завод получил название «Народное предприятие завод «Электропровод».
- 2000 год** Объём производства оптических кабелей достиг 100 000 км в год.
- 2003 год** Захват рейдерами территории и корпусов завода. Передислокация завода на территорию ткацкой фабрики им. Дзержинского в г. Ивантеевке. Численность работающих сократилась до 200 человек.
- 2004 год** Акционерами завода стали ЗАО «Торговый Дом ВНИИКП», ООО «Элпро» и Группа компаний «Юнон».
- 2011 год** Покупка земли и строительство новых корпусов завода в г. Подольске.
- 2014 год** Освоение производства пожаробезопасных кабелей для подвижного состава марки ПГКО.
- 2015 год** Освоение производства огнестойких оптических кабелей для атомных станций.
- 2018 год** 100%-ным акционером стало ЗАО «Торговый Дом ВНИИКП».
- 2019 год** Освоение производства пожаробезопасных оптических кабелей, радиационно-стойких, с использованием отечественных материалов.

Глава VIII

Завод «Электропровод» в буднях сегодняшних дней









Список литературы

1. **А.М. Горький** и создание истории фабрик и заводов: Сборник документов и материалов. – М.: Соцэкгиз, 1959.-363 с.
2. **Ламан Н.К. и Кречетникова Ю.И.** История завода «Электропровод». – М.: Энергия, 1967.-335 с.
3. **Тумский К.И.** Канительная промышленность в России и за границей. – М.: Деп. торговли и мануфактур, 1901.-167 с.
4. **Ламан Н.К.** Развитие техники волочения металлов. – М.: Изд-во АН СССР, 1963.-235 с.
5. **Алексенко-Сербин Т.М.** Канительное производство. – Техническая энциклопедия. Т. 9.-М., 1931, с. 713-715.
6. **Алексенко-Сербин Т.М.** Парча. – Техническая энциклопедия. Т. 15. М., 1931, с. 895-896.
7. **Алексенко-Сербин Т.М.** Позумент. – Техническая энциклопедия. Т. 17. – М., 1932, с. 183.
8. **Капитальные** книги Московского купеческого общества 1784-1787 гг. – М., 1911.-455 с.
9. **История** Московского купеческого общества. – М., 1916, т. II, вып. 1. – 677 с.
10. **Вишняков Н.П.** Сведения о купеческом роде Вишняковых (1762-1847). Ч. II. – М.: Тип. Г. Лиснера и А7 Гешеля, 1905.-40 с.
11. **Штекер Г. А.** Сведения о купеческом роде Алексеевых (рукопись).
12. Памятная книжка Российской промышленности на 1843 год. – М.: Тип. Семена, 1843.-311 с.
13. **Самойлов Л.** Атлас промышленности Московской губернии. – М.: 1845. – 130 с.
14. **Роспись** произведениям отечественной промышленности, выставленным в залах Кремлёвского Дворца ноября 2 дня 1831 г. – М.: Тип. Августа Семена, 1831.-25 с.
15. **Список** лиц, удостоенных наград на бывшей в 1857 г. в Варшаве выставке мануфактурных изделий и земледельческих произведений. – Журнал мануфактур и торговли, 1859. №3, с. XXVIII.
16. **Отчет** о Всероссийской художественно-промышленной выставке 1882 года в Москве. Т. III. Работы экспертных комиссий. – Спб., 1883.-455 с.

17. **О мануфактурной** выставке. Статистические сведения о фабриках и заводах экспонентов, получивших награды. – Промышленность, 1862, т. 5, №5 и 6, с. 1-60.
18. **Орлов П.А.** Указатель фабрик и заводов Европейской России с царством Польским и Великим княжеством Финляндским. – Спб.: Тип. братьев Пантелеевых, 1881.-753 с.
19. **Чугунов Н.** Список русских экспонентов, удостоенных наград на мануфактурной выставке промышленности в Лондоне. – Промышленность, 1862, т. 7, с. 8.
20. **О Станиславском.** Сборник воспоминаний (1863-1938). Всерос. театр. об-во, 1948-660 с.
21. **Виноградская И.** Жизнь и творчество К. С. Станиславского: Летопись. Т. 1. 1863-1905. – М.: Всерос. театр. об-во, 1971.-558 с.
22. **Станиславский К.С.** Собр. соч., т. 7. Письма. 1886-1917. – М.: Искусство, 1960.-811 с.
23. **Ламан Н.К.** Тихон Михайлович Алексенко-Сербин. – М.: Наука, 1969. – 143 с.
24. **Станиславский К.С.** Моя жизнь в искусстве – М.: Искусство, 1962.-575 с.
25. **Ламан Н.** Фабричный театр К. С. Алексеева (к 100-летию со дня рождения К. С. Станиславского). – Театральная жизнь, 1962, №14, с. 27-28.
26. **Ламан Н.** Забытый театр (к 100-летию со дня рождения К. С. Станиславского). – Огонёк, 1963, №3, с. 14-15.
27. **Ламан Н., Виноградов В.** Неизвестные страницы: Новые материалы к биографии К. С. Станиславского. – Театр, 1973, №10, с. 70-73.
28. **Ламан Н.** Константиновский драматический... - Театральная жизнь, 1972, №3, с. 30.
29. **Спицын Викт. И., Ламан Н.К.** Владимир Иванович Спицын. – М.: Наука, 1981.-167 с.
30. **История** Великой Отечественной войны Советского Союза. 1941-1945, Т. 2. – М.: Воениздат, 1963.-681 с.
31. **Русецкий Г.К., Троицкий И.Д.** Агрегат совмещённых процессов для изготовления проводов в резиновой изоляции. – Бюллетень технико-экономической информации АН СССР, 1955, №7, с. 13-14.
32. **Орлович Т.М.** Кабели и провода с нагревостойкой изоляцией. – Кабельная техника, 1970, вып. 63, с. 20-24.
33. **Саакян А.М.** Развитие производства кабелей и проводов с резиновой изоляцией. – Кабельная техника, 1970, вып. 63, с. 25-28.

34. **Глупушкин П.М.** и др. Кабели шланговые повышенной озоностойкости и морозостойкости. – Кабельная техника, 1971, вып. 74, с. 11-13.
35. **Ламан Н.К.** Инженер, изобретатель, учёный (к 100-летию со дня рождения профессора Т. М. Алексенко-Сербина). – Изв. вузов. цветная металлургия, 1970, №3, с. 167-169.
36. **Троицкий И.Д.** и др. Производство электрических кабелей и проводов с резиновой и пластмассовой изоляцией. Изд. 2-е. – М.: Высшая школа, 1972.-382 с.
37. **Теодор** Максович Орлович. – Кабельная техника, 1984, №8, с. 24.
38. **Пименов В.М., Бранзбург Б.Я., Колесников В.А.** Кабели для систем кабельного телевидения. – М.: Связь, 1980.-51 с.
39. **Бранзбург Б.Я.** О новых технических условиях на радиочастотные кабели. – Кабельная техника, 1963, №1, с. 10-11.
40. **Балашов С.С.** Алексеевы. – М.: Издательство «Октопус», 2008. – 256 с.
41. **Журнал «Коммерсантъ Деньги»** №5(360) от 13.02.2002, стр. 47.
42. **Пешков И.Б.** «К 100-летию со дня рождения Михаила Фёдоровича Ерёмченко», журнал «Кабели и провода» №6 за 2004 г., с.30-31.
43. **Журнал «Кабели и провода» №3, 2016**, с.6, «Милованову Виктору Николаевичу 70 лет»
44. *Ламан Н.К., Белоусова А.Н., Кречетникова Ю.И.* Заводу «Электропровод» 200 лет. – М.: Энергоатомиздат, 1985.
45. **Ламан Н.К., Радченко В.Г., Лакерник Р.М.** и др. Русский кабельный. 100 лет Акционерному обществу «Москабельмет». 1895-1995. – М.: Наука, 1995. – 352 с.
46. Список фабрик и заводов г. Москвы и Московской губернии. – М.: Тип. А.И. Мамонтова, 1916. – 188 с.
47. **Привезенцев В.А.** В кн.: История энергетической техники СССР. Т.2. М.: МЭИ, 1957. С. 275-299.
48. **Перлин И.Л.** (совместно с Истоминым П.С. и Берманом С.И.). Прокатка цветных металлов. М., Л.: Металлургия, 1933. 220 с.
49. Электротехническая промышленность СССР. М.: Информстандартэлектро, 1967. С. 227-253.

Указатель улиц

Большая Алексеевская улица. Историческое название было дано в XVII веке в честь церкви Алексия Митрополита «что за Яузой» и Алексеевской слободы. Переименована в Большую Коммунистическую улицу после Октябрьской революции в 1919 году. В 2008 г. получила название улица Александра Солженицина.

Улица Большая Якиманка. Получила свое название в конце XVII века по имени придела Иоакима и Анны Благовещенской церкви, снесённой в 1969 году. В 1957 г. была переименована в улицу Димитрова в честь болгарского революционера и общественного деятеля Г.М. Димитрова. Вернула историческое название в 1992 году.

Дурной переулок. Историческое название Чёртов переулок получил в XVII веке во времена церковного раскола вследствие того, что здесь проживали неугодные Никонианской реформе старообрядцы. В XIX веке по просьбе старообрядцев название было изменено, но сохранило негативный оттенок – переулок получил название Дурной. После Октябрьской революции в 1919 г. был переименован в Товарищеский переулок.

Екиманская (Якиманская) часть. Образование района (части) произошло в 1810 г., части было присвоено название «Якиманская» (по названию улицы Большая Якиманка). Располагался между улицами Димитрова и Малой Якиманской улицей. Сейчас район расположен между Пушкинской, Крымской и Берсеневской набережными с одной стороны и Ленинским проспектом, Мытной улицей, улицами Большая Ордынка и Балчуг с другой.

Комиссариатская набережная. В 1922-1935 гг. носила названия Причалной, Комиссариатской, Пупышевской и Краснохолмской набережных. С 1935 г. – набережная Максима Горького. В 1993 г. переименована в Космодамианскую набережную в честь церкви святых Космы и Дамиана в Нижних Садовниках.

Малая Алексеевская улица. Историческое название – по церкви Алексия Митрополита «что за Яузой» и Алексеевской слободе XVII века. Переименована в Малую Коммунистическую улицу после Октябрьской революции в 1919 году. В 2005 г. получила название улица Станиславского, в честь К.С. Станиславского (Алексеева).

Николе-Ямская улица. Получила свое название в честь церкви Святителя Николая в Рогожской Ямской слободе — «Никола на Ямах» (была снесена в 1950 г.). В 1919 г. была переименована в Ульяновскую улицу. Вернула историческое название в 1992 году.

Рогожская застава. Получила название по находившейся здесь в XVI веке Рогожской ямской слободе, население которой обслуживало перевозки по дороге, ведущей в село Рогожь (ныне Ногинск). Переименована в площадь Ильича в 1919 г.